



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة محمد بوضياف - المسيلة -



معهد: علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

الرقم التسلسلي:

القسم: الإدارة والتسيير الرياضي

الرمز:

التخصص: تسيير المنشآت الرياضية والموارد البشرية

أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه الطور الثالث تحت عنوان:

استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية

دراسة ميدانية على مستوى الرابطات الرياضية لولاية المسيلة

تحت إشراف:

أ.د. منجحي مخلوف

إعداد الطالب:

عدالة مبروك

أعضاء لجنة المناقشة:

الاسم واللقب	الرتبة	الجامعة	الصفة
بوصلاح النذير	أستاذ	جامعة محمد بوضياف - المسيلة -	رئيسا
منجحي مخلوف	أستاذ	جامعة محمد بوضياف - المسيلة -	مشرفا ومقررا
مرنيز أسامة	أستاذ	جامعة محمد بوضياف - المسيلة -	عضوا مناقشا
بوساق فتيحة	أستاذة	جامعة محمد بوضياف - المسيلة -	عضوا مناقشا
بعيط عيسى	أستاذ	جامعة عمار ثليجي - الأغواط -	عضوا مناقشا
دمانة عمر	أستاذ	جامعة عمار ثليجي - الأغواط -	عضوا مناقشا

السنة الجامعية: 2024/2023



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة محمد بوضياف - المسيلة -



معهد: علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

الرقم التسلسلي:.....

القسم: الإدارة والتسيير الرياضي

الرمز:.....

التخصص: تسيير المنشآت الرياضية والموارد البشرية

أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه الطور الثالث تحت عنوان:

استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية

دراسة ميدانية على مستوى الرابطات الرياضية لولاية المسيلة

تحت إشراف:

أ.د منجحي مخلوف

إعداد الطالب:

عدالة مبروك

السنة الجامعية

2024/2023

شكر و عرفان

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد والشكر لله عز وجل الذي بفضلہ وفقت لإجاز هذا العمل المتواضع.
أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى الأساذ المشرف الأساذ الدكتور الفاضل

* منجحي مخلوف *

الذي كان دوما عونا لي من خلال نصائحه وتوجيهاته كما كان خير الأخ المرشد
والأساذ المسدد سائلا الله تعالى أن يوفقه في مسيرته العلمية والعملية.
جزيل الشكر والعرفان لكل أعضاء لجنة التكوين بقسم الإدارة والسيير الرياضي
على رأسهم رئيس اللجنة الأساذ الدكتور بوضلاح النذير.
كما أتوجه بالشكر الجزيل للأساذة: عمارة نور الدين، أسامة منيز، تباني علي
بوساق فنيحة، على دعمهم المعنوي الكبير لي في مختلف مراحل دراستي.
إضافة إلى شكر خاص إلى مدين منوسطة ثليجان عبد الرحمان السيد: كادي مرشيد
ومستشار التربية السيد: سيلان حلير نظير كل التسهيلات التي قدماها لي خلال فترة
دراستي بالمعهد.

إلى كل من ساهم في إخراج هذا العمل إلى حيز الوجود.

الإهداء

إلى من ربياني صغيراً و علماني و سانداني كبيراً إلى الوالدين الكريمين
حفظهما الرحمن و جعل حياتهما نوراً و أماناً سائلاً الله عز وجل أن يطيل في
عمرهما و أن يبارك لهما فيه:

* خبير * نعيمة *

إلى زوجتي الكريمة دلال التي كانت نعم الرفيقة و نعم السند أطال الله في عمرها و ببارك
لها فيه.

إلى من أدخل البهجة و السعادة في قلوبنا أبنائي الأعزاء * مدينته فاطمة الزهراء *

* علي زين العابدين * علياء زينب * محسن خبير

إلى من تقاسمت معهم ظلمة الرحم و نور إشراق الحياة إخوتي الأعزاء: تقي الدين، خولته
تقوى، محمد عبد الصمد، منصف و الكنكوتين: نعيم و آدم.

إلى كل أصدقاء المشوار الدراسي في المعهد و أخص بالدكر "عمس مقح، باطلبي ياسين
نوح بونيف، و المنشد الفنان خليل صغيري، نور الدين برباش، عائشة بورحلي، فاروق

زقمار، تومي نص الدين، بلقش محمد.

إلى أساتذة منوسطة ثليجان عبد الرحمن

إلى رؤساء الرابطات الرياضية لولاية المسلية و موظفي مديرية الشباب و الرياضة.

إلى كل من ساهم في إخراج هذا العمل إلى حيز الوجود و لو بكلمة تشجيع

قائمة المحتويات

/	شكر وعرفان
/	الإهداء
/	قائمة المحتويات
/	قائمة الجداول
/	قائمة الأشكال
/	الملخص باللغة العربية
/	الملخص باللغة الانجليزية Abstract
أ - ب	المقدمة
	الجانب المنهجي
	الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
20	1-1- إشكالية الدراسة
22	1-2- فرضيات الدراسة
23	1-3- أهمية الدراسة
23	1-4- أهداف الدراسة
24	1-5- تحديد مفاهيم ومصطلحات الدراسة
25	1-6- الدراسات السابقة
39	1-7- مميزات الدراسة الحالية
	الجانب النظري
	الفصل الثاني: التكنولوجيا الحديثة
41	تمهيد
42	2-1- تعريف التكنولوجيا
43	2-2- تعريف التكنولوجيا الحديثة
43	2-3- مراحل تطور التكنولوجيا
44	2-4- دوافع انتشار تطبيقات التكنولوجيا
44	2-5- أنواع التكنولوجيا
49	2-6- القدرة التكنولوجية الكلية والجزئية
51	2-7- خصائص التكنولوجيا
53	2-8- الارتباط الثلاثي للعمليات التكنولوجية
53	2-9- أهمية التكنولوجيا

54	2-10- مرتكزات التكنولوجيا
55	2-11- أهمية ودور التكنولوجيا في المؤسسة
57	2-12- مقومات استخدام التكنولوجيا الحديثة
58	2-13- فوائد استخدام وتطبيق التكنولوجيات الحديثة
60	2-14- الدور الإستراتيجي للتكنولوجيا الحديثة في المنظمات والمؤسسات
62	2-15- تعريف الإدارة التكنولوجية الحديثة
62	2-16- الفرق بين الإدارة التقليدية والإدارة التكنولوجية (الإلكترونية)
65	2-17- مراحل الانتقال من الإدارة الكلاسيكية إلى الإدارة التكنولوجية الإلكترونية
68	2-18- الأسس التي تقوم عليها الإدارة التكنولوجية
69	2-19- أهداف الإدارة التكنولوجية الحديثة
70	2-20- خصائص الإدارة التكنولوجية الحديثة
71	2-21- المتطلبات الجوهرية لتطبيق الإدارة الإلكترونية
71	2-22- خطوات تطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة
72	2-23- متطلبات الإدارة التكنولوجية الحديثة
77	2-24- تطور تشريع المعاملات الإلكترونية في الجزائر
79	2-25- تحديات تطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة (الإلكترونية)
79	2-26- معوقات تطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة (الإلكترونية)
82	2-27- استخدام التكنولوجيا الحديثة في الإدارة الرياضية
83	2-28- أسباب ومبررات استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية
85	خاتمة
	الفصل الثالث: إدارة البطولات والمنافسات الرياضية
87	تمهيد
88	3-1 المبحث الأول: البطولات والمنافسات الرياضية
88	3-1-1 نبذة تاريخية عن أولى البطولات والمنافسات الرياضية
88	3-1-2 ماهية البطولة الرياضية
88	3-1-3 مفهوم المنافسة الرياضية
89	3-1-4 طبيعة المنافسة الرياضية
89	3-1-5 تعريف المسابقات والمنافسات والدورات الرياضية
91	3-1-6 أهمية البطولات والمنافسات الرياضية
91	3-1-7 أهداف البطولات والمنافسات الرياضية

91	3-1-8- أنواع المنافسات الرياضية
92	3-1-9- خصائص ومميزات البطولات والمنافسات الرياضية
93	3-2-المبحث الثاني: إدارة وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية
93	3-2-1-متطلبات تنظيم البطولات والمنافسات الرياضية
94	3-2-2- الأحكام العامة لتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية
94	3-2-3-النظام القانوني للاتحاديات الرياضية الوطنية
97	3-2-4- استقلالية الاتحاديات الرياضية الوطنية
97	3-2-5- النظام القانوني للرابطات الرياضية
98	3-2-6- إدارة وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية
101	3-2-7- طرق تنظيم المباريات والمنافسات الرياضية
109	خاتمة
	الجانب التطبيقي
110	الفصل الرابع: منهجية الدراسة
111	تمهيد
112	4-1- الدراسة الاستطلاعية
112	4-2- منهج الدراسة
113	4-3- متغيرات الدراسة
113	4-4- مجتمع وعينة الدراسة
113	4-4-1 مجتمع الدراسة
113	4-4-2 عينة الدراسة
114	4-5- أساليب جمع البيانات
114	4-6-الخصائص السيكومترية
115	4-6-1 صدق الاتساق الداخلي
118	4-6-2- صدق الاتساق البنائي لأداة الدراسة
119	4-6-3- ثبات استمارة الاستبيان
120	4-7- تصميم الدراسة والمعالجة الإحصائية
120	4-8- خطوات إجراء الدراسة الميدانية
122	خاتمة
123	الفصل الخامس: عرض وتحليل ومناقشة النتائج
124	5-1- عرض وتحليل إجابات أفراد العينة لعبارات المحور الأول
142	5-2- عرض وتحليل إجابات أفراد العينة لعبارات المحور الثاني

159	5-3- عرض وتحليل إجابات أفراد العينة لعبارات المحور الثالث
177	5-4- مناقشة النتائج على ضوء فرضيات الدراسة
186	5-4-1- مناقشة الفرضية الأولى
194	5-4-2- مناقشة الفرضية الثانية
206	5-4-3- مناقشة الفرضية الثالثة
209	5-4-4- مناقشة الفرضية العامة
214	الفصل السادس: الاستنتاجات والاقتراحات
215	6-1- الاستنتاج العام
218	6-2- الاقتراحات
221	قائمة المصادر والمراجع
232	الملاحق

قائمة الجداول

46	الجدول (01) أنواع التكنولوجيا حسب مراحل تطورها
56	الجدول (02) يوضح تأثير التكنولوجيا الحديثة على الأداء الداخلي للمصانع
61	الجدول (03) يوضح المزايا الاستراتيجية والتنافسية المحققة من التكنولوجيا
64	الجدول (04) الفرق بين الإدارة التكنولوجية الإلكترونية والإدارة التقليدية الكلاسيكية
105	الجدول (05) يمثل طريقة الدوري من دور واحد
105	الجدول (06) يمثل طريقة نصف دوري بأسلوب 2 المتحرك لـ 8 فرق
107	الجدول (07) يوضح تمثيل الرياضيين في طريقة السلم
114	الجدول (08) يمثل توزيع أداة جمع المعلومات والبيانات على عينة الدراسة
115	الجدول (09) يوضح قيم صدق الاتساق الداخلي لفقرات المحور الأول
116	الجدول (10) يوضح قيم صدق الاتساق الداخلي لفقرات المحور الثاني
117	الجدول (11) يوضح قيم صدق الاتساق الداخلي لفقرات المحور الثالث
118	الجدول (12) يوضح قيم صدق الاتساق البنائي لأداة الدراسة
119	الجدول (13) يوضح درجة معامل ألفا كرونباخ (Cronbach's Alpha)
124	الجدول (14) يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 01 المحور 01
125	الجدول (15) يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 02 المحور 01
126	الجدول (16) يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 03 المحور 01
127	الجدول (17) يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 04 المحور 01
128	الجدول (18) يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 05 المحور 01

[illegible]

160	الجدول (50) يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على الفقرة رقم 03 المحور 03
161	الجدول (51) يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 04 المحور 03
162	الجدول (52) يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 05 المحور 03
163	الجدول (53) يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 06 المحور 03
164	الجدول (54) يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 07 المحور 03
165	الجدول (55) يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 08 المحور 03
166	الجدول (56) يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 09 المحور 03
167	الجدول (57) يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 10 المحور 03
168	الجدول (58) يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 11 المحور 03
169	الجدول (59) يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 12 المحور 03
170	الجدول (60) يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 13 المحور 03
171	الجدول (61) يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 14 المحور 03
172	الجدول (62) يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 15 المحور 03
173	الجدول (63) يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 16 المحور 03
174	الجدول (64) يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 17 المحور 03
175	الجدول (65) يبين ملخص تحليل ومناقشة قيم نتائج عبارات المحور الأول
183	الجدول (66) يبين درجة دور استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية
183	الجدول (67) يبين قيم بيانات الفرضية الأولى
185	الجدول (68) يبين ملخص تحليل ومناقشة قيم نتائج عبارات المحور الثاني
192	الجدول (69) يبين قيم بيانات الفرضية الثانية
194	الجدول (70) يبين ملخص تحليل ومناقشة قيم نتائج عبارات المحور الثالث
203	الجدول (71) يبين قيم بيانات الفرضية الثالثة

قائمة الأشكال

47	الشكل (01) يوضح تطور استخدام الانترنت في العالم خلال الفترة (2005-2019)
67	الشكل (02) يوضح نموذج الإدارة الإلكترونية
76	الشكل (03) يوضح متطلبات تطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة
93	الشكل (04) يوضح أهم متطلبات ملف تنظيم البطولات والمنافسات الدولية

100	الشكل (05) يوضح مستويات مختلف اللجان التنظيمية
102	الشكل (06) يوضح طريقة خروج المغلوب من مرة لثمانية فرق
104	الشكل (07) يوضح طريقة خروج المغلوب من مرتين لدورة رياضية من ثمانية فرق
107	الشكل (08) يوضح كيفية ترتيب الرياضيين بطريقة الهرم
124	الشكل (09) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 01 المحور 01
125	الشكل (10) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 02 المحور 01
126	الشكل (11) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 03 المحور 01
127	الشكل (12) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 04 المحور 01
128	الشكل (13) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 05 المحور 01
129	الشكل (14) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 06 المحور 01
130	الشكل (15) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 07 المحور 01
131	الشكل (16) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 08 المحور 01
132	الشكل (17) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 09 المحور 01
133	الشكل (18) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 10 المحور 01
134	الشكل (19) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 11 المحور 01
135	الشكل (20) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 12 المحور 01
136	الشكل (21) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 13 المحور 01
137	الشكل (22) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 14 المحور 01
138	الشكل (23) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 15 المحور 01
139	الشكل (24) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 16 المحور 01
140	الشكل (25) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 17 المحور 01
141	الشكل (26) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 01 المحور 02
142	الشكل (27) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 02 المحور 02
143	الشكل (28) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 03 المحور 02
144	الشكل (29) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 04 المحور 02
145	الشكل (30) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 05 المحور 02
146	الشكل (31) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 06 المحور 02
147	الشكل (32) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 07 المحور 02
148	الشكل (33) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 08 المحور 02
149	الشكل (34) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 09 المحور 02
150	الشكل (35) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 10 المحور 02

151	الشكل (36) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 11 المحور 02
152	الشكل (37) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 12 المحور 02
153	الشكل (38) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 13 المحور 02
154	الشكل (39) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 14 المحور 02
155	الشكل (40) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 15 المحور 02
156	الشكل (41) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 16 المحور 02
157	الشكل (42) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 17 المحور 02
158	الشكل (43) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 01 المحور 03
159	الشكل (44) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 02 المحور 03
160	الشكل (45) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 03 المحور 03
161	الشكل (46) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 04 المحور 03
162	الشكل (47) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 05 المحور 03
163	الشكل (48) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 06 المحور 03
164	الشكل (49) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 07 المحور 03
165	الشكل (50) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 08 المحور 03
166	الشكل (51) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 09 المحور 03
167	الشكل (52) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 10 المحور 03
168	الشكل (53) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 11 المحور 03
169	الشكل (54) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 12 المحور 03
170	الشكل (55) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 13 المحور 03
171	الشكل (56) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 14 المحور 03
172	الشكل (57) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 15 المحور 03
173	الشكل (58) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 16 المحور 03
174	الشكل (59) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 17 المحور 03

الملخص باللغة العربية:

تناولت هذه الدراسة موضوع استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية، أين أجرينا دراستنا الميدانية على مستوى الرابطات الرياضية بولاية المسيلة وهذا تفعيلًا لدور جامعة - محمد بوضياف - في التأثير على محيطها الاقتصادي والاجتماعي، هادفين إلى معرفة ما إذا كانت الرابطات الرياضية بولاية المسيلة تعتمد على التكنولوجيا الحديثة لدى إدارتها للبطولات والمنافسات الرياضية التي تنظمها وكذا التعرف على الرؤية الإستراتيجية للدولة الجزائرية ونظرتها المستقبلية لمدخل التكنولوجيا الحديثة في المجال الرياضي بالإضافة إلى اكتساب معرفة حول ما إذا كانت إدارة البطولات والمنافسات

الرياضية لولاية المسيلة تستجيب لمتطلبات استخدام التكنولوجيات الحديثة وهل هناك تطبيق للتقنيات التكنولوجية الحديثة لدى إدارتها وتنظيمها.

نظرا لطبيعة الموضوع الذي تناولناه في دراستنا وكذا طريقة صياغة الإشكالية وقصد تحليل البيانات ودراسة الإشكالية التي طرحت، استخدمنا المنهج الوصفي بأسلوب المسح التحليلي على عينة غير عشوائية قصدية قدرها 18 رئيسا للرابطات الرياضية لولاية المسيلة وللإجابة عن أسئلة الدراسة قمنا بتصميم استمارة استبيان مخصصة لهذا الغرض احتوت على ثلاث محاور كل محور يضم 17 عبارة.

باستخدام الأساليب الإحصائية الملائمة لطبيعة إشكالية دراستنا كاختبار كاي تربيع (كا²) أثبتنا أن التكنولوجيات الحديثة تستخدم في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة بالإضافة إلى جملة من النتائج كالرؤية الاستراتيجية للدولة الجزائرية في المجال الرياضي تشجع على استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية و أن النصوص التشريعية والتنظيمية الجزائرية تستجيب لكافة متطلبات إدارة البطولات والمنافسات الرياضية مع حصر تنظيمها في الاتحاديات الرياضية والتي بدورها تفوض هذه المهام للرابطات الرياضية الولائية بالإضافة إلى غياب تقنية الدفع الإلكتروني مما يحد من فعالية تحصيل الرابطات الرياضية لولاية المسيلة للعوائد المالية الناجمة حصول الجمهور الرياضي على خدمات البطولات والمنافسات التي تديرها.

لنخلص في الأخير بتقديم بعض الاقتراحات نرى من وجهة نظرنا أنها تساهم في تحسين عملية استخدام التكنولوجيات الحديثة من طرف الرابطات الرياضية لولاية المسيلة كالحث على تطبيق المرسوم التنفيذي رقم 22-310 الصادر بتاريخ 2022/09/12 والمعدل والمتمم للمرسوم التنفيذي 16-153 الذي يحدد الأحكام القانونية الأساسية المتعلقة بالمسيرين الرياضيين المتطوعين المنتخبين دون أي استثناءات و ضرورة وضع مخطط عمل وبشكل عاجل يستهدف تغيير مقرات الرابطات الرياضية لولاية المسيلة فباستثناء مقر رابطة كرة القدم، باقي المقرات لا تستجيب لأدنى شروط العمل الإداري ذو الجودة والفعالية لاسيما ما يتعلق منه بتطبيق واستخدام التكنولوجيات الحديثة المستخدمة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية.

Abstract الملخص باللغة الانجليزية:

This study dealt with the topic of using modern technology in the management of sports tournaments and competitions. We conducted our field study at the level of some sports associations in the state of M'sila, and this is in order to activate the role of the University - Mohamed Boudiaf - in influencing its economic and social environment, aiming to find out whether the sports associations in the state of M'sila use On modern technology in its management of the sports tournaments and competitions it organizes, as well as learning about the strategic vision of the Algerian state and its future outlook on the introduction of modern technology into the sports field, in addition to gaining knowledge about whether the management of sports tournaments and competitions in the state of M'Sila responds to the requirements of using modern technology and whether there is an application of modern technological techniques. In its management and organization.

Given the nature of the topic that we addressed in our study, as well as the method of formulating the problem and the intention of analyzing the data and studying the problem that was raised, we used the descriptive approach in the style of an analytical survey on a non-random, intentional sample of 18 presidents of sports associations in the state of M'sila. To answer the study's questions, we designed a questionnaire form specifically for this purpose that contained the following: Three axes, each axis includes 17 phrases.

Using statistical methods appropriate to the nature of the problem of our study, such as the chi-square test (K2), we proved that modern technology is used in the management of sports tournaments and competitions in the state of M'Sila, in addition to a number of results, such as the strategic vision of the Algerian state in the sports field that encourages the use of modern technology in the management of sports tournaments and competitions, and that the texts The Algerian legislative and regulatory framework responds to all requirements for managing sports tournaments and competitions, while limiting their organization to the sports federations, which in turn delegate these tasks to the state sports associations, in addition to the absence of electronic payment technology, which limits the effectiveness of the M'sila state sports associations' collection of the financial returns resulting from the sports public's access to the services of the tournaments and competitions that You manage it.

Let us conclude in the end by presenting some suggestions that we believe, from our point of view, contribute to improving the process of using modern technology by sports associations in the state of M'sila, such as urging the implementation of Executive Decree No. 22-310 issued on 09/12/2022, amending and supplementing Executive Decree No. 16-153, which specifies the provisions. The basic legal issues related to the elected volunteer sports managers, without any exceptions, and the necessity of developing an action plan urgently aimed at changing the headquarters of the sports associations in the state of M'sila. With the exception of the headquarters of the Football League, the rest of the headquarters do not meet the minimum conditions for quality and effective administrative work, especially what relates to the application and use of the modern technologies used. In managing sports tournaments and competitions

الحمد لله
الذي هدانا لهذا
ما كنا لنهتدي لولا
هدى الله لنا

المقدمة:

يشهد العالم في السنوات الأخيرة تقدما معرفيا وتكنولوجيا هائلا، نتج عنه ارتفاع غير مسبوق في مجال استخدام التكنولوجيا الحديثة مس شتى مناحي الحياة اليومية والعلمية والوظيفية، هذا ما أدى بالمجتمعات البشرية بصفة عامة ومؤسساتها ومنظماتها الاقتصادية والتجارية والخدماتية بصفة خاصة للدخول في سباق محموم فيما بينها لزيادة إمكانياتها من تملك الوسائل والتقنيات والبرمجيات الإلكترونية الحديثة المستخدمة في المجال الإداري، فالتوجه العالمي نحو اقتصاديات المعرفة القائمة على التقنيات التكنولوجية ساهم وبشكل رئيس في رفع كفاءة وجودة الأداء التسييري والتنظيمي للمؤسسات والمنظمات، (عباس، 2015، صفحة 13) ومن أهم مظهرات هذه التقنيات الحديثة نذكر على سبيل المثال لا الحصر: تكنولوجيا الحاسوب وتكنولوجيا الهواتف الذكية والمنصات الإلكترونية ومنظومة الذكاء الاصطناعي.

إذا فالعصر الذي نعيش فيه يتميز بسرعة التغيير والتجديد المستمر بما يتوافق مع ما يطرأ على المعرفة من إضافات واكتشافات وعلى البناء الاجتماعي من تغيرات، (الربيعي و الصائغ، 2018، صفحة 11) لهذا يصبح مجال تطوير الإدارة الرياضية بشكل عام وإدارة الاتحاديات والرابطات الرياضية بشكل خاص ضرورة وطنية لبناء القوة الذاتية لوطننا لاسيما في مجال إدارة البطولات والمنافسات الرياضية، فالإتحاديات الرياضية الوطنية تضطلع حصرا وفقا للقانون الجزائري بتنظيم وإدارة مختلف المنافسات الرياضية التي تكون ذات طابع وطني، في حين توكل هذه المسؤولية المهمة للرابطات الرياضية إن كانت المنافسات أو البطولات المقامة ذات صبغة جهوية أو محلية، من هنا كان لازما على الرابطات الرياضية بمختلف تخصصات أنشطتها تبني رؤية استراتيجية تهدف لاستقطاب ودمج التكنولوجيا الحديثة في كل الأعمال والعمليات الإدارية التي تقوم بها، حتى يرتفع مستوى جودة أدائها وبالتالي تحقق الأهداف التي أنشئت من أجلها والتي جعلت الاتحاديات الوطنية تمنحها التفويض الذي يرخص لها النيابة عنها في إدارة مختلف الفعاليات والمسابقات و البطولات الرياضية.

تأسيسا على ما تقدم ذكره حاولنا في دراستنا هذه معالجة اشكالية استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية هادفين إلى معرفة ما إذا كانت الرابطات الرياضية بولاية المسيلة تعتمد على التكنولوجيا الحديثة وذلك باستخدامها للتقنيات التكنولوجية الحديثة لدى إدارتها للبطولات والمنافسات الرياضية بالإضافة إلى التعرف على الرؤية الإستراتيجية للدولة الجزائرية ونظرتها المستقبلية لمدخل التكنولوجيات الحديثة وذلك لتطبيقها من طرف الرابطات الرياضية المسيلية حين إدارتها لمختلف البطولات والمنافسات الرياضية التي تنظمها.

ونظرا لطبيعة موضوع واشكالية دراستنا اعتمدنا على المنهج الوصفي بأسلوب المسح التحليلي بهدف جمع البيانات والمعلومات ووصفها وتحليلها والربط بين مدلولاتها معتمدين على استمارة استبيان صممناها لهذا الغرض احتوت على 51 عبارة وضمت 3 محاور أساسية.

تضمنت دراستنا 6 فصول نوجز محتواها فيما يلي:

الفصل الأول الإطار العام للدراسة: واحتوى على إشكالية الدراسة وتساؤلاتها الفرعية، أهداف وأهمية الدراسة، فرضياتها وتحديد لكلماتها الدالة والتعريفات الإجرائية والدراسات السابقة والمثابفة التي اعتمدنا عليها.

الفصل الثاني التكنولوجيا الحديثة في المؤسسات الرياضية: تطرقنا فيه إلى تعريف التكنولوجيا والمكونات التي تحتوي عليها ومراحل تطورها ودوافع انتشار تطبيقاتها بالإضافة إلى أنواعها والخصائص التي تميزها خاصة داخل المؤسسات لاسيما الرياضية منها، كما احتوى هذا الفصل تعريفات ومفاهيم الإدارة التكنولوجية الحديثة مع التطرق إلى مراحل الانتقال من الإدارة الكلاسيكية إلى الإدارة التكنولوجية الإلكترونية وأهم الأسس والمتطلبات التي تقوم عليها الإدارة التكنولوجية وأسباب ومبررات استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية... الخ.

الفصل الثالث إدارة البطولات والمنافسات الرياضية: تطرقنا فيه إلى نبذة تاريخية عن أولى البطولات والمنافسات الرياضية في العالم ثم انتقلنا إلى توضيح ماهية البطولة الرياضية ووضع المفاهيم والتعريفات التي تخص البطولات والمنافسات الرياضية بالإضافة إلى تبيان أهميتها وأهدافها وأنواعها وخصائصها ومميزاتها ثم تطرقنا في مبحث ثاني إلى متطلبات وكيفيات تنظيمها وطرق تنظيمها والأحكام العامة لنظامها القانوني وكذا النظام القانوني للرابطات والاتحاديات الرياضية... الخ.

الفصل الرابع منهجية الدراسة: تطرقنا فيه إلى الدراسة الاستطلاعية، مجتمع وعينة الدراسة، المنهج المستخدم بالإضافة إلى تبيان أداة جمع البيانات والمعلومات وخصائصها السيكو مترية والأساليب الإحصائية المستخدمة لتحليل النتائج.

الفصل الخامس عرض وتحليل ومناقشة النتائج: احتوى عرض النتائج مع تحليلها وتفسيرها، مناقشة النتائج في ضوء فرضيات الدراسة.

الفصل السادس الاستنتاجات والاقتراحات: تضمن الاستنتاجات العامة وتقديم بعض الاقتراحات والفرضيات المستقبلية.

الفصل الأول
الدراسة العامة

الدراسة العامة
الدراسة العامة

1-1- الإشكالية:

لقد شهد العالم في العشرين سنة الأخيرة ثورة تكنولوجية هائلة أثرت على جميع جوانب الحياة، وخلال السنين الخمس الأخيرة عرفت هذه الثورة التكنولوجية نقلات متسارعة غير مسبقة تجلت في بروز ابتكارات إبداعية ذات مستوى عالي من التقنية، مرتكزة في ذلك على الحواسيب والإلكترونيات والذكاء الاصطناعي من جهة، ومن جهة أخرى على قابلية المجتمعات العالمية لمثل هذا النوع من التطور التقني والرقمي (ناصر و خشايمية ، 2021، صفحة 230)، وعليه فإن العالم اليوم يعيش مرحلة جديدة من مراحل التطور التقني والتكنولوجي امتزجت فيها نتائج و خلاصات ثورات ثلاث، تتمثل الأولى في ثورة المعلومات التي أحدثت انفجارا معرفيا ضخما نلتهمسه في ذلك الكم الهائل من المعرفة والتي تظهر في شكل تخصصات ولغات عديدة والتي أمكننا السيطرة عليها والاستفادة منها بواسطة تكنولوجيا المعلومات، فيما شملت الثورة الثانية مستوى وسائل الاتصال التي ظهرت للوجود عبر وسائل الاتصال السلكية ثم اللاسلكية مروراً بالتلفزيون والنصوص المتلفزة، إلى أن وصلت للألياف البصرية وتقنية الأقمار الصناعية والتي تمثل حالياً أرقى تطور تقني وحضاري توصل إليه الإنسان، لنصل في الثورة الثالثة لثورة الحواسيب الإلكترونية التي تغلغت في مختلف جوانب الحياة ويعتبر امتزاجها مع شبكات الاتصال الحديثة واندماجهما معا سبب رئيسي لحدوث طفرة عملاقة في مجال التكنولوجيا واستخداماتها، فقد أصبحت هذه الأخيرة من أهم المداخل التي تركز عليها مختلف العمليات الاقتصادية والتجارية والإدارية لمختلف المؤسسات ومنظمات الأعمال. (عدالة و منجحي، 2023، صفحة 227)

وقد اهتمت الدول بإدخال التكنولوجيات الحديثة لمسايرة التطورات الحاصلة في جميع ميادين الحياة الاقتصادية والصناعية والعلمية والإدارية، فاليوم أصبحنا نتكلم عن صناعة 4.0، ونتكلم عن الإدارة الإلكترونية التكنولوجية، نتكلم عن ويب 3.0 بالإضافة للحديث عن التجارة الإلكترونية والاقتصاد الرقمي وعن الاستثمار في البيانات الضخمة، كل هذه المصطلحات التقنية أصبحت حالياً واقعا معاشا وتمثل قوة الأمم لذلك من الضروري اليوم أن يتوفر في أي بيئة مجتمعية الحد اللازم من التقنيات الضرورية لمواكبة التطورات التكنولوجية الحاصلة (لطالبي، 2019، صفحة 162).

وباعتبار المؤسسات الرياضية ميدانا من الميادين التي شملها هذا التطور التكنولوجي الكبير الذي أدى إلى حدوث تحول كبير في نمط تسييرها وإدارتها، وعلى سبيل الحصر نذكر الاتحاديات والرابطات الرياضية، فهذه الأخيرة ظلت ولعقود تسير بطريقة تقليدية كلاسيكية، تعتمد فيها على المستندات والوثائق الورقية بشكل أساسي وهو ما يؤدي في كثير من الأحيان إلى ضعف واضح في فعاليتها التنظيمية وهذا ما ينعكس على مردود مختلف الأنشطة و الوظائف المضطلة بأدائها خاصة لدى إدارتها للبطولات والمنافسات الرياضية، نتيجة لاستهلاك الكثير من الجهد والوقت والمال فالتطور الملحوظ في عصرنا على مستوى البيئة الإدارية أو ما أصبح يعرف بالتطور التكنولوجي في مختلف الوظائف المتمثلة في التخطيط ، التنظيم

و التوجيه أصبح من أهم المدخلات التي تحرص عليها كل الهيئات الرياضية لضمان تحسين فعاليتها وأدائها ويرجع هذا أساسا لما يوفره من معلومات وبيانات تستثمر في تحسين الأداء، ومنه نستطيع القول بأن العمل الإداري في العصر الحديث يتطلب بيئة تتجاوب مع الاهتمام بالمفاهيم الإدارية التي لها عوائد على الرابطة الرياضية وبالأخص في مجال التكنولوجيا الحديثة المستخدمة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية. (مبروك و مخلوف، 2023، صفحة 581)

وجدير بالذكر أن هذه البطولات والمنافسات الرياضية تصنف على أنها مباريات ومسابقات يتم تنظيمها من طرف الاتحادات الرياضية إن كانت ذات طابع وطني، في حين توكل هذه المهمة للرابطة الرياضية الولائية إن كانت المسابقات محلية، وتهدف هذه الفعاليات الرياضية دوماً إلى تحديد وترتيب أحسن الفرق والنادي الرياضية لما يكون نوع الأنشطة جماعيا، في تحدد الأبطال بالنسبة للرياضات الفردية، وتعطي المشاركة في البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة مجالا للأفراد لإظهار إمكانياتهم وكفاءاتهم البدنية والتقنية والسيكولوجية في جو تسوده الروح الرياضية، ويعتبر نجاح تنظيمها وإدارتها ثمرة ونتيجة لجهود وسهر المسيرين الرياضيين القائمين على الهيئات الإدارية المسؤولة والذين يكتسبون خبرة وتعلما متخصصا في مجال الإدارة والتسيير الرياضي، (بن يحي إ.، 2018، صفحة 4) ومادام أننا نعيش عصر التطور التكنولوجي والرقمي أصبح استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارتها وتنظيمها أمرا ضروريا وأساسيا لا سبيل للاستغناء عنه، فالمسيرون الرياضيون القائمون على الاتحادات والرابطة الرياضية مجبرون على التعامل مع هذا المدخل الحديث لما له من مميزات تساهم بشكل كبير في بناء مؤسسات حديثة توظف العلم والتكنولوجيا في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية المقامة.

إن حتمية استخدام وتوظيف التكنولوجيات الحديثة بكل وسائلها وتقنياتها أمر لا مفر منه إذا أردنا إدارة بطولات ومنافسات رياضية متطورة وذات جودة عالية فهي تسهل عملية الاتصالات الداخلية والخارجية وتوفر المعلومات وتأرشف البيانات المهمة، من خلال توظيف الإنترنت والهواتف الذكية والكاميرات الرقمية ذات الدقة العالية وأجهزة التصوير شديدة الحساسية والألواح الإلكترونية بالإضافة إلى مساهمتها في وضع استراتيجيات للعمل الإداري نظير قدرتها على استشراف المستقبل والتوقع الصحيح لما سيؤول إليه الوضع بناء على تحليل البيانات والمعلومات المحصلة وهو ما سيفتح آفاقا جديدة للتغلب على المشاكل والمعوقات الإدارية والتقنية والفنية في الأجهزة والوسائل والمستلزمات الرياضية وكذا في بناء الملاعب والمنشآت التي توفر الراحة والاستمتاع والأمن للاعبين والإعلاميين والجمهور المنتفعة بالخدمات الناتجة عن احتضان وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية.

تأسيسا على ما سبق ذكره من حتمية استخدام وتوظيف التكنولوجيا الحديثة في إدارة وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية نظير مزاياها العديدة، وجبت الإشارة إلى أن استقطابها وتوطينها ودمجها داخل البنية الهيكلية والتنظيمية للمؤسسات والمنظمات عملية غير عشوائية بالمرّة، وإنما تخضع لرؤية استشرافية مبنية

وفق خطط استراتيجية من قبل المصالح المركزية للدولة الجزائرية، ففي هذا الإطار نجد أن الحكومة الجزائرية انخرطت في مسعى التحول الرقمي لأداء الأعمال الإدارية منذ بدايات القرن الواحد والعشرين لكنها كانت محاولات محتشمة، لتطلق سنة 2008 مبادرة كاملة تهدف إلى عمل نقل نوعية وحقيقية في مجال استخدام التكنولوجيا الحديثة في أداء الأعمال الإدارية وقد اصطلح على تسميتها بمشروع الجزائر الإلكترونية 2013 والذي تضمن 13 عشر محورا رئيسيا يصبون في منحى تعميم استعمال التكنولوجيات الحديثة وترقية نظام المعلوماتية في عدة قطاعات كقطاع التربية والتعليم وقطاع الاتصالات والبنوك... الخ، في مجال زمني حدد بـ 5 سنوات (2008-2013) أين ركزت فيه الحكومة الجزائرية على ضرورة تعزيز البنية الأساسية للاتصالات وتطوير الكفاءات البشرية من خلال التكوين بالإضافة لتوفير الموارد المالية اللازمة أين حدد مبلغ 4 مليارات دولار لتنفيذ ذلك، (غزال، <http://www.journal.cy>، 2014) وهذا لضمان الفعالية في تقديم الخدمات الحكومية للمواطنين وتسهيل وتبسيط الإجراءات الإدارية بالإضافة إلى الحد من ظاهرة البيروقراطية وتحسين التنسيق بين مختلف المصالح المركزية للدولة.

وبطبيعة الحال لابد أن يتأثر القطاع الرياضي بالتحولات الرقمية والإلكترونية التي يعيشها العالم بصفة عامة والجزائر بصفة خاصة بعد إطلاق مبادرة -الجزائر الإلكترونية 2013- ومن أهم المجالات التي تتمظهر فيها استخدامات التكنولوجيا الحديثة نجد مجال إدارة البطولات والمنافسات الرياضية، هذا المجال الذي ترجع فيه المسؤولية التنظيمية والإدارية له حصرا للاتحاديات الرياضية الوطنية بمختلف تخصصاتها التي بدورها تقوض الرابطة الرياضية الولائية للقيام بعملية إدارة وتسيير المنافسات الرياضية المحلية وبحكم انفتاح جامعة المسيلة على محيطها الاقتصادي والاجتماعي أحببنا تسليط الضوء على مدخل التكنولوجيات الحديثة المستخدمة في تسيير البطولات والمنافسات الرياضية من طرف الرابطة الرياضية المسيلية ولهذا طرحنا التساؤل الآتي:

هل تستخدم التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة؟

لنتبثق منه التساؤلات الفرعية الآتي ذكرها:

1- هل الرؤية الاستراتيجية للدولة الجزائرية في المجال الرياضي تشجع على استخدام التكنولوجيات

الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة؟

2- هل تستجيب إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة لمتطلبات استخدام التكنولوجيات

الحديثة؟

3- هل هناك تطبيق للتقنيات التكنولوجية الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة؟

1-2- فرضيات الدراسة

انطلاقا من إشكالية الدراسة والتساؤلات الفرعية المنبثقة منها تم وضع مجموعة من الفرضيات سيتم إثبات

صحتها أو نفيها وهي كالاتي:

1-2-1: الفرضية العامة

تستخدم التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة.

1-2-3: الفرضيات الجزئية:

1- الرؤية الاستراتيجية للدولة الجزائرية في المجال الرياضي تشجع على استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة.

2- تستجيب إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة لمتطلبات استخدام التكنولوجيات الحديثة.

3- هناك تطبيق للتقنيات التكنولوجية الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة.

1-3-3: أهمية الدراسة

تعتبر هذه الدراسة مساهمة نظرية في معالجة إشكالية استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بالرباطات الرياضية لولاية المسيلة وذلك بتبيان النظرة المستقبلية والرؤية الاستراتيجية للدولة الجزائرية في الاعتماد على هذا النوع من المدخلات الهامة والأساسية لإدارة وتنظيم الأحداث الرياضية بكفاءة وفعالية ودراسة أهم المتطلبات والتي لها دور فعال في إنجاح تنظيم الفعاليات والأحداث الرياضية المنظمة على مستوى هذه الرباطات الرياضية بالإضافة إلى تبيان أهمية التقنيات التكنولوجية الحديثة للاعتماد عليها في تسير البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة من طرف الرباطات الرياضية لولاية المسيلة بالإضافة لتقديم لنتائج ومقترحات مبرهن عليها علميا بأدوات إحصائية، تهدف لتحسين فعالية الإدارة التكنولوجية للبطولات والمنافسات الرياضية.

1-4-4: أهداف الدراسة:

إن الأهداف العامة التي نريد الوصول إليها من هاته الدراسة تتمثل في النقاط التالية:

1- معرفة ما إذا كانت الرباطات الرياضية بولاية المسيلة تستخدم التكنولوجيات الحديثة لدى إدارتها للبطولات والمنافسات الرياضية.

2- التعرف على الرؤية الاستراتيجية للدولة الجزائرية ونظرتها المستقبلية لمدخل التكنولوجيات الحديثة وذلك لتطبيقها من طرف الرباطات الرياضية حين إدارتها لمختلف البطولات والمنافسات الرياضية.

3- معرفة إذا كانت إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة تستجيب لمتطلبات استخدام التكنولوجيات الحديثة.

4- معرفة ما إذا كان هناك تطبيق للتقنيات التكنولوجية الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة.

1-5- تحديد مفاهيم ومصطلحات الدراسة:

1-5-1- التكنولوجيا

1-5-1-1- لغة:

اشتقت كلمة "تكنولوجيا Technology" والتي عربت "تقنيات" من الكلمة اليونانية "Techno" وتعني فن أو مهارة والكلمة "Logos" وتعني علم أو دراسة، وبذلك فإن كلمة تقنيات تعني علم المهارات أو الفنون أي دراسة المهارات بشكل منطقي لتأدية وظيفة محددة. (الهاشمي، 2012، صفحة 44)

في حين يعرفها "اللامي" بأن أصلها يرجع إلى الكلمة اليونانية التي تتكون من المقطعين السالفين الذكر (Techno، Logos) أي العلم أو المنهج لذا نستطيع جمعهما في مصطلح واحد فنقول التكنولوجيا هي علم التشغيل الصناعي. (اللامي، 2006، صفحة 22)

1-5-1-2- اصطلاحا:

التكنولوجيا هي تركيبة من التجهيزات والوسائل والمعارف التطبيقية في الصناعة، وهذه المعارف منها ما هو مرتبط بالعلم وتطبيقاته في الصناعة والاستعمال، ومنها ما هو مرتبط بالرأس المال البشري (معرفة كيفية العمل والإنتاج)، فهي إذا معرف منظمة ومشكلة لتقنيات مجمعة لدى الأفراد (إمكانيات، طاقات، معارف) تسمح لهم بتوجيه الآلة وتنظيم الإنتاج، لذا يمكن القول بأن التكنولوجيا هي نتيجة لتراكم سنوات من التجربة الإيجابية لدى عدد معين من الأفراد لاستخدامها في الإنتاج. (أحمد، 2018، صفحة 76)

1-5-1-3- اجرائيا:

نعني بالتكنولوجيا هي تطبيق المعرفة والخبرات والموارد والمهارات المكتسبة في شتى العمليات الداخلية للرابطة الرياضية لدى إدارتها للبطولات والمنافسات الرياضية، وتتمثل في مجموع الوسائل والأساليب والتقنيات التي تتوفر عليها وتستخدمها المؤسسة في مختلف النواحي الإدارية والعملية أي تمثل مركب قوامه المعدات والمعرفة والخبرة المتراكمة.

1-5-2- تعريف التكنولوجيا الحديثة:

يعرفها محمد عطية خميس بأنها: "العلم الذي يعنى بعملية التطبيق المنهجي للبحوث والنظريات وتوظيف عناصر بشرية وغير بشرية في مجال معين لمعالجة مشكلاته وتصميم الحلول العلمية المناسبة لها وتطويرها واستخدامها وإدارتها وتقويمها لتحقيق أهداف محددة". وتعرفها كوثر كوجك على أنها: "جهد وفكر إنساني وتطبيق المعلومات والمهارات لحل مشكلات الإنسان، وتوفير احتياجاته وزيادة قدراته". (زياني، طهير ، و دixin، 2018، صفحة 20)

1-5-3- تعريف البطولات والمنافسات الرياضية:

1-5-3-1- اصطلاحا: هي سلسلة المباريات أو المنافسات التي تقام بين مجموعة من الوحدات سواء

كانوا أفرادا أم مجموعات بهدف تحديد الفائز من بينهم أو ترتيبهم حسب نتائجهم، وهي وسيلة للتعبير عن

الحاجيات الضرورية لهم من حيث أنها ظاهرة طبيعية مؤسسة على حقيقة أن الفرد أو الجماعة لا يحبون أن يكونوا في مواقف تظهرهم بأنهم أقل كفاءة من غيرهم. (بن يحيى، 2018، صفحة 87)

1-5-3-2- إجرائيا:

هي تجمع بشري خلال فترة معينة في مكان واحد أو عدة اماكن لإقامة سلسلة من المباريات والمقابلات والتي تقام بين وحدات رياضية مختلفة تمثل جمعيات ونوادي رياضية أو رياضيين يتنافسون فيما بينهم في ظل قواعد وقوانين محددة بدقة وهذا قصد تحديد الأبطال منهم وترتيب النوادي الرياضية وفقا لنتائجهم.

1-5-4- الرابطة الرياضية

1-4-5-1 اصطلاحا:

جمعية تسير بأحكام القانون المتعلق بالجمعيات، وأحكام قانون 05-13، وكذا قوانينها الأساسية والقوانين الأساسية للاتحادية الرياضية المنضمة إليها" (الجريدة الرسمية، 2013، صفحة 13)

1-4-5-2- إجرائيا:

إن الرابطة الرياضية هي جمعية تتكون من مجموعة من العناصر البشرية والمادية والتقنية المتفاعلة مع بعضها البعض والتي يوجد بينها اعتماد متبادل في إطار مجموعة من القواعد لتحقيق الأهداف المرجوة وعلى رأسها إدارة البطولات والمنافسات الرياضية وتتمثل في دراستنا ببعض الرابطة الرياضية لولاية المسيلة.

1-6- الدارسات السابقة والمشابهة: أطروحات الدكتوراه ورسائل الماجستير

1-6-1- الدراسة الأولى:

دراسة " مرنيز محمد جلال " أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه بمعهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية - قسم الإعلام والاتصال - بجامعة محمد بوضياف - المسيلة - سنة 2019، تحت عنوان:

' المعالجة الإعلامية لإدارة بعض المخاطر في المنافسات والبطولات الرياضية لكرة القدم الجزائرية

(المستودع المؤسسي لجامعة المسيلة <https://2u.pw/Ev4g2ho>)

التساؤل العام:

على ما تعتمد جريدة الهدف في معالجة بعض المخاطر في البطولات والمنافسات الرياضية لكرة القدم الجزائرية؟

المنهج المستخدم: المنهج الوصفي باستخدام الدراسة التحليلية.

أهم النتائج المتوصل إليها:

- وسائل الإعلام بصفة عامة والصحف بصفة خاصة دور مهم في إشباع حاجيات ورغبات الجماهير الرياضية الكبيرة كالمتابعة الدقيقة للأخبار والأحداث الرياضية المتعلقة بالبطولات والمنافسات الرياضية المنظمة.

- نشر الأخبار والأحداث المتعلقة بالبطولات والمنافسات الرياضية المنظمة يجب أن يكون من مصدرها المباشر والأصلي كالندوات والمؤتمرات الصحفية التي ترافقها

1-6-2- الدراسة الثانية:

دراسة "داودي أحمد" أطروحة تخرج لنيل شهادة الدكتوراه (غير منشورة) في العلوم السياسية والعلاقات الدولية سنة 2018 بقسم التنظيم السياسي والإداري، جامعة الجزائر 3 تحت عنوان: 'دور وسائل التكنولوجيا الحديثة في تنمية الموارد البشرية'

(المستودع المؤسسي لجامعة الجزائر 03 <https://2u.pw/xkpw1y5>)

التساؤل العام:

كيف يمكن لوسائل التكنولوجيا الحديثة أن تساهم في تنمية الموارد البشرية بمؤسسة سونلغاز؟
الأسئلة الفرعية:

1- ما هو واقع الاستخدام الفعلي للتكنولوجيا الحديثة في المؤسسة الجزائرية؟

المنهج المستخدم: المنهج الوصفي والمنهج التاريخي.

أداة جمع البيانات والمعلومات: الاستبيان، الملاحظة، المقابلة.

أهم النتائج المتوصل إليها:

1- الدور البارز والفعال حين تستخدم الوسائل التكنولوجية الحديثة (حواسيب، انترنت، انترانت... الخ) في كتابة التقارير والقيام بإحصائيات، الحصول على المعلومات.

2- تزويد العمال والموظفين ببرامج تكوينية وتدريبية إلكترونية يساعدهم على اكتساب مهارات وخبرات عالية لربح الوقت والجهد وتحري الدقة في المعلومات وكذا تسريع عملية الاتصال بينهم، مع توفير الكفاءات اللازمة للمؤسسة بحيث أنها تتمتع بموارد بشرية مؤهلة وخبيرة تساهم في تحسين الأداء.

3- إدراك الموظف لأهمية استخدام التكنولوجيات الحديثة في العمل تجعله أكثر اهتماما ببرامج التعلم لتطوير مهاراته التقنية المتخصصة ومواكبة التغيير الذي يفرضه نمط التحول للإدارة التكنولوجية في بيئة المؤسسة.

1-6-3- الدراسة الثالثة:

دراسة " بن يحي إبراهيم" أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه الطور الثالث بمعهد التربية البدنية والرياضية

- جامعة الجزائر 3- سنة 2018 تحت عنوان:

الكفاءة الإدارية لدى مسيري المنشآت الرياضية أثناء المنافسات

(المستودع المؤسسي لجامعة الجزائر 03 <https://2u.pw/X7Fpxn3>)

التساؤل العام:

هل للكفاءة الإدارية لدى مسيري المنشآت الرياضية دور في توفير الظروف الملائمة لإجراء المنافسات؟

أهم النتائج المتوصل إليها:

- المستوى العلمي للمسير الرياضي ضروري من أجل التسيير الفعال للمنشآت الرياضية خاصة وأنه يعتبر

عاملا رئيسيا في نجاح تنظيم المنافسات الرياضية لذا وجب تطوير وترقية أدائه من خلال التكوين المستمر.

- لنجاح تنظيم المنافسات الرياضية وجب وضع إجراءات تنظيمية من بدايتها إلى نهايتها مع التأكيد على

ضرورة إشراك جميع الشركاء كرجال الأمن والحماية المدنية والصحة.

- الاتصال الفعال يعتبر شريان العمل خاصة أثناء مرحلة إجراء المنافسة، فبدونه يصبح المسير بعيد عن

الأحداث رغم وجوده في قلبها، فبالإتصال يستطيع التعامل والتقرب من موظفيه من خلال توجيههم بفعالية.

1-6-4- الدراسة الرابعة:

دراسة " عبد الحكيم حططاش" أطروحة تخرج لنيل شهادة دكتوراه علوم (غير منشورة) بكلية العلوم

الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير في 2018، جامعة سطيف 01 تحت عنوان:

دور تطبيق الحكومة الإلكترونية في الجزائر لتحسين إدارة العلاقة مع المواطن

(المستودع المؤسسي لجامعة سطيف <https://2u.pw/KfryJfb>)

التساؤل العام:

في ظل معطيات الواقع الحكومي، الإداري، التشريعي، الثقافي والرقمي، إلى أي مدى سيساهم تطبيق

مشروع الحكومة الإلكترونية في تحسين إدارة العلاقة مع المواطن بالجزائر؟

التساؤلات الفرعية:

إلى أي مدى سيتم تطبيق الحكومة الإلكترونية في الجزائر انطلاقا من مبادرة " الجزائر الإلكترونية

2013" في ظل التحديات التي يفرضها الواقع الإلكتروني عند إطلاق المبادرة؟

الاقتراحات والتوصيات:

1- في مجال التخطيط الاستراتيجي والإرادة السياسية يوصي الباحث بضرورة التعجيل بوضع خطة استراتيجية لتنفيذ مشروع الجزائر الإلكترونية مع استدراك التأخر الذي تعرفه مبادرة " الجزائر الإلكترونية 2013"، مع وضع خطة قومية مستعجلة للحد من الفجوة الرقمية والتكنولوجية بين الجزائر وباقي دول العالم.

2- في مجال البنية التحتية الإلكترونية يشدد الباحث على ضرورة التعجيل بوضع برنامج حكومي في قطاع الاتصالات والمعلوماتية واعتباره أولوية وطنية مع تخصيص الغلاف المالي الملائم لإحداث الثورة الرقمية مع عصرنة شبكة الانترنت لبلوغ المقاييس والمعايير الدولية في جودتها وانتشارها.

3- في المجال التشريعي يؤكد الباحث بضرورة التنسيق بين السلطة التنفيذية والسلطة التشريعية لتأسيس الإطار القانوني الشامل للحكومة الإلكترونية في الجزائر، مع تحيين القوانين ذات الصلة لتناسب مع التعاملات الإلكترونية مع ضرورة إنشاء جهة إدارية مهمتها حفظ وأرشفة الوثائق الرقمية بالإضافة إلى استحداث التشريعات الخاصة بحماية المستهلك وتعديل التشريعات المنظمة للملكية الفكرية

1-6-5- الدراسة الخامسة:

دراسة " نحاوة لونيس" أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه علوم بمعهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية - جامعة المسيلة- في 2017 تحت عنوان: استراتيجية الاتحادات الرياضية في حل المشاكل الإدارية للرفع من الفعالية التنظيمية في المنافسات الرياضية.

(المستودع المؤسسي لجامعة المسيلة <https://2u.pw/6T90rl7>)

التساؤل العام:

هل يمكن إدراج الجهود التي تبذل في حل المشكلات الإدارية التنظيمية للمنافسات الرياضية في مصف استراتيجية (swot) للتحليل الداخلي والخارجي؟

أهم النتائج المتوصل إليها:

- يجب رسم استراتيجية تنظيمية واضحة لدى إدارة المنافسات الرياضية كي تكون مرجعا لتوجيه الجهود المبذولة من طرف المنظمين الفاعلين في الوسط الرياضي الجزائري.
- جمع الخبرات التنظيمية المكتسبة في قاعدة بيانات حديثة تتميز بسهولة الوصول إلى معلوماتها من طرف جميع الشركاء وأصحاب المصلحة.

- الدور الكبير للأنظمة الخبيرة في زيادة فاعلية المؤسسة الرياضية وذلك بجمع وتسجيل وتشغيل البيانات الإدارية لمتخذي القرار الإداري الرياضي.
 - خلق جسور التفاعل المعرفي بين جميع الهيئات والمؤسسات الاجتماعية لتقليص الفجوة بين ما المراد إنجازه وما تم إنجازه فعلا.
- 1-6-6- الدراسة السادسة:

دراسة " عبان عبد القادر" أطروحة تخرج لنيل شهادة دكتوراه طور ثالث بكلية العلوم الإنسانية والاجتماعية سنة 2016، جامعة محمد خيضر -بسكرة- تحت عنوان: تحديات الإدارة الإلكترونية بالجزائر.

(المستودع المؤسسي لجامعة بسكرة <https://2u.pw/wFp52hQ>)

التساؤل العام:

ماهي التحديات التي تواجهها الإدارة الإلكترونية في الجزائر؟

التساؤلات الفرعية:

- هل هناك إمكانية لتطبيق الإدارة الإلكترونية في الجزائر؟

- ما درجة مساهمة الإدارة الإلكترونية في عصنة الإدارة التقليدية بالجزائر؟

أهم النتائج المتوصل إليها:

- هناك العديد من التحديات التي تواجهها الإدارة الإلكترونية في الجزائر حتى تساهم في عصنة الإدارة التقليدية ومنها التحديات البشرية والتي تخص عدم توفر اليد العاملة المؤهلة إلكترونيا، والتحديات التنظيمية والتي تشمل نقص الإجراءات والإستراتيجيات الإدارية، والتحديات الاجتماعية والتي تخص انخفاض وعي المواطنين بالتكنولوجيا الحديثة، والتحديات التقنية والتي تخص عدم توفر الأجهزة التكنولوجية بالشكل اليسير الذي من شأنه المساهمة في توفير جو وبناء بنية تحتية للإدارة الإلكترونية.
- ليست هناك إمكانية كبيرة لتطبيق الإدارة الإلكترونية في الجزائر وهذا راجع إلى نقص الإمكانيات البشرية والمادية والمالية والتي من شأنها تفعيل البنية التحتية للإدارة الإلكترونية كالأجهزة الإلكترونية، اليد العاملة المؤهلة، الميزانية الكافية لتحسين وتطوير العمل الإداري.
- الإدارة الإلكترونية تساهم بدرجة كبيرة في عصنة العمل الإداري بالجزائر.

1-6-7- الدراسة السابعة:

دراسة "لمين علوطي" أطروحة تخرج لنيل شهادة الدكتوراه (غير منشورة) في علوم التسيير سنة 2008 بكلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر تحت عنوان:
أثر تكنولوجيا المعلومات والاتصال على إدارة الموارد البشرية في المؤسسة.
(المستودع المؤسسي لجامعة الجزائر 03 <https://2u.pw/fs50iU8>)
التساؤل العام للدراسة:

ما مدى تأثير تكنولوجيا المعلومات والاتصال على إدارة الموارد البشرية في المؤسسة؟
التساؤلات الجزئية:

- 1- ما هو أثر تكنولوجيا المعلومات والاتصال على نظام المعلومات وماهي متطلبات الموارد البشرية في ظل مجتمع المعرفة؟
 - 2- ما أثر الاعتماد على التدريب الإلكتروني في تحسين أداء المورد البشري؟
 - 3- ما دور آلية العمل عن بعد في تخفيض التكاليف وتحسين الأداء؟
- أهداف الدراسة:

- 1- تسليط الضوء على أهمية تطبيق تكنولوجيا المعلومات والاتصال على إدارة الموارد البشرية في المؤسسة الاقتصادية.
 - 2- دراسة تأثير بعض تطبيقات المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والاتصال على الموارد البشرية منها: العمل عن بعد، التدريب الإلكتروني مع إبراز دور أمن المعلومات والشبكات.
 - 3- التعرف على الأهمية الحالية لمجمعي المعلومات والمعرفة وتأثيرهما على المؤسسة بصفة عامة وعلى إدارة الموارد البشرية بصفة خاصة.
- المنهج: الاستقرائي والاستنباطي مع استخدام الباحث لأساليب الدراسات التحليلية والوصفية.
- أهم النتائج المتوصل إليها:

- 1- مادام أن عصرنا هو عصر اقتصاد المعرفة فلتحقيق القدرة التنافسية للمؤسسات وجب توطين التكنولوجيا وإعداد رأس المال البشري والبنية التحتية التكنولوجية.
- 2- وجب بينى رؤية استراتيجية واضحة في تصميم نظم المعلومات الإدارية للاستفادة من تطبيقاتها (جمع التكنولوجيا الحديثة بالعلوم الإدارية) مع إعادة النظر في النظم القائمة.
- 3- إن تعزيز عملية استيعاب التكنولوجيا واتاحتها للاستخدام يستهدف تحقيق التميز في الأداء الإداري ولذلك وجب التحول نحو الإدارة الرقمية (الإلكترونية)، من خلال صياغة الرؤى التي من شأنها أن تعكس استراتيجيات الإعداد لهذا التحول وآليات تنفيذه.

- 4- التحول نحو مجتمع المعلومات الذي يستخدم نتائج ومخرجات التكنولوجيا الحديثة يكون من خلال التفكير الواعي في التقيد بتشريعات الاستخدامات وقوانينها بشكل ينسجم مع المعايير الحضارية للمجتمع الرقمي، في إطار علاقة جديدة تركز على النزاهة والشفافية، تحكم علاقة الفرد والإدارة والمؤسسة والدولة في المجتمع.
- 5- من المتطلبات الضرورية لنجاح تكنولوجيا الاتصال الحديثة توفر الإمكانيات المادية والبشرية اللازمة.
- 6- لا بد من وجود إجراءات وتشريعات تنظيمية من خلال إصدار القوانين التي تضمن أمن المعلومات والشبكات وسريتها ومحاربة القرصنة المعلوماتية.

أهم التوصيات المقترحة:

- 1- ينبغي أن يركز المستعمل لتكنولوجيا المعلومات والاتصال على الهدف الرئيسي الذي استخدم من أجلها هذه التكنولوجيا باعتبارها أداة ممكنة لإحداث التطوير والتحسين وتحقيق أهداف المؤسسة فمن الخطأ اعتبار استخدام التكنولوجيا غاية بحد ذاتها.
- 2- لا ينبغي أن تقتصر برامج التحول إلى المعلوماتية على تطوير المؤسسة فقط بل ينبغي اعتبارها منظومات متكاملة لتطوير بيئة المؤسسة بكافة جوانبها ومكوناتها المادية والبشرية فعند القيام بوظيفة التخطيط وجب الأخذ في الاعتبار وجود كيانات إلكترونية في المؤسسة ومن الضروري أن يركز المخططون على البنية الأساسية المعلوماتية وربطها باحتياجات المؤسسة.
- 3- من المهم في عصر المعلومات إقامة أنشطة تدريبية تعتمد على تطبيقات تكنولوجيا الاتصال الحديثة من مؤتمرات بعيدة إلى حوارات الكترونية مباشرة وغير مباشرة إلى خدمة البريد الإلكتروني، والاهتمام بالتفكير الابتكاري في التدريب لإعداد وتأهيل عامل لديه مهارات وقدرات إبداعية ومعرفية متراكمة ويهتم بالرغبة في الانجاز والسعي للتميز.

1-6-8- الدراسة الثامنة:

دراسة " مسكين عبد القادر " مذكرة لنيل شهادة الماجستير في تخصص القانون الرياضي سنة 2017 بكلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة جيلالي اليابس - سيدي بلعباس - تحت عنوان: نظام التظاهرات والمنافسات الرياضية.

(البوابة الوطنية للإشعار عن الأطروحات <https://2u.pw/8wSYhx8>)

تساؤلات الدراسة:

- من هي الجهة المختصة بتنظيم التظاهرات والمنافسات الرياضية؟ وما هو نظامها القانوني أي ما هي خصائصها ومميزاتها؟ وكيف يتم اتخاذ القرار فيها؟
- ما هي أهم الإجراءات والتدابير الخاصة بتنظيم التظاهرات والمنافسات الرياضية؟

أهم النتائج المتوصل إليها:

- المشرع الجزائري ليس في معزل عن الأحداث والتطورات الحديثة التي عرفت الحركة الرياضية وقد أصدر في ذلك عدة نصوص تشريعية وتنظيمية أهمها قانون 05-13 المتعلق بتنظيم الأنشطة البدنية والرياضية وتطويرها ورغم هذه المحاولات إلا أنها بطيئة ومحتشمة.
- قطاع الرياضة يعتبر من القطاعات النادرة التي تشارك فيها السلطات العمومية مع الأشخاص بصفة متلاحمة من أجل تنظيمه وترقيته فالاتحاديات الرياضية لكي تنظم المنافسات الرياضية تأخذ تفويضا من الوزير المكلف بالرياضة وبناء على هذا التفويض تأخذ من الدولة مساعدات بشرية وتقنية ومالية.
- الاتحادات الرياضية هي الجهة المخول لها حصرا تنظيم التظاهرات والمنافسات الرياضية.
- النص القانوني الجزائري غير كامل وغير مثالي، يلائم النظام القانوني للمنافسات الرياضية في البيئات التقليدية فقط ولا يستجيب للبيئة العصرية والحديثة بما تحتويه من تطورات تكنولوجية وقانونية.
- غياب النصوص التطبيقية المتعلقة بقانون 05-13، فبعض المسائل مازلت خاضعة لمراسيم تنفيذية ونصوص تطبيقية صادرة في ثمانينيات القرن الماضي وأصبحت عاجزة عن مواكبة التطورات التي تعرفها الحركة الرياضية بالجزائر.

المقالات العلمية:

1-6-9- الدراسة التاسعة:

دراسة " عويسي إيمان" مقال علمي منشور بالمجلة العلمية للتربية البدنية والرياضية سنة 2022 تحت

عنوان: المسؤولية العقدية لمنظم المنافسات الرياضية

(المنصة الجزائرية للمجلات العلمية <https://www.asjp.cerist.dz/en/article/177044>)

التساؤل العام:

ما أساس قيام المسؤولية العقدية لمنظم المنافسات الرياضية؟

أهم النتائج المتوصل إليها:

- الأصل في المسؤولية الملقاة على عاتق منظم المنافسات الرياضية هي مسؤولية عقدية.
- يُسأل المنظم اتجاه المتفرجين مسؤولية عقدية لوجود رابطة عقدية بين الطرفين.
- غياب النصوص القانونية الخاصة بالمسؤولية المدنية في المجال الرياضي.

- تستمد المسؤولية العقدية أساسها من القانون المدني نظرا لعدم معالجة قانون الرياضة لموضوع المسؤولية المدنية في المجال الرياضي واكتفى بإلزام التأمين للرياضيين أو للمنشآت الرياضية خاصة ونحن نعلم بأن تعويض الضحية لدى تنظيم وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية لا يستند دوما على قواعد القانون المدني وإنما يمتد ليشمل القوانين الخاصة كقانون العمل وقانون المرور

1-6-10- الدراسة العاشرة:

دراسة " عبد الحكيم لعياضي" مقال علمي منشور بمجلة علوم الأداء الرياضي سنة 2021 تحت عنوان: الصعوبات التي تواجه المؤسسات الرياضية في تطبيق تكنولوجيا المعلومات لدى مدراء المركبات الرياضية.

(المنصة الجزائرية للمجلات العلمية <https://www.asjp.cerist.dz/en/article/165825>)

التساؤل العام:

ماهي أهم الصعوبات التي تحول دون تطبيق تكنولوجيا المعلومات بالمؤسسات الرياضية لولاية برج بوعرييج؟

أهم النتائج المتوصل إليها:

- الصعوبات البشرية تعتبر من أهم الصعوبات التي تحول دون تطبيق تكنولوجيا المعلومات بالمؤسسات الرياضية لولاية برج بوعرييج.

- الصعوبات التقنية تعتبر من أهم الصعوبات التي تحول دون تطبيق تكنولوجيا المعلومات بالمؤسسات الرياضية لولاية برج بوعرييج.

- نقص المستلزمات المادية كأجهزة الحاسوب ووحدات المعالجة المركزية والبرمجيات التطبيقية بالإضافة إلى عدم الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة مع عدم وجود تحديث دوري للتجهيزات والمعدات المتوفرة لتكنولوجيا المعلومات سبب رئيسي لضعف فعالية أداء إدارة المركبات الرياضية.

- وجوب توفير أجهزة وشبكات حديثة وبرمجيات تتلاءم واحتياجات المستخدمين مع عقد دورات للمستخدمين تتعلق بتكنولوجيا المعلومات.

أهم التوصيات المقدمة:

- ضرورة السعي وراء مواكبة التطور في نظم وتكنولوجيا المعلومات المستخدمة في المؤسسات الرياضية مع استقطاب تجهيزات وبرامج أكثر تطورا.

- السعي إلى توسيع تكنولوجيا المعلومات جغرافيا إلى كامل هياكل المركبات الرياضية للقضاء على ظاهرة نقل المعلومات عبر وسائط نقل تقليدية ومكلفة.

1-6-11- الدراسة الحادية عشر:

دراسة " سلامي عبد الرحيم وآخرون" مقال علمي منشور بمجلة علوم الأداء الرياضي سنة 2021 تحت عنوان دور تكنولوجيا المعلومات في تنمية كفاءة أداء الإدارة الرياضية الجزائرية.

(المنصة الجزائرية للمجلات العلمية <https://www.asjp.cerist.dz/en/article/165817>)

التساؤل العام:

ما دور تكنولوجيا المعلومات في تحسين أداء الإدارة الرياضية بالمؤسسات الرياضية؟

المنهج المتبع: المنهج الوصفي

أداة جمع البيانات: استمارة الاستبيان

أهم النتائج المتوصل إليها:

- تكنولوجيا المعلومات لها دور فعال في تحسين ورفع كفاءة العمل الإداري بالمؤسسات الرياضية.

- التكنولوجيا الحديثة تساعد الفرق والنادي الرياضية للاتصال مع مختلف الهيئات الرياضية.

أهم التوصيات المقدمة:

- إنشاء قاعدة بيانات رياضية واسعة تعتمد في عملها على تقنية تكنولوجيا المعلومات باستخدام البرامج

المتاحة وتوضع ضمن قاعدة عريضة، الغرض منها الاستفادة في سرعة استدعاء واستخدام المعلومات الموجودة فيها في إدارة المسابقات الرياضية.

- تسويق المشاركات والمنافسات الرياضية الكترونيا من خلال ربط التسويق الرياضي بموقع الانترنت الخاص بالمؤسسة الرياضية.

- إجراء دورات تكوينية دورية لتكوين إطارات المؤسسات الرياضية والرابطات الرياضية بالتكنولوجيا المتطورة وتأهيل الإداريين في مجال التقنيات الحديثة.

1-6-12- الدراسة الثانية عشر:

دراسة " باسيمان عبد المالك" مقال علمي منشور بمجلة علوم الأداء الرياضي سنة 2021 تحت عنوان:

مساهمة تكنولوجيا المعلومات في إدارة نشاطات المؤسسات الرياضية

(المنصة الجزائرية للمجلات العلمية <https://www.asjp.cerist.dz/en/article/165826>)

التساؤل العام:

ما مدى مساهمة تكنولوجيا المعلومات في إدارة نشاطات المؤسسات الرياضية لولاية ورقلة؟
عينة الدراسة: إطارات ومسؤولي مديرية الشباب والرياضة، الرابطات الولائية والجهوية... الخ بعدد 21 فردا
أهم النتائج المتوصل إليها:

- واقع تكنولوجيا المعلومات يتميز بمستوى مرتفع في توفير متطلبات تكنولوجيا المعلومات في الإدارة بالمؤسسات الرياضية التي شملتهم الدراسة، أين ظهر أن بعدي الموارد البشرية والتجهيزات والعتاد كانا بمستوى مرتفع في حين كان بعد البرامج بمستوى متوسط.
 - مساهمة تكنولوجيا المعلومات في إدارة النشاطات الرياضية في المؤسسات عينة الدراسة كانت بمستوى منخفض.

- يتميز موقع الرابطة الولائية لكرة القدم بورقلة بديناميكية عالية في إدارة البطولات الولائية لكرة القدم.

1-6-13- الدراسة الثالثة عشر:

دراسة "النذير بوصلاح، منجحي مخلوف، عبد الوهاب زاوي" مقال علمي منشور بمجلة الجامع في الدراسات النفسية والعلوم التربوية سنة 2021 تحت عنوان:
 متطلبات الإدارة الإلكترونية في المنشآت الرياضية بالجزائر
 (المنصة الجزائرية للمجلات العلمية <https://www.asjp.cerist.dz/en/article/153858>)

التساؤل العام:

ماهي أهم المتطلبات التي تساهم بدرجة كبيرة في نجاح تطبيق الإدارة الإلكترونية بالمنشآت الرياضية في الجزائر؟

أهداف الدراسة:

- الوصول إلى معرفة أهم المتطلبات التي تساهم بدرجة كبيرة في نجاح تطبيق الإدارة الإلكترونية بالمنشآت الرياضية في الجزائر
 - معرفة ما إذا كان يشكل المورد البشري أحد المتطلبات التي تساهم بدرجة كبيرة في نجاح تطبيق الإدارة الإلكترونية في المنشآت الرياضية بالجزائر.
 - معرفة ما إذا كانت الوسائل المادية تعتبر من المتطلبات التي تساهم بدرجة كبيرة في نجاح تطبيق الإدارة الإلكترونية في المنشآت الرياضية بالجزائر.

- معرفة ما إذا كان الجانب الفني يعتبر من المتطلبات التي تساهم بدرجة كبيرة في نجاح تطبيق الإدارة الإلكترونية في المنشآت الرياضية بالجزائر

المنهج والعينة وأدوات جمع البيانات والمعلومات المستخدمة:

تم استخدام المنهج الوصفي على عينة تمثلت في 35 مسيرا للمنشآت الرياضية بولايتي المسيلة وبرج بوعرييج، وكانت العينة قصدية، حيث استخدم الباحثين الاستبيان كأداة في الدراسة.

أهم النتائج المتوصل إليها:

يعتبر المورد البشري والوسائل المادية إضافة إلى الجانب الفني من بين المتطلبات الأساسية التي تساهم في نجاح تطبيق الإدارة الإلكترونية في المنشآت الرياضية بالجزائر

أهم التوصيات المقترحة:

تكوين الإطارات المتخصصة في استخدام عناصر الإدارة الإلكترونية على أيدي ذات خبرة وكفاءة متخصصة في هذا المجال، والعمل على توفير الإمكانيات المادية والبشرية المؤهلة من أجل تسهيل تطبيق الإدارة الإلكترونية بالمنشآت الرياضية، والعمل على عقد اتفاقيات مع المؤسسات الرائدة في مجال التكنولوجيا الحديثة للتدريب ونقل الخبرة لمواكبة التطور الحاصل في هذا المجال.

1-6-14- الدراسة الرابعة عشر:

دراسة " عزازية نسيم" مقال علمي منشور بمجلة المنظومة الرياضية سنة 2018 تحت عنوان:

مدى مساهمة الإمكانيات المادية والبشرية في نجاح عملية تنظيم وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية (المنصة الجزائرية للمجلات العلمية <https://www.asjp.cerist.dz/en/article/50326>)

التساؤل العام:

ما مدى مساهمة الإمكانيات المادية والبشرية في نجاح عملية تنظيم وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية؟

أهم النتائج المتوصل إليها:

-الميزانيات المخصصة لتنظيم وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية على مستوى الرابطة الرياضية غير كافية ويجب تحديدها وفق حجم وأهمية البطولة لأن لها دورا فعالا في نجاح عملية التنظيم.

- الإمكانيات البشرية تساهم في نجاح عملية تنظيم وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية.

- المنشآت الرياضية الجيدة لها دور فعال في التأثير على عملية تنظيم وإدارة البطولات والدورات الرياضية

لذا يجب أن تجهز بأفضل التجهيزات التي تواكب العصر الحالي للرفع من مستوى عملية التنظيم

1-6-15- الدراسة الخامسة عشر:

دراسة " بن بوستة رحيمة" مقال علمي منشور بالمجلة العلمية لمعهد التربية البدنية والرياضية سنة 2012 تحت عنوان: تنازع التشريعات الرياضية في ظل القوانين الوطنية والدولية الخاصة برياضة كرة القدم في الجزائر

(المنصة الجزائرية للمجلات العلمية <https://www.asjp.cerist.dz/en/article/127563>)

التساؤل العام:

هل يمكن اعتبار إصدار المرسوم الوزاري 05-405 الخاص بتسيير الاتحادات الرياضية الوطنية، بمثابة المساس بحقوق أعضاء الجمعية العامة للاتحادية الجزائرية لكرة القدم؟ وهل تعديله بالمرسوم 11-22 يعتبر بمثابة التراجع في القرارات السيادية الخاصة بمجال التشريع الرياضي؟

أهم النتائج المتحصل عليها:

- رفض أعضاء الجمعية العامة للاتحادية الجزائرية لكرة القدم والمتمثلين في رؤساء الأندية لبعض المواد المنصوص عليها في المرسوم التنفيذي 05-405 سبب نزاعا بينها وبين وزارة الشباب والرياضة.
- النزاع بين الهيئتين يكتسي صفة النزاع القانوني ظاهرا لكن يخفي في طياته نزاع حول المصالح الخاصة والفردية ويلتمس ذلك في معارضة المواد التي تمنع على المسيرين الجمع بين الوظائف، تحديد العهدة الرئاسية والعضوية في المكتب الاتحادي إلى عهدة واحدة غير قابلة للتمديد وكذا مراقبة صرف الأموال ببسط الرقابة فيما يخص التسيير المالي والاهتمام بتكوين الفئات الصغرى.
- تراجع المشرع الجزائري عن المرسوم 05-405 وتعديله بالمرسوم 11-22 هو تراجع تكتيكي حتى لا تقصى الفيفا المنتخبات الوطنية والنوادي الرياضية من المشاركة في الفعاليات الرياضية بعد تهديد أعضاء الجمعية العامة باللجوء للهيئة الدولية، تجدر الإشارة أن المرسوم 11-22 حافظ على روح القوانين التي أصدرهما المشرع في المرسوم 05-405.

1-6-16- استثمار الدراسات السابقة والمثابرة:

من خلال عرضنا وتقصنا لمحتويات الدراسات السابقة والمثابرة تبين لنا أنها بعضها له علاقة مباشرة بموضوع دراستنا المتمثل في استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية، كدراسة " مرنيذ محمد جلال، 2019" ودراسة " نحاوة لونيس، 2017"، في حين كان البعض الآخر منها ذا طبيعة

غير مباشرة مثل دراسة " عبد الحكيم حططاش، 2018" ودراسة " عبان عبد القادر، 2016" وقد أفادنا هذا الاطلاع والتفحص في الكثير من العناصر والمجالات نوجزها فيما يلي:

أ- إثراء موضوع دراستنا من الناحية النظرية وذلك بتكوين رؤية وتصور شامل حوله بالإضافة إلى التعرف على المصادر والمراجع الأساسية له من خلال الاطلاع على قوائمهما.

ب- التمكن من تحديد النقاط الأساسية لموضوع دراستنا والتي لا ينبغي تجاوزها أو القفز عليها فقد اتضح لنا من مراجعة الدراسات السابقة والمثابة على أهمية موضوع التكنولوجيا الحديثة باعتبارها موردا اقتصاديا هاما ودعامة أساسية للتقدم ورفع فاعلية الإدارة الرياضية.

ت- كانت لنا جل الدراسات السابقة والمثابة لموضوع دراستنا مرتكزا هاما وأساسيا لبناء إشكاليتنا وذلك بتحديد الفجوة العلمية التي سنبحث فيها وهو ما سيجنبنا تكرار ما تمت دراسته من قبل الباحثين المهتمين بموضوعنا.

ث- وجدنا فيها تنوعا في طرق تحديد مجتمع الدراسة وذلك لاختلاف مكان إجراء الدراسات الميدانية والتطبيقية إلا أنها اتفقت جليا على استخدام طريقة العينة في جمع البيانات والمعلومات عن المجتمع الأصلي وبالتالي لا يوجد منها من اعتمد طريقة المسح الشامل.

ج- تمكنا من تحديد المنهج الملائم لطبيعة موضوع دراستنا فجّل الدراسات السابقة والمثابة التي اعتمدنا عليها استخدمت المنهج الوصفي في البحث بأسلوب المسح التحليلي، إلا دراسة " لمين علوطي، 2008" والتي استخدم فيها الباحث المنهج الاستقرائي والاستنباطي.

ح- تمكنا من تحديد الأداة المناسبة لجمع البيانات والمعلومات فجّل الدراسات السابقة والمثابة لموضوعنا استخدمت الاستبيان، إلا دراسة "داودي أحمد، 2018" والتي أضاف فيها الباحث أدواتي الملاحظة والمقابلة لأداة الاستبيان.

خ- اعتمدنا على النتائج التي توصلت إليها الدراسات السابقة والمثابة لموضوع دراستنا في الربط بين الجانبين النظري والتطبيقي لموضوعنا، وذلك بتحليل ومناقشة ومقارنة نتائج دراستنا بالنتائج التي تم التوصل إليها من طرف الباحثين الذين سبقونا.

1-7- مميزات الدراسة الحالية

أ- قمنا في دراستنا بالربط بين متغيرين لم يسبق لأي دراسة بمعهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية لولاية المسيلة أن ربطت بينها، وهو ما يعطي صبغة الحداثة والجدة لإشكاليتنا مع تناولنا لمؤشرات وأبعاد تختلف عن كل الدراسات التي شابهت دراستنا.

ب- القيام بدراسة ميدانية على مستوى الرابطات الرياضية لولاية المسيلة حصرا وهو ما يجسد الانفتاح الحقيقي لجامعة محمد بوضياف على محيطها الاقتصادي والاجتماعي.

ت- التوصل لنتائج علمية مبرهن عليها بطريقة إحصائية تعطي لمجتمع دراستنا الوضع الحقيقي الذي يعملون فيه فيما يخص مدخلية استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية ث- تقديم مقترحات نرى من وجهة نظرنا أنها كفيلة برفع جودة إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة.

ج- تسليط الضوء على الرؤية الإستراتيجية للدولة الجزائرية ونظرتها المستقبلية لمدخل التكنولوجيات الحديثة وذلك لتطبيقها من طرف الرابطات الرياضية لولاية المسيلة حين إدارتها لمختلف البطولات والمنافسات الرياضية التي تنظمها، بالإضافة لمحاول التعرف على الواقع الحقيقي لاستجابة الرابطات الرياضية لولاية المسيلة لمتطلبات تطبيق واستخدام التكنولوجيا الحديثة.

الفصل 2
المتنوعات الرياضية

المتنوعات الرياضية
المتنوعات الرياضية

المتنوعات الرياضية
المتنوعات الرياضية

المتنوعات الرياضية
المتنوعات الرياضية

تمهيد:

يعرف العالم في السنوات العشرين الأخيرة تطورات كبيرة ومتسارعة في مجال استخدام التكنولوجيا الحديثة لا سيما في إنجاز الأعمال والعمليات الإدارية للمؤسسات والمنظمات بشتى أنواعها وأشكالها. وبما أن المؤسسة الرياضية هي القلب النابض والمحرك الأساسي لكل النشاطات الرياضية من حيث أنها الوعاء الحاضن لها، فإن استخدامها للتكنولوجيات الحديثة في أداء أعمالها الإدارية والتنظيمية أصبح أمرا حتما لا ينبغي لها تجاوزه ولا القفز عليه، خاصة حينما تضطلع الرابطات الرياضية بإدارة وتسيير البطولات والمنافسات الرياضية، حتى تستطيع مواكبة التغيرات السريعة التي يعرفها ميدان الإدارة التكنولوجية في العالم بالإضافة إلى محاولة رصد التقلبات التي تحدث في محيطها ولم لا إمكانية استشراف المستقبل. بناء على ما سبق ذكره فإننا تطرقنا في هذا الفصل إلى مختلف المفاهيم والأسس والأهداف والخصائص والمميزات التي يعرفها ميدان التكنولوجيا الحديثة في العالم، بالإضافة إلى التطرق لدورها الاستراتيجي في المؤسسات الرياضية وكذا معرفة أسس وأهداف الإدارة التكنولوجية الحديثة ومبررات استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية والتحديات والمعوقات التي تواجه ذلك.

2-1- تعريف التكنولوجيا:

أ- لغة: " يرجع أصل كلمة التكنولوجيا إلى اليونانية فهي تتكون من مقطعين هما techno وتعني التشغيل الصناعي، والثاني logos وتعني العلم أو المنهج، لذا تكون بكلمة واحدة علم التشغيل الصناعي " (اللامي و غسان ، 2006، صفحة 22)

بينما يرجعها البعض إلى الإغريق حيث "تعود كلمة التكنولوجيا إلى الأصل الإغريقي Ekne والتي تعني الفن أو الحرفة، أما المقطع الثاني Logiu فتعني حق أو دراسة وباجتماع اللفظتين فإنها تعني دراسة أو علم الحرفة" (الخنق و سناء، 2009، صفحة 26)

ب- اصطلاحاً: " تعني التكنولوجيا الجهد المنظم الذي يستخدم نتائج البحث العلمي والتطور العلمي في تطوير أساليب ووسائل أداء العمليات الإنتاجية بمعناها الواسع الذي يشمل الخدمات والنشاطات كافة، والذي يفترض في كونها أكثر جدوى للاقتصاد والمجتمع وأفراده" (فليح و خلف، 2007، صفحة 147)

أما حسب المعاجم العامة والمتخصصة فقد عرفت التكنولوجيا على نحو متقارب رغم اختلاف لغات تلك المعاجم وسنوات إصدارها وذلك على النحو الآتي:

عرفها معجم المغيث (المتخصص في تكنولوجيا المعلومات والاتصال) بأنها "مجموعة من المعار التقنية والعملية والمهارات والمناهج والتقنيات التي يمكن تنفيذها من أجل تحقيق نتيجة عملية، غالباً ما تكون هذه النتيجة العملية كل أو جزء من طريقة صناعية، منتج صناعي، برمجية أو عملية أو نظام لتسيير العمليات" (بولوداني، 2016، صفحة 212)

أما معجم Webster فيعرف التكنولوجيا على أنها "اللغة والعلم التطبيقي والطريقة الفنية لتحقيق غرض علمي، فضلاً عن كونها مجموعة الوسائل المستخدمة لتوفير كل ما هو ضروري لمعيشة الناس ورفاهيتهم" (اللامي و غسان ، 2006، صفحة 22)

هناك من ينظر إلى التكنولوجيا على أنها مفهوم ثلاثي الأبعاد يتكون من الأجهزة والمعدات HARDWARE والبرمجيات SOFTWARE ونظم دعم الذكاء، إذ تحتوي الأجهزة والمعدات على وسائل مادية ومنطقية مختلفة تعنى باختيار المعدات لتحقيق الأهداف والغايات، أما البرمجيات فهي مجموعة قواعد وإجراءات تهتم باستخدام الأجهزة والمعدات في حين تساهم أجهزة الذكاء في أداء وتشغيل الأجهزة والبرمجيات (اللامي و غسان ، 2006، صفحة 25) ومن هنا يمكننا القول بأن التكنولوجيا تركز على وسائل ومعدات وأجهزة كوسائط وأوعية وقوالب لمجموعة من البرمجيات منها الخاصة بالتشغيل وأخرى للمعالجة والتخزين

والإتاحة، وبالاعتماد على مجموعة من أنظمة الذكاء لأجل الوصول إلى هدف ما، بحيث "تستند التكنولوجيا على المعرفة كأساس لمكوناتها الثلاثة إذ تتعلق الأجهزة والمعدات بالمعرفة المطلوبة لاستخدامها WHAT KNOW وتختص البرمجيات بأسباب الاهتمام بالمعرفة KNOW WHY بينما تهتم نظم دعم الذكاء بوسائل الحصول على المعرفة KNOW HOW وتشكل هذه المكونات جوهر التكنولوجيا المستخدمة في المنظمة" (بولوداني، 2016، صفحة 208)

إذا يمكننا القول بأن التكنولوجيا تشمل في الواقع محصلة التطور الكبير في عالم الحاسوب والاتصال من حيث: (luc, 2009, p. 19)

أولاً: الأجهزة: التقدم الكبير في مجال الإلكترونيات والتكنولوجيا الرقمية ووسائل التخزين والمعالجة.

ثانياً: البرمجيات: محركات البحث والوكلاء الأذكاء وإدارة قواعد ومستودعات البيانات.

ثالثاً: الشبكات: الانترنت، الانترنت، الإكسترنات والألياف البصرية والأقمار الصناعية.

2-2- تعريف التكنولوجيا الحديثة: هي التطبيق العملي لنتائج الفكر والبحث العلمي لما ينتجه أو يبتكره الإنسان في مجال الثقافة المادية وما يرتبط بها من معارف وخبرات وإمكانيات مادية في سبيل خدمته وتحسين استخدامه واستيعابه وتطويره للموارد البشرية والمادية والمعلوماتية. (فايد، حويش، و حملاوي، 2021، الصفحات 182-198)

2-3- مراحل تطور التكنولوجيا:

مرت التكنولوجيا كغيرها من جوانب المعرفة الإنسانية بعدة مراحل نذكر أهمها فيما يلي:

- مرحلة الصناعات اليدوية
- مرحلة الآلية أو المكننة
- مرحلة الإنتاج الواسع
- مرحلة التحكم الآلي أو الأتمتة
- مرحلة التحكم الذاتي

"والشيء الملاحظ في أيامنا هذه أن جميع مراحل التكنولوجيا يتم استخدامها في مختلف المجتمعات الإنسانية رغم التطورات الكبيرة التي حدثت في مجالها كما أن استخدام الحاسوب والتقنيات الحديثة أثر بشكل كبير في عمل المنظمات المعاصرة، إذ غزى وبشكل مكثف ومتزايد جوانب الأداء الفني والإداري لها" (علوطي، 2008، صفحة 112)

2-4- دوافع انتشار تطبيقات التكنولوجيا:

إن من أهم دوافع الانتشار الهائل لتطبيقات التكنولوجيا في المؤسسات سواء الإنتاجية أو الخدمية يمكن تلخيصها فيما يلي: (الجاسم، 2005، الصفحات 122-127)

زيادة الإنتاجية: ويقصد بها إنتاجية الموارد البشرية كما وكيفا من خلال:

- زيادة إنتاجية عمال المصانع فلقد أثبتت التكنولوجيا قدرتها الفائقة في تقليل تكاليف الإنتاج والخدمات من خلال تقليل العمالة وتوفير المواد الأولية الخام.

- زيادة إنتاجية عمال المكاتب ويتضح ذلك من خلال أتمتة الأداء التنظيمي بهدف زيادة فاعلية التواصل بين موظفي المكاتب والمصالح وبين مراكز الإدارة وكذا سرعة انتاج المعلومة وتبادلها.

تحسين الخدمات: تلعب التكنولوجيا دورا رئيسيا في تحسين جودة الخدمات القائمة وفي استحداث أخرى جديدة لم تكن متوفرة من قبل، لأن السبب الأساسي في ضعف الجودة الذي كان يتمثل بقصور الوسائل التقليدية في الوفاء بالمطالب والرغبات المتزايدة كنتيجة لتسارع إيقاع الحياة وتشابك علاقاتها.

السيطرة على التعقيد: أثبتت كل المعطيات أن تكنولوجيا الحاسوب هي أفضل سلاح تشهده البشرية في وجه ظاهرة التعقيد الشديد الذي بات يعترى جميع مظاهر الحياة الحديثة، ولقد وفرت التكنولوجيا وسائل عملية لمحاصرته ومحاولة التحكم فيه منها: نماذج المحاكاة ووسائل تحليل النظم والبيانات، كما باتت التكنولوجيا عاملا مهما وفعالا في حل الكثير من مشاكل البيئة الإدارية.

المرونة: تعتبر هذه الأخيرة الوجه الآخر للعملية فيما يخص ظاهرة التعقيد وسرعة التغيير، ففي خضم هذا الكم الهائل من الظواهر التي يصعب التنبؤ بها يعتبر عامل المرونة عاملا أساسيا لضمان سرعة تكيف النظم وتجاوبها مع المتغيرات والمطالب العديدة، لهذا كان أحد أهداف نظم الإنتاج على سبيل المثال هو تحقيق المرونة المطلوبة لتلبية مطالب السوق المتغيرة ومواجهة التغيرات المحتملة في نوعية المواد الخام المستعملة.

2-5- أنواع التكنولوجيا: هناك عدة تقسيمات للتكنولوجيا

2-5-1- حسب المؤسسة:

فهناك أربعة أنواع من التكنولوجيا داخل أي مؤسسة كما يلي: (وليد، 2011، صفحة 17)

أ- **تكنولوجيا أساسية:** وهي تلك التي تركز المؤسسة عليها وتتخصص فيها ولا تستأجرها من الخارج.

ب- **تكنولوجيا مساعدة:** وهي التي لا تخصص فيها المؤسسة وإنما تستأجرها أو تشتريها من الخارج (نقل التكنولوجيا)

ت- **تكنولوجيا الربط:** وهي تلك التي تعمل على ربط التكنولوجيا الأساسية بالتكنولوجيا المساعدة وتتمثل أساسا في الموارد البشرية الماهرة في استعمال التكنولوجيا المستوردة.

ث- **تكنولوجيا الرؤيا:** وهي التي يجب أن يتمتع بها المدير العام وذلك بالقدرة على استشراف مستقبل التكنولوجيا الأساسية وتحويل المؤسسة إلى إصدار منتجات تكنولوجية جديدة إذا وصلت المنتجات الأساسية لمرحلة النضج.

2-5-2- أما حسب طبيعة التكنولوجيا فهناك نوعين: (geraid, 1994, pp. 413-414)

أ- **تكنولوجيا خشنة ومجسدة (embodied):** تتجسد إما في العمالة أو الآلات والمعدات والتجهيزات الرأس مالية بل وحتى في السلع الاستهلاكية المعمرة (السيارات، التلفزيون... الخ)

ب- **تكنولوجيا ناعمة أو غير مجسدة (disembodied):** وتتمثل في المعرفة وتحويل خلاصة البحوث العلمية المبتكرة إلى تطبيقات علمية مفيدة في النشاط الاقتصادي.

وقد تقسم أيضا وفقا لاستخدامها عناصر الإنتاج وبالتالي تقسم إلى:

ب-1- **تكنولوجيا متقدمة كثيفة رأس المال:** وهي التكنولوجيا التي تستخدم أسلوب إنتاجي متميز باستخدام كمية رأس مال أكبر نسبيا من كمية العمل فتعمل على زيادة الإنتاجية الحدية لرأس المال بمعدل أكبر من معدل زيادتها للعمل (بوزيد، 2003، صفحة 51)

ب-2- **تكنولوجيا تقليدية كثيفة العمالة:** وهي التكنولوجيا التي تستخدم أسلوب إنتاجي متميز باستخدام كمية العمل أكبر نسبيا من كمية رأس المال على زيادة الإنتاجية الحدية للعمل بمعدل أكبر من معدل زيادتها لرأس المال. (وليد، 2011، صفحة 18)

ب-3- **تكنولوجيا متوسطة:** وهي التكنولوجيا التي تستخدم أساليب إنتاج مصممة لتشغيل أعداد كبيرة من العمل واستخدام كمية أقل من رأس المال وتمثل وسط بين وسائل الإنتاج كثيفة رأس المال وكثيفة العمل.

2-5-3- حسب مراحل التطور: وتنقسم إلى أربعة أنواع هي:

الجدول رقم 01 أنواع التكنولوجيا حسب مراحل تطورها حسب (jean luc & sabine, 2001, p. 375)

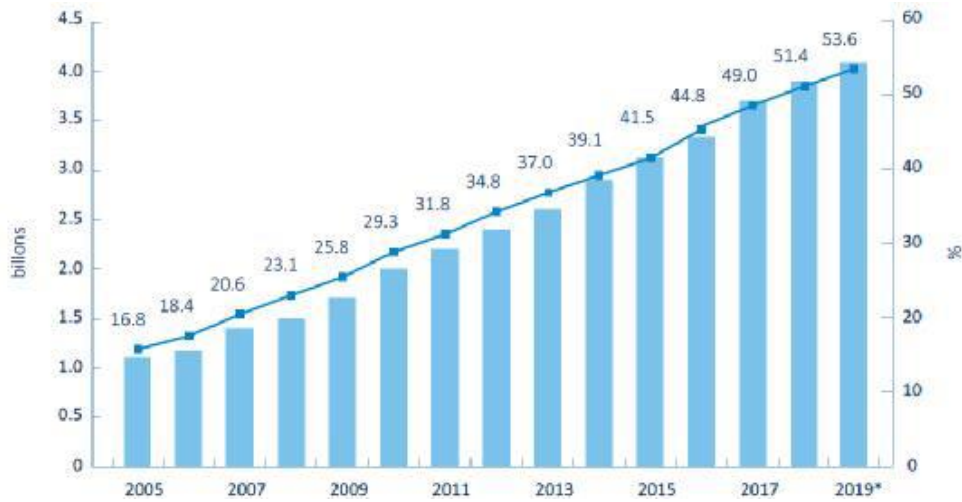
نوع التكنولوجيا	التعريف/ الخصائص
التكنولوجيا القاعدية	(تكنولوجيا بسيطة) ممارسة وموجودة بالتساوي عند كل المنافسين، ولكنها ضرورية لوجود المؤسسة في السوق
التكنولوجيا المفتاحية	وهي التي تكون درجة ممارستها محدودة من طرف بعض المنافسين (التكلفة، الجودة)
التكنولوجيا البارزة	هي التكنولوجيا الجديدة في مرحلة التطور، (هامشية) قابلة لأن تصبح مفتاحية
التكنولوجيا الجنينية	هي تكنولوجيا لازالت في ميدان البحث وتمارس من طرف القليل من المؤسسات وهي تكنولوجيا خطيرة.

2-5-4- تكنولوجيا الانترنت والاتصالات اللاسلكية:

أ- شبكة الانترنت وتطور استخدامها:

يعرف الانترنت على أنه مجموعة من الشبكات والبوابات (Gateways) تتضمن (Arpanet) و(Nfs) وتستخدم في اتصالاتها بروتوكولات (TCP/IP) وباستخدامها تستطيع الحواسيب غير المتماثلة التخاطب مع بعضها، وفي هذه الشبكة العالمية يخصص رقم فريد لكل حاسوب يتصل بها يسمى (Internet Address) وبذلك يستطيع أي حاسوب أن يجد أي حاسوب آخر على الشبكة ويتبادل معه المعلومات، والانترنت هي أكبر مثال على الشبكة التبادلية. (عمار عبد اللطيف، 2012، صفحة 33)

تأتي أهمية الانترنت كوسيلة اتصال وتواصل مبتكرة، وتستخدم الانترنت لأغراض الاتصالات الالكترونية ونقل البيانات وتكوين واجهات المواقع الالكترونية، وتستند جاذبية الموقع الالكتروني من الناحية التجارية إلى الفرص التي يتم عرضها من خلاله، سواء كانت الفرص في شكل سلع أو خدمات أو معلومات، كما يستخدم الموقع الشبكي للحصول على تغذية راجعة عكسية من الزائرين والمستخدمين، وهذه الخاصية تعتبر ذات أهمية كبيرة في وسائل الاتصالات التفاعلية التي توفر خدمات التغذية العكسية في الوقت الحقيقي، (حمو و السيد، 2021، صفحة 414) والشكل رقم (01) يوضح لنا تطور استخدام الانترنت في العالم خلال الفترة (2005-2019).



المصدر: (حمو و السيد، 2021، صفحة 414)

من خلال ما تشير إليه الإحصائيات الظاهرة في الشكل رقم (01) نلاحظ أنه حوالي 53.60% من سكان العالم يستخدمون شبكة الانترنت لأغراض متعددة كالاتصالات، التجارة وتبادل المعلومات خلال سنة 2019، مقارنة مع سنة 2005 أين كانت نسبة الاستخدام تقريبا 17% وبلغت نسبة الأسر التي لديها اتصال بالإنترنت من المنزل حوالي 57% سنة 2019، في حين كانت نسبتها إلا 20% سنة 2005، أي نستطيع القول أن استخدام الانترنت وصل لمستويات غير مسبوقة في السنوات الأخيرة ويعود هذا التزايد المستمر في الاستخدام إلى المحطات التي مرت بها تكنولوجيا الانترنت خاصة مع ظهور محركات البحث (Google-Yahoo) وشبكات التواصل الاجتماعي (Facebook-twitter-YouTube...) وتكنولوجيا الويب 2.0 والويب 3.0 الذي يعتمد على التفاعل والمشاركة بين مستخدمي الشبكة العالمية عن طريق المدونات وشبكات التواصل الاجتماعي، (Bogdan-Martin، 2023) وينتشر استخدام الانترنت على نطاق واسع في أمريكا الشمالية وكذلك في شمال أوروبا وغربها بمعدل اختراق يفوق نسبة 90% بينما تبقى النسبة منخفضة في وسط وشرق أفريقيا بأقل من 20% وهذا يرجع أساسا إلى ضعف البنية التحتية، وعلى الرغم من تحديات البنية التحتية من المتوقع أن يصل عدد مستخدمي الانترنت إلى 300 مليون بحلول 2025، وبشكل متزايد يكون الاتصال بين الأشياء أكثر من الأشخاص (يشمل انترنت الأشياء أجهزة الاستشعار، أجهزة تنشط بالصوت، وأدوات جغرافية مكانية، واتصالات بين الآلات ... الخ) وتكمن معلومات الشبكات في السحابة بدلا من الأجهزة نفسها. (حمو و السيد، 2021، صفحة 415).

ساعدت هيمنة تقنيات الويب 2.0 على انتشار مستخدمي الانترنت لشبكات التواصل الاجتماعي وتقديم حجم هائل من المعلومات هذا ما جعلها من أهم وسائل الانترنت التي تسمح للمؤسسات باستعراض خدماتها

وتعرف هذه الشبكات بأنها مواقع تتيح للأشخاص والمؤسسات بناء وإنشاء ملفات إلكترونية والتي يمكن إدارتها وتعديلها من قبل الأفراد، وتمثل هذه المواقع قنوات للتواصل وتبادل المعارف والخبرات، كما تمثل أدوات للتسويق من خلال ما تقدمه من خصائص وتطبيقات مبنية على تكنولوجيا الويب 2.0 (الكندي علي و الصقري ، 2012، صفحة 52) ولقد تجاوزت هذه المنصات أدوارها الترفيهية والاجتماعية النموذجية، إلى وسيلة اتصال في العمل وتقديم وعرض الخدمات، حيث بلغ عدد مستخدميها في هذا المجال أكثر من 800 مليون شخص وهذا في الوقت الذي نمت فيه أعداد مستخدمي مواقع التواصل الاجتماعي على مستوى العالم إلى ما يقارب 3.8 مليار مستخدم نشط سنة 2020، بنسبة تقدر بـ 49% من إجمالي سكان العالم، وبمعدل نمو سنوي يقدر بـ + 9,2%، كما بلغ عدد مستخدمي وسائط التواصل الاجتماعي عبر أجهزة الهواتف الذكية نحو 3.75 مليار شخص بمعدل نفاذ أو وصول يقدر بـ 99%. (حمو و السيد، 2021، صفحة 415)

ب- تكنولوجيا الاتصالات المتنقلة وأشكالها:

ظهرت الشبكات اللاسلكية كطريقة مرنة للاتصال بالإنترنت مثل شبكات المناطق الواسعة اللاسلكية (Wireless Wans)، الشبكات المحلية اللاسلكية (Wireless Lans) باستخدام تقنيات الواي فاي (Wi-Fi) والبلوتوث (Bluetooth)، إلى جانب ذلك العدد المتزايد للأجهزة المحمولة المختلفة التي أصبحت متاحة بدأ من الهواتف النقالة والهواتف الذكية وأجهزة الكمبيوتر المحمولة الرقمية، المساعد الشخصي الرقمي (Personale Digital Assistants Laptop) وأجهزة إيبودس إلى أجهزة آيباد (Ipods to Ipads) وتمكن هذه التطبيقات الأفراد من الوصول إلى المعلومات على مواقع الويب التي تم تصميمها خصيصا باستخدام لغة الترميز اللاسلكي للعرض على شاشة الهواتف المحمولة. (خليفة، 2018، صفحة 102) كما يشير مفهوم التكنولوجيا المتنقلة أو المحمولة إلى أي تقنية متنقلة مثل الهواتف النقالة والمساعدات الرقمية الشخصية والهواتف الذكية، الأجهزة اللوحية المحمولة، اذ تتوفر فيها تطبيقات الجيل الثالث والتي لديها وظائف عديدة وتتيح للمستخدم الاتصال بالإنترنت من أي مكان وفي أي وقت، وأجهزة التكنولوجيا المتنقلة هي عبارة عن مزيج متكامل من المعدات وأنظمة التشغيل والشبكات والبرمجيات والتطبيقات. (نشروان ناصر و محارب الشمري، 2019، صفحة 456).

ت- تكنولوجيا الهاتف الذكي: تشكل الهواتف الذكية جيلا تكنولوجيا متقدما وناضجا إلى درجة تكاد ترهن هيمنة الحاسوب، ووفقا لتقارير الاتحاد الدولي للاتصالات يوجد حاليا مقابل كل شخص يرتبط بشبكة

الانترنت عن طريق الحاسوب هناك في المقابل شخصين يرتبطان بالشبكة عن طريق الهاتف النقال، التي تتيح خدمات إضافية تتجاوز مفهوم الاتصالات الصوتية والرسائل القصيرة لتقدم خدمات الولوج لشبكة الانترنت لاسلكيا ونقل وتبادل البيانات والمعلومات، وحسب التقرير الرقمي العالمي لسنة 2020 الذي تقدمه خدمة (Hootsuite) و(We are social) أن أكثر من ثلثي سكان العالم يستخدمون الهاتف النقال، ويصنف ثلثا الهواتف النقالة المستخدمة في العالم كهواتف ذكية، وأن أكثر من نصف الاتصالات المتنقلة في جميع أنحاء العالم هي الآن حزمة النطاق العريض (أي الجيل الثالث فما فوق) العاملة على أساس معيار (LTE). (حمو و السيد، 2021، صفحة 415)

ث- تكنولوجيا الأجهزة اللوحية المحمولة: تتيح إمكانية تصفح الانترنت والرسائل النصية الفورية ورسائل البريد الإلكتروني، ويشير مصطلح الانترنت المحمول إلى إمكانية الولوج إلى الانترنت عن طريق الهاتف النقال أو الذكي وهو يعتبر من أفضل الأنواع وأسهلها تطبيقا واستخداما، لقد حققت مواصفات الهاتف النقال طفرات وتطورات كبيرة بداية من الجيل الثالث للهاتف النقال وأصبح بإمكان المشترك الدخول إلى الانترنت وتطبيق كافة الخدمات التي يحتاجها، أما الجيل الرابع فقد كان إنجاز العصر الحديث لما حققه من إمكانية العمل والتصفح على الانترنت، ولابد من الإشارة إلى أن هذه التقنيات المتطورة من نقل خدمات الانترنت وجعلها متنقلة استهوت مؤسسات الأعمال على تكييفها لتطبيقاتها وتوظيف تطبيقات كبيرة منها الأعمال الإلكترونية، الإدارة الإلكترونية، الدفع الإلكتروني وغيرها من التطبيقات. (العاني، 2016، الصفحات 175-173)

2-6- القدرة التكنولوجية الكلية والجزئية:

القدرة التكنولوجية في مفهومها التقليدي تحتوي على عنصرين هما: العنصر الصلب للتكنولوجيا والعنصر الناعم لها كما يلي: (وليد، 2011، صفحة 20)

2-6-1- العنصر الصلب: يتمثل أساسا في القاعدة الصناعية للآلات والمعدات او صناعة السلع الرأسمالية ومختلف الوسائل التقنية التي تسهل إنجاز الأعمال وتمكن من الإسراع فيها بشكل متقن.

2-6-2- العنصر الناعم: ويتمثل في المعلومات والمعارف التي يخترنها البشر الذين يتميزون بالكفاءة والمهارة وهي تكنولوجيا تتشكل في صفة معارف تقنية وعلمية تمكن من تطوير قطاعات الصناعة والخدمات والأنشطة الاقتصادية وغيرها.

وحيثما تعلق الأمر بالقدرة التكنولوجية فقد تحول مركز الاهتمام بها إلى ميدان التطور التاريخي لهذه القدرة عبر الزمن وذلك بالتطبيق على مجتمعات معينة، وقد تم تعريفها بشكل حديث قوامه أن القدرة التكنولوجية هي محصلة لعنصرين أساسيين يتمثلان في النظام الإنتاجي وفاعلية السياسة العامة لذا الاقتصار على مفهومها القديم الذي يحصرها في عنصرين (صلب، ناعم) أصبح متجاوزا في عصرنا، ويبدو من غير المناسب لدى محاولتنا لقياس التطور التكنولوجي الاعتماد فقط على مدخل الابتكار ولو كان ذلك بأساليب جديدة لقياس فاعليته وإنما يكون الأنسب هو البدء في مسيرة الابتكار بالنظر أولا فيما بين أيدينا وما حولنا من آلات ومعدات ومعلومات ومعارف ومؤسسات تعليمية وتدريبية وجامعية ومنشآت إنتاجية ونفقات مالية وقوة علمية هندسية وتشريعات وأطر للسياسات... الخ فباختصار إنه يتعين علينا تفعيل مقومات المقدرة التكنولوجية عن طريق غرس روح الابتكار فيها. (بن التركي و بن بريكة، 2009، صفحة 6)

لذا يمكننا القول إننا مطالبون بردم الهوة بين القدرة التكنولوجية الحالية وبين القدرة التكنولوجية المحتملة التي نطمح للوصول إليها لأن هذا العمل يعتبر اللبنة الأولى في طريق الابتكار مع وجوب إدراكنا لمايلي:

أ- ضرورة البدء بنقل التكنولوجيا الحديثة من مصادرها الأساسية الأجنبية وممارسة عملية التعلم عليها ومراكمتها باعتبار أن التقليد هو عملية ابتكار فرعية من جهة وبناء قدرة الابتكار بدء من تفعيل القدرة التكنولوجية أصبح ذو بعد وطني من جهة أخرى.

ب- تشجيع عمليات البحث والتطوير كمدخل أساسي لعملية النمو الاقتصادي المدفوع من الداخل على أن يتم فهمه في إطاره الواسع، والذي يسمح بتكامله خاصة مع قدرات التصميم الهندسي.

ت- تثمين وتفعيل دور القطاعات العامة والخاصة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة بتسطير خطة استراتيجية تسمح لمجهوداتهم بالتكامل فيما بينها وأن يعاد النظر في هذا التكامل من منظور إنتاجي وخدمي.

ث- إن صياغة سياسة عامة متجانسة موجهة نحو تحفيز التدخل الحكومي لتطوير قدرة الابتكار في النظام الإنتاجي خاصة هي مسألة حسمها الفكر الاقتصادي التنموي في العقدين الأخيرين، ولابد أن تتسم هذه السياسة بالطابع الانتقائي، أي أن يتم استهداف وكأولوية قصوى القطاعات التي تستطيع وبصورة مستعجلة دفع عملية النمو الاقتصادي من خلال المنشآت ذات الكفاءة

فيما يعرف ب: economic competence (وليد، 2011، صفحة 21)

2-7- خصائص التكنولوجيا:

2-7-1- التكنولوجيا نسق معقد: وهذه الخاصية تعني أن التكنولوجيا سواء التقليدية أو الحديثة تتكون من عدد كبير من المكونات.

2-7-2- التكنولوجيا متراكمة العناصر: تحتوي التكنولوجيا على مجموعة من العناصر منها المادية و منها المعنوية وتتعاضان معا لمعالجة المدخلات لتصبح مخرجات وبهذا تصبح كلا متكامل لا يمكن الاستغناء فيه عن أي عنصر نظرا لأهمية جميع العناصر فيها، وجدير بالذكر القول بأن نجاح التكنولوجيا في تحقيق هدفها المنشود كما يراه ميدون عباس "يتوقف على درجة تكاملها وتماسكها الداخلي بين مختلف عناصرها، بدرجة تؤدي بها إلى جعلها نسقا يضم عناصر ترتبط فيما بينها ارتباطا وظيفيا وعضويا يحقق الانسجام والتكيف فيها من جهة، وبينها وبين ظروف محيطها من جهة أخرى، ولهذا يجب أن يتحقق التكامل بين الجوانب المادية للتكنولوجيا والجوانب المعنوية من معرفة وتخطيط وتقييم... الخ" (عباس، 2015، صفحة 40) فمن مما سبق يمكننا التأكيد بأن التكنولوجيا تضم إلى جانب الآلات والمعدات، المعرفة والمعلومات والعديد من المتطلبات الضرورية لتشغيلها وتطويرها وصيانتها.

فعبارة أخرى نستطيع القول بأن التكنولوجيا تتكون من مجموعة من العناصر بعضها مادي والآخر معرفي تتعاقد في ما بينها بهدف معالجة المدخلات فنحصل على مخرجات، أي أنها تحتوي على مجموعة من العناصر المترابطة والمتكاملة، مع ضرورة الإشارة إلى أن كل هاته العناصر مهمة ولكل منها دور تؤديه، فهي عبارة عن نسق تترايط فيه العناصر عضويا ووظيفيا ترابطا وتكاملا تامين وأي غياب أو اختلال لأحدها يؤدي إلى اختلال توازن وتكامل النسق بأكمله، ويمكن تحديد العناصر الثلاثة للتكنولوجيا بالشكل الآتي: (عامر، 2012، صفحة 86)

- أ- المدخلات: وتتضمن جميع العناصر والمكونات اللازمة لتطوير المنتج من: أفراد، نظريات وبحوث، أهداف، آلات، مواد خام، أموال، تنظيمات إدارية، أساليب عمل، تسهيلات... الخ
- ب- العمليات: وهي الطريقة المنهجية المنظمة التي تعالج بها المدخلات لتشكيل وإنتاج المخرجات.
- ت- المخرجات: وهي المنتج النهائي في شكل نظام كامل وجاهز للاستخدام كحلول للمشاكل والمعوقات أو تطوير منتج أو خدمة قائمة... الخ

2-7-3- التكنولوجيا متفاعلة مع كل من العلم والبيئة: يوجد ارتباط وثيق بين العلم والتكنولوجيا ولا يمكن فصل أحدهما عن الآخر فالتطور التكنولوجي يعتمد أساسا على التطور العلمي ويتمظهر هذا في أن

العلم يستفيد من التطور التكنولوجي بتوفير الأجهزة والآلات والمعدات المساعدة في التطوير والبحث العلمي ويقدم العلم من جهته المعارف والنظريات والقوانين التي تساهم في رفع فاعلية التطور التكنولوجي ويمكن إيجاز خصائص هذا التفاعل الثنائي بين علمي العلم والتكنولوجيا فيما يلي: (عامر، 2012، صفحة 82)

- أ- تطرح التكنولوجيا مشكلات وخبرات تعمل على تحفيز العلماء على مزيد من البحث والاستكشاف.
- ب- يحتاج العلماء إلى أدوات ومعدات وأجهزة فيقوم التكنولوجيون بتوفيرها لهم.
- ت- يستخدم العلماء هذه الأدوات في البحث العلمي ويزودون التكنولوجيين بأفكار جديدة لمخترعات أخرى.
- ث- يحقق التكنولوجيون تطبيقات علمية ومخترعات بناء على الاكتشافات العلمية التي يتوصل إليها العلماء.

كما تتفاعل التكنولوجيا مع البيئة تفاعلا متبادلا، وذلك لأن التكنولوجيا تقدم للبيئة المعلومات والأدوات اللازمة لتحسين ظروفها وتطوير إمكانياتها بما يعمل على توفير الراحة والأمن والقوة للعنصر البشري فقد كشفت التكنولوجيا عن آلات حلت محل الجهد العضلي والعقلي للإنسان من خلال الحواسيب الإلكترونية والآلات الأوتوماتيكية، كما تتأثر التكنولوجيا بالبيئة التي تفرض متطلباتها وحاجاتها المتغيرة على منتجي التكنولوجيا المطالبين بإنتاجها وتطويرها، ومن هنا نستطيع القول بأن التكنولوجيا الملائمة لمجتمع ما قد لا تكون كذلك في مجتمع آخر، والتكنولوجيا المناسبة لفترة زمنية قد لا تناسب فترات أخرى، ومما سبق نستطيع القول بأن العلم وسيلة لدراسة البيئة من خلال المنهج العلمي والأدوات والمعدات التكنولوجية التي تحقق المزيد من الدقة والقياس، والبيئة من جهة أخرى مليئة بالظواهر الإنسانية والاجتماعية مما يجعلها دافعا نحو إنجاز البحوث العلمية والتطورات التكنولوجية. (عامر، 2012، صفحة 83)

2-7-4- التكنولوجيا لها طبيعة اقتحامية: ونعني بهذه الخاصية أن التكنولوجيا تقتحم المجتمعات سواء كانت هذه المجتمعات بحاجة لها أم أنها غير مطلوبة، فقد بلغ العلم والتكنولوجيا أقصى المناطق الريفية في معظم الدول النامية والمتخلفة، وأصبح مواطنو هذه الدول يتعاملون مع تكنولوجيا ذات مستوى رفيع بكفاءة كبيرة تماثل تلك الموجودة في الدول المتطورة.

2-7-5- التكنولوجيا سريعة التغيير والزوال: تتسم التكنولوجيا بأنها سريعة التغيير والزوال وهذا لا يعني الاندثار والاضمحلال ولكن يقصد به الارتقاء من صورة إلى صورة أخرى تمتاز بالمزيد من الدقة والسرعة

والكفاءة والحجم المختصر وهذا الهدف يشكل واقعا تكنولوجيا قويا ويخلق مجالا تنافسيا للوصول دوما للأفضل وقد يكون سببا رئيسيا في تطور التكنولوجيا وتقدمها. (جمال، 2001، صفحة 23)

والتكنولوجيا كذلك قابلة للتعديل وفقا لظروف وحاجات العنصر البشري، وتزداد هذه الخاصية كلما اتجهنا نحو التكنولوجيا الحديثة، وكمثال على ذلك أمكن استخدام الحاسب الآلي لخدمة الإنسان في مختلف المجالات الإدارية والعلمية والفنية.

2-8- الارتباط الثلاثي للعمليات التكنولوجية: يتمثل التطبيق التكنولوجي في علاقة التفاعل بين ثلاث أضلاع لمثلث واحد وهي الإنسان والمواد والأدوات حيث يقوم كل ضلع منها بوظيفة معينة كما يلي:

2-8-1- الإنسان (المورد البشري): يحتل الضلع الأول في التطبيق التكنولوجي فهو المحرك الحقيقي للتطبيق والقائم بعمليات تصحيحه وتنفيذه والمتحكم في أهدافه، كما يعتبر المورد البشري المصمم الرئيسي للأدوات والمشغل لها وهو مكتشف المواد ومبتكر وظائفها.

2-8-2- المواد الخام: تمثل الضلع الثاني في التطبيق التكنولوجي، وتعتبر في جميع صورها سواء كانت علمية أم زراعية أو معدنية هي التي ألهمت للإنسان بالأدوات اللازمة لتهديبها فوجود الآلات مرتبط بتوفر المواد الخام. (عياد و عوض، 2006، الصفحات 3-5)

2-9- أهمية التكنولوجيا:

إن الانفجار المعرفي وتدفق المعلومات في عصرنا وتطور الوسائل التقنية الحديثة، قد ساعدت جميعها في إيجاد وسائل لحفظ المعلومات واسترجاعها عند الضرورة، والمهارة والإتقان في أداء الأعمال والعمليات الإدارية المعقدة، والسرعة في الحصول على المعلومات وبرامج التكنولوجيا هي أفضل وسيلة تحقق هذا الغرض، إذ توفر هذه الأخيرة القدرة على انجاز أعمال إدارية وفنية كثيرة وبالتالي تقلل كلفتها (طارق، 2007، صفحة 121) كما تتمظهر أهمية استخدام التكنولوجيا وخاصة في الإدارة والتنمية الإدارية في ما يلي: (رعد، 2002، صفحة 207)

أ- تزايد نفوذ المعرفة والمعلومات في المجتمعات الصناعية الحديثة، وتزايد نفوذ وسلطات العاملين في هذه المؤسسات.

ب- تنمية وتطوير العمليات الإدارية والمعالجة الدقيقة المبنية على أجهزة الحاسبات الآلية.

ت- التغيرات التي طرأت على طلب المعلومات وعلى الطرائق والأساليب الفنية اللازمة لتشغيلها والتي زادت أهميتها كثيرا في المجال الإداري.

ولا شك في أن توفر واستخدام التكنولوجيا في إدارة الموارد البشرية قد أدى إلى إحداث تغييرات هامة في أساليب العمل في شتى القطاعات، لذا فإن المديرين يجدون أنفسهم في حاجة إلى أدوات توفر لهم الآليات المناسبة الصحيحة التي تمكنهم من إدارة الموارد البشرية بفعالية، والتغيير بإيجابية، ومن الفوائد التي تقدمها التكنولوجيا للموارد البشرية والإدارات نذكر ما يلي: (الحنوي، 2012، الصفحات 21-23)

أ- تنمية وتطوير مهارات المديرين والموظفين والمستثمرين للتكنولوجيا.

ب- تخفيض حجم الجهاز الإداري وتخفيض التكاليف.

ت- التكيف والتأقلم مع المتغيرات نتيجة سرعة العلم.

ث- فرز أنماط جديدة ومتطورة من الإدارة.

2-10-10- مرتكزات التكنولوجيا: التكنولوجيا سلوك إنساني متكامل ذو مجموعة مرتكزات أساسية يمكن تحديدها كما يلي: (بولوداني، 2016، صفحة 213)

2-10-1- المرتكز المفاهيمي: وهو مجموعة القيم والمفاهيم التي تحكم الفعالية التكنولوجية، محددة توجه الممارسات التقنية الجزئية المستخدمة لمواجهة مشكلة معينة، كما تحكم مجموعة الابتكارات التي يتم تطويرها وتطبيقها.

2-10-2- المرتكز المعرفي: وهو مجموع المعلومات والمهارات التي يستخدمها الأفراد والمجتمع لفهم الظواهر الطبيعية المحيطة بهم، وكذلك مجموع الأساليب الإدراكية المتبعة للحصول على تلك المعلومات والمهارات وطرائق بنائها وإنائها بالإضافة إلى مفردات ووسائل نقل وتوصيل تلك المعلومات بين عموم أفراد المجتمع المساهمين في الفعالية التكنولوجية.

2-10-3- المرتكز التقني: وهو مجموع الأفعال والممارسات التصحيحية والتنفيذية والإنتاجية في معاملة المواد والأدوات والتجهيزات وتنظيمها لإنتاج سلعة معينة أو لخدمة غرض معين، ويعتمد حجم هذا المرتكز على كفاءة وتعددية الأدوات المتوفرة، وفعالية الطاقة المستخدمة، والأسلوب التنظيمي للجهود المعتمدة التي تتراوح بين اعتماد اليد المجردة إلى الاعتماد التام على المكننة.

2-10-4- المرتكز المادي: وهو مجموع المنقول من المنتجات والسلع والخدمات التي يمتلكها المجتمع ويتمكن من استخدامها، محددًا بما يمتلك من وسائل ومعارف كالمواد الأولية والأجهزة والأدوات.

فما سبق ذكره من مرتكزات التكنولوجيا تستطيع القول بأنها عامل رئيسي في تحديد إمكانية النجاح في الاعتماد على التكنولوجيا واستخدامها بفعالية من عدم إمكانية ذلك، وإذا انطلقنا من حقيقة واقعية تشير إلى

أن التكنولوجيا الحديثة أصبحت ضرورة وحتمية أكثر منها ترفاً نجد أن أي مؤسسة مطالبة بتوفير هذه المرتكزات وامتلاكها حتى إذا أرادت مسايرة موجة التطور التقني والتكنولوجي فإنها لن تجد أي صعوبة في ذلك.

2-11- أهمية ودور التكنولوجيا في المؤسسة:

تحتل التكنولوجيا دوراً حيوياً في مختلف المؤسسات مما تؤكد ضرورة مواكبة التغيرات التكنولوجية السريعة والهائلة في ميادين العمليات من خلال تطبيق نظم وتقنيات ملائمة تساهم في تعظيم مواردها وقد حققت التكنولوجيا عدة فوائد لعدد كبير من المؤسسات الدولية: (وليد، 2011، صفحة 26)

أ- تقليل تكاليف العمل المباشر فشركة fiat مثلاً اعتمدت على تكنولوجيا متقدمة في عملها مما أدى إلى تخفيض قواها العاملة نتيجة لاستثمارها العالي في أجهزة الإنسان الآلي.

ب- زيادة المبيعات إذ كشفت مؤسسة MCI للاتصالات بأن تحديث نظم الحاسوب تساهم في تقديم خدمات هاتفية مبتكرة مما أثر هذا بشكل مباشر وكبير على مبيعاتها، وقد توصلت إلى الدراسات التي شملت 1300 مؤسسة في أوروبا واليابان وأمريكا الشمالية بأن هناك ارتباط قوي بين الأداء الحالي والإبداع التكنولوجي، إذ كانت مستويات أداء هذه المؤسسات عالية وأرباحها متميزة بسبب استخداماتها تكنولوجية متطورة في مجالات الإنتاج والعمليات.

ت- تساهم التكنولوجيا الحديثة في تسريع وقت تسليم المنتجات وتقديم الخدمات وهذا من خلال خفض وقت التأخر في أداء الأعمال.

ث- تساهم التكنولوجيا الحديثة في تحسين الظروف البيئية من خلال القضاء على الضوضاء وتقليل الحاجة لأدوات ومعدات الحماية من الأصوات المرتفعة والعالية كما تعمل كذلك على خفض درجة التلوث البيئي بشكل كبير.

ج- تبرز أهمية التكنولوجيا في عدة مظاهر من أهمها الإبداع التكنولوجي وطبيعة المنافسة العالمية اللذان أجبرا المؤسسات على التحول من الإنتاج الواسع للمنتجات النمطية إلى إنتاج منتجات وفقاً لطلبات ورغبات المستهلكين والزبائن وهذا بالاعتماد على نظم إنتاج ذات مرونة عالية تساهم في تقديم منتجات متميزة.

ح- يتجلى دور التكنولوجيا في اعتبارها إحدى التحديات الرئيسية التي تواجه إدارة العمليات في مختلف المؤسسات مما استوجب ضرورة الاستغلال الكفء والفعال لأساليب التكنولوجيا الحديثة ليس لتحقيق الميزة التنافسية فحسب وإنما للمحافظة على ديمومتها واستمراريتها.

خ- المساهمة الكبيرة للتكنولوجيا في تحسين الجودة فقد قامت إحدى المؤسسات المعروفة باستخدام معدات مناولة المواد المؤتمتة والمسيطر عليها بواسطة الحاسوب مما أدى إلى تخفيض نسبة وقوع أخطاء في العمليات الإنتاجية وتحسين جودة منتجاتها بشكل متميز. (صلاح، 2006، صفحة 99)

وقد لعبت التكنولوجيا الحديثة دوراً رئيسياً في التحسين المستمر لأداء العمليات بالمؤسسات بشتى أنواعها، إذ تشير إحدى الدراسات إلى تأثير التكنولوجيا الحديثة على الأداء الداخلي للمصانع نوضحه في الجدول الآتي: (اللامي و غسان ، 2006 ، صفحة 43)

الجدول (02) يوضح تأثير التكنولوجيا الحديثة على الأداء الداخلي للمصانع

مؤشرات الأداء	نسبة التحسين
الكفاءة	زيادة بنسبة 75%
المساحات والفراغات	أقل من 50%
مستويات التخزين	انخفضت إلى 60%
كميات الإنتاج	زادت بنسبة 50%
نسبة الانتفاع من المكينات (الآلات والمعدات)	ارتفعت إلى 150%
التكاليف	انخفضت إلى 40%
وقت التهيئة والإعداد	انخفضت بنسبة 90%
نسبة التالف	انخفضت بنسبة 90%
الوقت المستغرق في الإنجاز	انخفضت 80%
التنوع	عالي جداً
الإبداع	عالي
الجودة	متميزة
المرونة	عالية

المصدر: من إعداد الباحث اعتماداً على "اللامي و غسان" ص 43

تضع المؤسسات استراتيجيات واضحة المعالم ومحددة الأهداف بدقة على المستويين الطويل والمتوسط من أجل تحقيق الفعالية اللازمة والوصول لتقديم منتجات وخدمات تتميز بالجودة التي تلبى رغبات وحاجيات الزبائن والمستهلكين النهائيين، لذا تأتي التكنولوجيا الحديثة كمورد ونشاط مهم وجزء مكمل لهذه الاستراتيجيات المخططة، فعند النظر إلى سلسلة القيمة نجد أن استقطاب وتطوير التكنولوجيا تعد إحدى النشاطات الرئيسية المساندة إلى جانب البنية الأساسية للمؤسسة وإدارة الموارد البشرية والإمداد والتمويل بالمواد الخام، والتي تأتي مجتمعة لتشكيل أهم المدخلات التي تساهم بشكل كبير في إنجاز النشاطات الأساسية التي تضطلع بأدائها المؤسسة كأنشطة التسويق والترويج وصنع المنتجات وتقديم الخدمات بالإضافة إلى أنشطة خدمات ما بعد البيع والتوزيع.

مما سبق نستطيع التأكيد بأن أنشطة استقطاب وتطوير التكنولوجيا تساهم في تقديم طرق وتقنيات جديدة ومبتكرة تمكن المؤسسة من تقديم مستويات أداء عالية، وتضمن تسليم المنتجات وتقديم الخدمات في زمن قياسي، لكن ينبغي الإشارة إلى أن التكنولوجيا الحديثة لا تكف وحدها لرفع فعالية الأداء داخل المؤسسات بل يجب توفر من يؤطرها ويتبناها ويخطط لها سواء على مستوى مركزي أو محلي.

2-12- مقومات استخدام التكنولوجيا الحديثة:

إن القول بأن التكنولوجيا هي السبب الرئيسي في ظهور الوسائل والمعدات والأساليب والطرائق اللازمة لتطوير المنتجات والخدمات التي تقدمها المؤسسات والمنظمات بالإضافة إلى إحداث التقدم الاقتصادي والاجتماعي في العالم الغربي وبلدان شرق آسيا، هذا لا يعني أنها قامت بذلك لوحدها فالحقيقة أن الاستفادة من التكنولوجيا لتطوير المنتجات والخدمات والانتقال إلى مرحلة حضارية يتطلب توفر مجموعة من العناصر نوردتها فيما يلي: (يونس، 1997، صفحة 32)

أ- **توافر رصيد كافي من العلماء والمعرفة العلمية والخبرات والمهارات:** يجب أن يتوافر عدد لا بأس به من الباحثين والمدرّبين لأجل تحويل المعرفة النظرية إلى واقع عملي، كما يجب أن تكون هناك تخصصات دقيقة في مجالات متعددة، فوجود أخصائيين وعمال مهرة بالمنظمات يستلزم توفر خاصية الكفاءة العالية والغرض من ذلك كذلك هو بناء قدرات وتفعيل أنشطة البحث والتطوير، والملاحظ أن البلدان المتقدمة تخصص حوالي 3% من ناتجها القومي الإجمالي لنفقات البحث والتنمية في حين أن هذا المعدل لا يتجاوز 0.5% في البلدان النامية. (عطية، 1995، صفحة 228)

ب- وجود إدارة علمية فعالة تعمل بمبدأ "الشخص المناسب في المكان المناسب": والتنظيم الإداري هو من أهم عناصر الإنتاج لذا كلما كان التنظيم للوسائل والوظائف الإدارية سليما كان استخدام الآلات والمعدات والأجهزة مرتقعا وفعالاً.

ت- التفكير بموضوعية ووفق منطق علمي سليم: وهنا يتطلب تغيير الثقافة التنظيمية للمؤسسة بتغيير عادات وسلوكيات وتصرفات العاملين وتعديل نمط حياتهم لأن التقدم التكنولوجي يتطلب النظرة الشاملة والسريعة والاعتماد على الحقائق العلمية المبرهن عليها فقط والابتعاد عن كل أشكال العشوائية.

ث- توفر كميات كافية من رؤوس الأموال النقدية: وذلك حتى تتمكن المؤسسات من الحصول على الآلات والمعدات والأجهزة والأدوات اللازمة في أداء عملها وتحقيق هدفها، مع القدرة على تحصيل ناتج البحوث العلمية في المجالات المختلفة والتي تتطلب جودة قوة مالية كبيرة للحصول عليها.

ج- توفر قدرة شرائية عالية لأفراد المجتمع: وذلك حتى يتمكنوا من اقتناء المنتجات الجديدة والتحصل على الخدمات المقدمة والتي غالبا ما تكون أسعارها مرتفعة خاصة إذا كانت تستجيب لمعايير الجودة العالمية فالتقدم التكنولوجي من لوازمه تطوير المنتجات والخدمات وكل هذا يستهدف تلبية رغبات وحاجات المستهلكين.

ح- وضع استراتيجية لتحقيق التقدم التكنولوجي: تقوم على اعتماد التركيز والتكامل بين مختلف القطاعات الاقتصادية والهيئات العمومية من جهة وبين الريف والمدينة لتحقيق التكامل الجهوي من جهة أخرى، فلهذا نقول إن التقدم التكنولوجي يتطلب توفير بيئة تنظيمية واقتصادية واجتماعية وسياسية معينة، بالإضافة إلى مهارات ومعرفة علمية وسلوكيات خاصة للأفراد، وبطبيعة الحال لا تكمن المشكلة في امتلاك الموارد المالية لتحصيل التكنولوجيا المتطورة والحديثة وإنما تكمن في كيفية فهمها وآليات التحكم في استخداماتها. (وليد، 2011، صفحة 30)

2-13- فوائد استخدام وتطبيق التكنولوجيات الحديثة: (بلحسن، 2015، صفحة 154)

أ- التكنولوجيا الحيوية (البيو تكنولوجيا) والهندسة الوراثية: حيث أحدث التقدم الهائل في التكنولوجيا الحيوية طفرة هائلة في العلوم الطبية والزراعية، أين كان لها التأثير المباشر على صحة الإنسان وغذائه، كما أن التطور في التكنولوجيا الحيوية قاد إلى استنباط عمليات صناعية ومنتجات جديدة وإلى قيام شركات جديدة وأدت كل هذه التطورات إلى عوائد اقتصادية هائلة.

ب- **تكنولوجيا المواد الجديدة:** والتي تهدف إلى إنتاج مواد أقوى وأرخص وأقل وزناً وأكثر تحملاً، وقد أعلنت الولايات المتحدة الأمريكية عن تمويلها في عام 2001 لمبادرة البحوث والتي اصطلح على اسمها بالمبادرة القومية لتكنولوجيا النانو والتي كانت تهدف إلى:

- 1- إنتاج مواد أقوى وأرخص من الصلب عدة مرات.
- 2- القدرة على تحسين سرعة وكفاءة أجهزة الكمبيوتر
- 3- مضاعفة كفاءة الخلايا الشمسية في إنتاج الطاقة.
- 4- القدرة على تخزين مكتبة بحجم مكتبة الكونجرس الأمريكي في مكعب بحجم قطعة سكر وتحتوي على ذاكرة إلكترونية قوية.

ت- **تكنولوجيا التعليم والتعلم التكنولوجي:** يعتبر التطور في تكنولوجيا التعليم وكذلك في التعليم التكنولوجي هو المحور الأساسي لدفع التقدم التكنولوجي للدول، حيث يعتبر الإنسان المحرك الرئيسي للتقدم العلمي والتكنولوجي لذا الاستثمار في تنمية القدرات الإنسانية والموارد البشرية من خلال التعليم والتدريب الموجه لتنمية قدرات الابتكار والاختراع والتنظيم والمعرفة هي في الحقيقة بمثابة دفع لعجلة التنمية التكنولوجية وبالتالي دفع النمو الاقتصادي والاجتماعي، لذا تركز الدول على العائد المباشر للاستثمار في التعليم واتجهت الدول المتقدمة إلى استحداث أساليب جديدة للتعليم تتماشى مع التطور التكنولوجي وتدعمه، فعلى سبيل المثال تقوم الولايات المتحدة الأمريكية بدعم برامج بحوث تطوير التعليم وكذلك برامج لتشجيع نشر التكنولوجيا من خلال منح لتعليم التكنولوجيا لمساعدة مواطنيها على استيعاب تكنولوجيا القرن 21.

ث- **تكنولوجيا الإدارة وإدارة التكنولوجيا:**

أدى التقدم في تكنولوجيا المعالج الدقيق (الميكرو بروسيسور) والحاسب الآلي ونظم المعلومات والاتصالات والمعرفة إلى إعادة شاملة لأساليب العمل والتوظيف والإدارة في المنشآت الاقتصادية والصناعية (الأمم المتحدة، 2003، صفحة 04)

وقد دخلت أساليب نظم المعلومات الإدارية لتحقيق ثورة إدارية داخل المنشآت الاقتصادية والصناعية والبنوك، مما أدى إلى اختصار المسافات بين وظائف الإدارة العليا والإدارة التشغيلية فأنحصرت وظائف الإدارة الوسطى (التكتيكية) وضعف دورها، بسبب إدخال تقنية صب البيانات والمعلومات بواسطة جهاز الحاسب الآلي وهذا ما نتج عنه إطلاع كل المستويات الإدارية عليها بصفة مباشرة، فمما سبق نستطيع القول بأن

إدارة التكنولوجيا تعني تلك " الإدارة التي تتكون وترتبط بعدة فعاليات للبحث والتطوير والهندسة، والإدارة والتخطيط وتطوير وتنفيذ القدرات التكنولوجية الحديثة التي تمكنها من انجاز الاستراتيجيات العامة والعملياتية للمنظمة، يعني كل هذا أنها عملية تحديد للإمكانيات التكنولوجية من خلال البحث والتطوير واختيار التكنولوجيا الملائمة لإنتاج السلع وتقديم الخدمات" (بولوداني، 2016، صفحة 212) فالتكنولوجيا ليست وسيلة للعمل والإنجاز والتطوير يتم استخدامها كما نشاء ونرغب بل لابد من اتباع منهج معين في ذلك، يبنى على أسس وشروط وخطوات واضحة ومدرسة بدقة، هذا ما يسميه أهل الاختصاص بإدارة التكنولوجيا، أي التحكم فيها وفقا للحاجة والإمكانيات والأهداف.

ج- **التنمية البشرية والمعرفة:** تعتبر التنمية البشرية أساس التنمية التكنولوجية لأنها تشتمل على الصحة والتغذية، التعليم والتدريب والرسكلة، الحصول على المعارف لتنمية قدرات الإبداع والابتكار، المشاركة في الحياة الاجتماعية والاقتصادية والسياسية للمجتمع... الخ فالتغيرات التكنولوجية تؤثر تأثيرا بالغا عليها وبصور وأشكال مختلفة، كما أنها تؤدي إلى تحسين قدرة الأفراد في اكتساب المعرفة وتطوير نظم وآليات الابتكار، هذا ما سيكون له دور كبير في تطوير المنتجات والوسائل والمعدات التكنولوجية المختلفة.

2-14- الدور الإستراتيجي للتكنولوجيا الحديثة في المنظمات والمؤسسات:

أكدت العديد من الدراسات والأبحاث على الدور الاستراتيجي الذي تلعبه التكنولوجيا الحديثة داخل المنظمة، نظرا لما تملكه من إمكانيات تمس جميع مجالات العمل والتنظيم، الأمر الذي دفع بالمؤسسات خاصة الرياضية منها إلى ضرورة تبني هذه التقنيات وهذا راجع للأسباب التي ذكرها: (فرج الله و بن صويلح، 2021، صفحة 326)

أ- تعمل التكنولوجيا على إحداث تغييرات جذرية في كل أجزاء المنظمة وأعمالها، منتجاتها، خدماتها، أسواقها لامتداد استخداماتها في مختلف أنشطة المنظمة.

ب- تدفع التكنولوجيا بالمنظمة للاستجابة والتكيف مع متطلبات البيئة حيث أن تطبيق مفهوم وأساليب التكنولوجيا في المنظمات يحتم عليها اللحاق بركب التطور تجنباً لاحتمالات العزلة والتخلف عن مواكبة عصر المعلوماتية (حسين، 2010، صفحة 326) وما تجدر الإشارة إليه في هذا الصدد أن التطور التكنولوجي والاعتماد على التقنيات في المنظمات من شأنه أن يحدث جملة من التغييرات في مختلف العمليات التنظيمية، وذلك للتكيف وتحقيق الهدف الأساسي للمنظمة وهو البقاء والاستمرارية.

ت- تعمل التكنولوجيا الحديثة على تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات من كونها تعمل على خلق التكامل والكفاءة للعمليات وأنشطة المنظمة وتخفض التكاليف من خلال الاعتماد على مكنة الأنشطة.

ث- تساعد التكنولوجيا على تحقيق الميزة التنافسية وذلك من خلال إكساب المنظمة لمجموعة من المزايا الاستراتيجية والتنافسية، والجدول الآتي يوضح ذلك:

الجدول (03): يوضح المزايا الاستراتيجية والتنافسية المحققة من التكنولوجيا

الأبعاد	المزايا الاستراتيجية والتنافسية
بالنسبة للمستهلكين	عمل قواعد بيانات للخدمات والمنتجات المتاحة محليا وعالميا، خدمة المستهلك حسب الاحتياجات والرغبات المختلفة في أي مكان
بالنسبة للمنافسين	توفير بدائل للمنتجات والخدمات، إعداد خطط وقائية ضد المنافسين (منتج أو خدمة جديدة)
بالنسبة للموردين	تحديد مصادر التوريد البديلة، إعادة التوازن مع الموردين مع إقامة علاقات متميزة.
الأسواق	تحديد اتجاهات الأسواق، اكتشاف أسواق جديدة ومربحة لبيع منتجات وخدمات المنظمة.
المنتجات والخدمات	تدعم جودة المنتجات والخدمات، تسمح للمنظمات بإرسال وتوزيع معلومات عن منتجاتها وخدماتها، تسمح التكنولوجيا بتطوير منتجاتها وتقديم خدمات جديدة، تدعم أنشطة وخدمات ما بعد البيع.
بالنسبة للكفاءة التنظيمية، البحث والتطوير	تحسين التخطيط الاستراتيجي، سهولة التغيير التنظيمي للمؤسسة، تساعد في التنسيق بين الجهود والبحاث والتطوير، تطوير نظم دعم القرار والنظم الخبيرة للمنظمة والنظم الاستراتيجية.
بالنسبة للكفاءة فيما بين المنظمات	تحسين الاتصالات والتنسيق والمعاملات مع المؤسسات الأخرى، تسمح التكنولوجيا بالمرونة في تحديد مواقع العمليات، مساعدة المؤسسة في تنويع العمل في أسواق جديدة داخلية كانت أم خارجية.

المصدر: (بلقيدوم و لغرور، 2015، الصفحات 342-343) بتصرف

2-15- تعريف الإدارة التكنولوجية الحديثة:

هي منهج إداري جديد يقوم على الاستيعاب والاستخدام الواعي لتقنيات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في ممارسة الوظائف الأساسية الإدارية وتقديم الخدمات والأنشطة في منظمات عصر العولمة والتغيير المستمر (زين العابدين، 2022، صفحة 54)

وتعرف أيضا على أنها عبارة عن منظومة إلكترونية متكاملة تهدف إلى تحويل العمل الإداري التقليدي العادي من إدارة يدوية ورقية إلى إدارة باستخدام الأجهزة التكنولوجية الحديثة وذلك بالاعتماد على نظم معلوماتية ومعرفية وعقلية قوية تساعد في اتخاذ القرار الإداري بأسرع وقت وبأقل التكاليف. (إبراهيم، 2015، صفحة 404)

فبالتالي يمكننا القول إن الإدارة التكنولوجية الحديثة هي منهج حديث يعتمد في إنجاز مختلف العمليات والوظائف والمعاملات الإدارية على استخدام تكنولوجيا المعلومات بالإضافة إلى الوسائل والمعدات التكنولوجية الحديثة، وذلك من أجل تحقيق أهداف المؤسسات بكفاءة وفعالية.

2-16- الفرق بين الإدارة التقليدية والإدارة التكنولوجية (الإلكترونية):

إن كل ميزة في الإدارة التكنولوجية (الإلكترونية) نستطيع القول بأن الإدارة التقليدية كانت تفتقدها، مما أثر سلبا في أدائها وعلى فعالية وظائفها، ويمكن تحديد أوجه الاختلاف بين الإدارتين بشكل نسبي وليس مطلق من خلال ما يلي: (عماري، 2018، صفحة 41)

أ- **طبيعة الوسائل المستخدمة عند التعامل بين الأطراف:** تكشف ممارسات المفهوم التقليدي

للإدارة إلى الاعتماد على استخدام الاتصالات المباشرة بين أطراف التعامل المختلفة، أو

تتم الاتصالات من خلال بعض الوسائل التقليدية كالهواتف ذات الخط الأرضي أو

المراسلات أو غير ذلك من الوسائل التقليدية، بينما تشير ممارسات الإدارة الإلكترونية إلى

إنجاز كل الأعمال والمعاملات بين أطراف التعامل من خلال وسيط إلكتروني، بحيث يتم

تداول البيانات والوثائق إلكترونيا وذلك من خلال استخدام شبكات الاتصال الإلكترونية.

ب- **الوثائق المستخدمة:** تتميز الإدارة الإلكترونية عن الإدارة التقليدية بأن ممارساتها تتم دون

استخدام أي أوراق على عكس ممارسات الإدارة التقليدية التي تعتمد ممارساتها بصفة

أساسية على استخدام الوثائق الورقية عند تنفيذ الأعمال والمعاملات المختلفة.

ت-**الحفظ:** إن المعاملات الورقية في النظام التقليدي كثيرة التعرض للتلف مع مرور الوقت، على عكس الملف الإلكتروني الذي هو في مأمن من التلف والتقدم في الموضوع المخصص له على الشبكة الإلكترونية للمؤسسة التي يوجد لديها الملف، إذ تلجأ الكثير من المنظمات إلى تأمين ملفاتها ومحتوياتها الإلكترونية باستخدام أكثر من وسيط تخزين إلكتروني كإجراء احترازي.

ث-**الوصول إلى البيانات:** إن الحصول على معلومة ما أو معاملة ما من أحد الملفات الورقية للنظام التقليدي أمر بالغ الصعوبة، وذلك نظرا إلى كثرة المستندات، حيث يستغرق الأمر وقتا وجهدا كبيرين في حين أن مثل هذا الأمر في النظام الإلكتروني يعتبر عملية سهلة الوصول، بسبب توافر قواعد بيانات ضخمة جدا تسمح بالحصول على أي معلومة أو معاملة بسرعة وفي أي وقت وبدون جهد كبير.

ج-**الحماية:** من ميزات الإدارة الإلكترونية والتي لا تتوافر للإدارة التقليدية تأمين الشبكات الإلكترونية ببرامج حماية تضمن عدم تمكن أي طرف خارجي من الدخول إليها والعبث في ملفاتها بالحذف أو التعديل والإضافة، فهذه كلها أصبحت غير واردة في حساب المتعامل مع الإدارة الإلكترونية والذي يدرك أن واقع معاملته وبياناته المحمية والمخزنة على شبكة الإدارة الإلكترونية لا سبيل لأحد في الوصول إليها، وأن البرنامج الحاسوبي الدقيق للشبكة سيمنحه فرصته بناء على بياناته، بعيدا عن التدخل البشري. (الحسن، 2009، صفحة 5)

ح- **درجة الاعتماد على الإمكانيات المادية والبشرية:** تعتمد ممارسات المفهوم التقليدي للإدارة على وجود واستغلال الإمكانيات المادية والبشرية المتاحة أحسن استغلال ممكن، بينما تعتمد ممارسات مفهوم الإدارة الإلكترونية على استخدام تكنولوجيا الواقع الافتراضي، حيث يتم غالبا استبعاد الكثير من الأصول المادية والبشرية أو التقليل من استخدامها إلى أقل قدر ممكن. (غنيم، 2008، الصفحات 33-34)

خ- **التفاعل:** تؤكد ممارسات المفهوم التقليدي للإدارة أن التفاعل بين أطراف التعامل يتم ببطء نسبي بينما في حال الإدارة التكنولوجية فيتسم بالسرعة الفائقة.

د- **التكلفة:** يكلف الأسلوب الورقي الإدارة التقليدية الكثير من النفقات في سبيل سعيها لحفظ الملفات والمعاملات وصيانة المكان الذي تحفظ فيه، حيث يحدث هذا في الوقت الذي لا يكلف الأمر فيه في حال الإدارة الإلكترونية أكثر من تكلفة وسائل التخزين أو الشبكة التي حملت البيانات أو المعلومات عليها سلفاً. (عماري، 2018، صفحة 07)

ذ- **نوع التنظيم:** تركز الإدارة بمفهومها التقليدي على الهرمية والتقسيم القائم على التخطيط والأوامر من الأعلى للأسفل مع وجوب السرية أسلوباً ومنهجاً، بينما الإدارة الإلكترونية أو التكنولوجية فهي إدارة تنفيذ الخطط والأوامر في الأسفل والانفتاح والشفافية والتحالفات الاستراتيجية. (العلاق، 2005، صفحة 17)

ر- **مدة الخدمة:** يضاف إلى ميزات الإدارة الإلكترونية ميزة أخرى، من الصعب توفرها في الإدارة التقليدية ألا وهي محدودية ساعات الدوام للإدارة التقليدية والتي لا يتسع وقت دوامها الرسمي لاستقبال مراجعيها إلا في عدد محدود من الساعات على مدى أيام محددة في الأسبوع، في حين تتوافر خدمات الإدارة الإلكترونية 24 ساعة، إذ يمكن تنفيذ الأوامر على شبكتها في أي وقت على مدار اليوم، حيث أن ذلك كله ينفذ وفقاً لبرنامج معد سلفاً للرد بالسلب أو الإيجاب على الأوامر التي ترد إليه حسب مطابقته ببياناتها أو مخالفته إياها. (الحسن، 2009، صفحة 10)

كانت هذه أهم الفوارق الموجودة بين الإدارة التكنولوجية الإلكترونية والإدارة التقليدية الكلاسيكية والجدول الآتي يلخصها ويبين مميزات كل واحدة منهما:

الجدول رقم (04): الفرق بين الإدارة التكنولوجية الإلكترونية والإدارة التقليدية الكلاسيكية

التصنيف الميزة	الإدارة التقليدية	الإدارة التكنولوجية (الإلكترونية)
الوسائل المستخدمة	الاتصالات المباشرة المراسلات الورقية	شبكات الاتصال الإلكترونية
الوثائق المستخدمة	ورقية	إلكترونية
الحفظ	ملفات ورقية	ملفات إلكترونية
الوصول للبيانات	صعوبة الوصول بسبب كثرة المستندات الورقية	سهولة الوصول بسبب توفر قواعد بيانات ضخمة

الحماية	أقل حماية بسبب عدم توفر نظم حماية المعلومات	حماية عالية جدا بسبب توفر نظم حماية المعلومات
درجة الاعتماد على الإمكانات المادية والبشرية	تعتمد على الاستغلال الأمثل للإمكانات المادية والبشرية في تحقيق أهدافها	استخدامها للتكنولوجيا في تحقيق أهدافها
التفاعل	تفاعل بطيء قد يستغرق أياما وأشهر بسبب الإجراءات البيروقراطية	تتميز بالتفاعل السريع إذ يمكنها استقبال عدد كبير من الطلبات أو الرسائل في زمن قصير وإرسال رسائل لعدد كبير
التكلفة	مكلفة على المدى البعيد	اقتصادية على المدى البعيد
نوع التنظيم	هرمي جامد	شبكي مرن
مدة الخدمة	محدودية ساعات الدوام الرسمي التي تقدم فيها الخدمة	تقدم خدماتها 24 ساعة يوميا وفق برامج معدة سلفا للرد على طالبي الخدمة
جودة الخدمة	جودة أقل	جودة عالية جدا

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على الجانب النظري

ما يلاحظ من الجدول السابق هو أن العامل الذي صنع الفارق بين الإدارة التقليدية والإدارة الإلكترونية هو "وجود التكنولوجيا"، وكذا المزايا التي تمنحها للإدارة في ظل تبنيها لتلك التكنولوجيا من تقليل للجهد والوقت والتكلفة وتحسين للأداء وجودة الخدمة، إلا أن هناك صعوبات يمثلها الحل الإلكتروني في الإدارة يمكن ذكر بعضها منها في العناصر التالية: (المجلس الأعلى للغة العربية، 2009، صفحة 24)

أ- تكلفة اقتناء الأجهزة الإلكترونية اللازمة لذلك وتثبيتها

ب- تكلفة تطوير الأنظمة المعلوماتية والبرمجيات وصيانتها

ت- تكلفة تكوين الموظفين أو توظيف تقنيين مختصين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال

2-17- مراحل الانتقال من الإدارة الكلاسيكية إلى الإدارة التكنولوجية الإلكترونية:

إن التحول من الإدارة التقليدية إلى الإدارة الإلكترونية يتم عبر عدة مراحل كي تتم العملية بشكل يحقق الأهداف المرجوة منها، وفيما يلي أهم تلك المراحل: (القذوة، 2010، الصفحات 110-111)

أ- **قناعة ودعم الإدارة العليا:** ينبغي على المسؤولين بالمؤسسة أن يكون لديهم القناعة التامة والرؤية الواضحة لتحويل جميع المعاملات الورقية إلى معاملات إلكترونية كي يقدموا الدعم الكامل والإمكانات اللازمة للتحويل إلى أسلوب إداري حديث.

ب- **تدريب وتأهيل الموظفين:** الموظف هو العنصر الأساسي للتحويل إلى الإدارة الإلكترونية، لذا لابد من تدريب وتأهيل الموظفين كي ينجزوا الأعمال عبر الوسائل والتقنيات التكنولوجية والإلكترونية المتوفرة، وهذا يتطلب برمجة دورات تدريبية لتأهيلهم ورسكلة معارفهم في أساليب الأداء الحديثة.

ت- **توثيق وتطوير إجراءات العمل:** باعتبار أن كل منظمة أو مؤسسة هي مجموعة من العمليات والوظائف الإدارية أو ما يسمى بإجراءات العمل، هذه الأخيرة البعض منها غير مدون على الورق أو أن بعضها مدون على ورق منذ فترات طويلة ولم يطرأ عليها أي تطوير، لذا لابد من توثيق جميع الإجراءات الإدارية وتطوير القديم منها كي تتوافق مع كثافة العمل، ويتم ذلك من خلال الهدف لكل عملية إدارية تؤثر في سير أداء العمل وتنفيذها بالطرق النظامية.

ث- **توفير البنية التحتية للإدارة الإلكترونية:** ويقصد بها البنية التحتية الأساسية الحاملة للتكنولوجيا وتتمظهر كجانب محسوس وملموس في الإدارة التكنولوجية، من توفير أجهزة الحاسوب، ربط الشبكات الحاسوبية مع بعضها البعض، توفير شبكات الاتصال الحديثة المختلفة، توفير البرامج والتطبيقات الإلكترونية والأنظمة التشغيلية... الخ

ج- **البدء بتوثيق المعاملات الورقية القديمة إلكترونياً:** المعاملات الورقية القديمة والمحفوظة في الملفات الورقية ينبغي حفظها إلكترونياً بواسطة الماسحات الضوئية (Scanners) وتصنيفها لتسهيل عملية الوصول إليها.

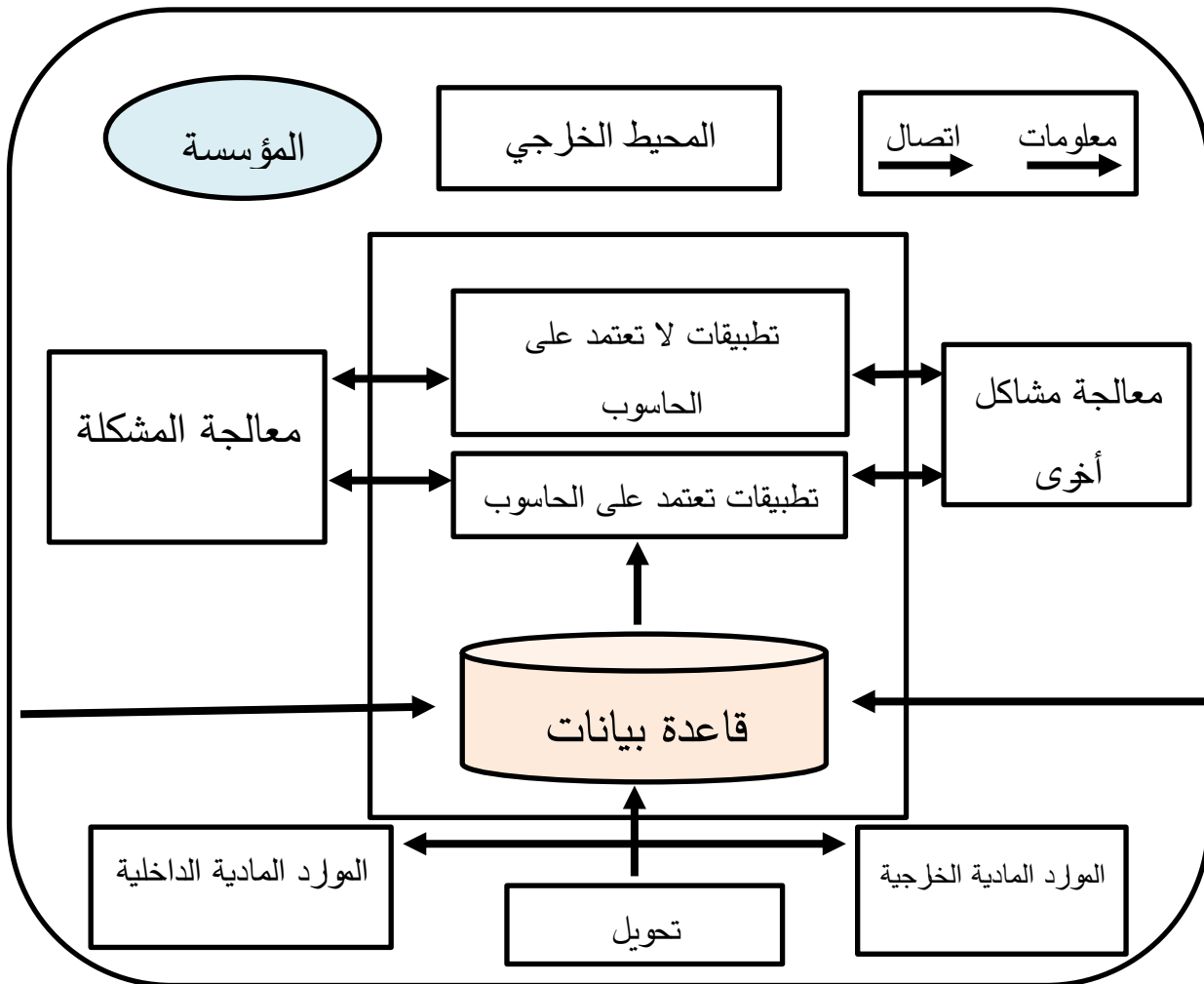
ح- **البدء ببرمجة المعاملات الأكثر انتشاراً:** وذلك على مستوى جميع الأقسام بالمنظمة وبرمجتها إلى معاملات إلكترونية لتقليل الاستخدامات الكثيرة للورق.

تأسيساً على كل ما سبق نستطيع القول إن التطور التكنولوجي اتجه منذ البداية إلى إحلال الآلة محل العامل، وكان هذا في بدء العمليات التشغيلية والأعمال اليدوية النمطية، ثم انتقل إلى أعمال التخطيط والرقابة القابلة للبرمجة، لينتقل بعد ذلك إلى العمليات الذهنية من خلال الذكاء الاصطناعي الذي يحاكي

الذكاء الإنساني في الرؤية الآلية أو اللغة أو الأنظمة الخبيرة، فالإنترنت وشبكات الأعمال هي التكنولوجيا الأكثر عولمة والأسرع توصيلاً والأكثر تشبيكاً، وهو ما يجعل من الإدارة الإلكترونية ذات أبعاد تكنولوجية أكثر من أي مرحلة تعاملت فيها الإدارة مع التكنولوجيا (نجم، 2009، صفحة 130) فالإدارة الإلكترونية هي محصلة للتقدم في المجالات التكنولوجية والمعلوماتية، وهو ما جعل المنظمات والمؤسسات تعتمد على وسائل تكنولوجية متطورة تساعد على إنجاز أعمالها، وتنفيذها على الوجه الأكمل.

ومن أجل إعطاء صورة كاملة لوظائف الإدارة الإلكترونية، لابد من الاطلاع على النموذج المستخدم حالياً للإدارة الإلكترونية وهذا ما سنتناوله في النموذج التالي ذكره في الشكل (02) وهو نموذج تعتمد فيه الإدارة الإلكترونية على أحدث تكنولوجيا هذا القرن، حيث لا يمكن أن تكون هناك إدارة إلكترونية ناجحة بدون الاعتماد على هذه التكنولوجيا، وسنوضح هذا في الشكل (02) التالي: (السالمي، 2008، صفحة 35)

نموذج الإدارة الإلكترونية



من خلال النموذج الموضح في الشكل (02) يمكن ملاحظة ما يلي:

1- أن هذا النموذج يعتمد على التكنولوجيا والمعلومات والاتصال.

2- يتكون نظام الإدارة الإلكترونية من:

أ- تطبيقات وبرامج إلكترونية للإدارة لا تعتمد على الحاسوب.

ب- تطبيقات وأنظمة تشغيل وبرامج للإدارة تعتمد على الحاسوب.

ت- قاعدة بيانات.

3- مدخلات النظام وهي:

أ- موارد مادية داخلية.

ب- المعالجات.

ت- الموارد المادية الخارجية والتي تتمثل في معلومات من المحيط الخارجي.

4- يستفاد من هذا النموذج في إعطاء تصور عن الإدارة الإلكترونية وكيف تقدم البيانات والمعلومات من

أجل إنجاز الأعمال والوظائف المختلفة.

5- إن عمل هذا النموذج يكون كالآتي:

يتم إدخال البيانات من خلال النظام الآلي للمؤسسة الموجود أسفل النموذج، حيث يتم معالجتها ومن ثم

تدخل قاعدة البيانات، حيث يمكن استخدام هذه المعلومات كمدخل للتطبيقات التي تعتمد على الحاسوب

مثل: التحوير، عقد الاجتماعات عن بعد، التدريب المهني، البريد الإلكتروني... الخ بالإضافة إلى بعض

التطبيقات الأخرى التي لا تعتمد على الحاسوب وتكون على مستوى اللوحات الرقمية والهواتف الذكية مثل

المحادثات النصية، إرسال مقاطع فيديو قصيرة، الاتصالات المباشرة... الخ وعليه هذا النموذج يساعد في

إنجاز المهام عن طريق الاتصال الفعال بين المستفيدين مع بعضهم البعض أو مع البيئة المحيطة عن

طريق الحاسوب وتكنولوجيا الاتصال الحديثة. (عماري، 2018، صفحة 24)

2-18- الأسس التي تقوم عليها الإدارة التكنولوجية: (الطيبي، محمود أحمد أبو سمرة، و جمال منصور،

2012، صفحة 59)

أ- التعامل مع الظروف والمستجدات التي تتصف بالتغير السريع، والتواءم مع طبيعة

العصر ومنتجاته التكنولوجية.

ب- تحقيق التكامل بين المتغيرات الخارجية، وبين احتياجات الهياكل الإدارية وإمكاناتها وقدراتها.

ت- إتباع المنهج العلمي في التعامل مع المعلومات.

ث- توفير أساليب وطرق جديدة لتنظيم العمل الإداري.

ج- الدقة في معالجة وتشغيل البيانات والمعلومات.

ح- السرعة في تداول البيانات والمعلومات بين مختلف الأطراف التعليمية.

خ- تنمية العمل الإداري وفق نظم واضحة بطرق عمل محددة.

د- تستطيع التكنولوجيا تقديم طرق التحليل والتغيير للعمليات والمعاملات التنظيمية لاتخاذ القرارات الإدارية الفعالة.

ذ- تطبيق الأساليب الحديثة والمعاصرة في مختلف سياسات الموارد البشرية.

ر- الانتقال من الوسائل التقليدية في تقويم أداء العاملين إلى الوسائل الحديثة في التقييم.

ز- تدعيم وجود الكوادر البشرية ذات الاستعداد والإصرار في تبني التكنولوجيا الحديثة وتطبيقها.

س- توفير الوقت والجهد والهدر المالي.

ش- تدريب الأفراد بسرعة أكبر من متطلبات العمل.

ص- التمكن من إدارة أعمال ذات أحجام أكبر من المعتاد.

ض- متابعة الأنظمة والقوانين والتعليمات بسرعة وكفاءة.

ط- تقليل عدد الطبقات والمستويات التنظيمية مما يؤدي إلى هيكل تنظيمي مسطح أو مفلطح.

2-19- أهداف الإدارة التكنولوجية الحديثة:

تتمثل الأهداف الأساسية للإدارة التكنولوجية الحديثة فيما يلي: (بطاينة، 2017، صفحة 91)

أ- تعتبر أنظمة وتقنيات المعلومات أداة فعالة لتخفيض عناصر الإنتاج.

ب- المشاركة في الابتكار لخلق فرص جديدة أثناء طرح المنتجات.

ت- تحسين خدمة العملاء عن طريق تلبية الاحتياجات في أقل وقت ممكن.

ث- تقليل الوقت والجهد اللازمين لإنهاء الإجراءات بسبب سهولة استرجاع المعلومات.

20-2- خصائص الإدارة التكنولوجية الحديثة: يمكن حصر أهم الخصائص التي تميز الإدارة التكنولوجية الحديثة فيما يلي: (الكافي، 2018، صفحة 194)

أ- إنها عملية إدارية وهذا يعني أنها لا تخرج عن نطاق عملياتها الواسعة في الإدارة، سواء في تحديد أو رسم السياسات وتوجيه الموارد وفق خيارات استراتيجية وعملية الرقابة عليها.

ب- بسبب الإمكانيات المتميزة للإنترنت وشبكات الاتصال وكيفية سيرورة الأعمال التقنية يتقصر البعد الإلكتروني في مصطلح الإدارة التكنولوجية الحديثة.

ت- تتميز أعمال الإدارة التكنولوجية الحديثة بعدم وجود علاقة مباشرة بين أطراف التعامل، فالممارسات الإدارة التكنولوجية الحديثة تشير إلى إنجاز كل الأعمال والمعاملات بين هاته الأطراف من خلال وسيط تكنولوجي.

ث- يستطيع أحد أطراف التعامل في الإدارة التكنولوجية الحديثة إرسال رسالة إلكترونية إلى عدد لا نهائي من المستقبلين لها، في نفس الوقت دون الحاجة لإعادة إرسالها في كل مرة، مما يؤدي إلى تحقيق التفاعل الجماعي بين فرد ومجموعة ما.

ج- تسليم المنتجات غير المادية في الإدارة الإلكترونية الحديثة يمكن أن يتحقق من خلال شبكات الاتصالات التكنولوجية الحديثة.

ح- تتم عملية معالجة المشاكل في الإدارة التكنولوجية الحديثة باستخدام الكمبيوتر مما يؤدي إلى استبعاد الكثير من الأخطاء المادية والبشرية أو التقليل منها إلى أقل قدر ممكن.

خ- هي إدارة بلا أوراق حيث تتكون من الأرشفة والبريد والمفكرات التكنولوجية الحديثة والرسائل الصوتية كما أنها إدارة بلا مكان تعتمد على الهاتف الذكي والألواح الرقمية، والمؤتمرات والاجتماعات الإلكترونية والعمل عن بعد.

د- هي إدارة بلا زمان تعمل بشكل دائم.

ذ- هي إدارة بلا تنظيمات جامدة فهي تعمل من خلال المؤسسات الشبكية والذكاء التي تعتمد على صناعة المعرفة.

2-21- المتطلبات الجوهرية لتطبيق الإدارة الإلكترونية: حسب (عبد الفتاح، 2004، صفحة 5) هناك

العديد من المتطلبات الضرورية للتحويل نحو الإدارة التكنولوجية الحديثة نورد بعضها منها فيما يلي:

أ- التزام الإدارة العليا بدعم وتبني مشروع الإدارة التكنولوجية الحديثة.

ب- التخطيط الاستراتيجي لعملية التحويل نحو عالم الرقميات.

ت- وضع خطة متكاملة للاتصالات الشاملة بين جميع الجهات.

ث- التركيز على دراسة حاجات العملاء وإشباعها.

ج- الاهتمام بالعاملين القائمين بتقديم خدمات الإدارة التكنولوجية الحديثة.

ح- الدراسة المتكاملة للإجراءات ومعدلات الأداء.

خ- التركيز على ترابط نظم الخدمات.

د- التركيز على القدرات الفنية.

2-22- خطوات تطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة: تتمثل خطوات تطبيق الإدارة التكنولوجية فيما يلي:

(زين العابدين، 2022، صفحة 59)

أ- إعداد الدراسة الأولية: لإعداد هذه الدراسة لابد من تشكيل فريق عمل يضم أعضاء أخصائيين

في الإدارة والمعلوماتية، لغرض تشخيص واقع الإدارة من حيث استخدامها لتقنيات المعلومات

وتحديد البدائل المختلفة، وجعل الإدارة العليا على بيئة من كل النواحي المالية والفنية والبشرية

حيث يصل الفريق إلى واحد من القرارات التالية:

1- تحتاج الإدارة إلى تطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة.

2- وجود تكنولوجيا معلومات سابقة ولكن تحتاج إلى تطوير.

3- ضرورة الانسجام مع آخر التطورات الحديثة واستخدام تكنولوجيا معلومات متطورة لغرض تطبيق الإدارة

التكنولوجية الحديثة.

4- عدم الحاجة إلى تطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة لأنها غير اقتصادية.

ب- وضع خطة التنفيذ: عند إقرار توصية الفريق من قبل الإدارة العليا في تطبيق الإدارة التكنولوجية

الحديثة في المؤسسة، لابد من إعداد خطة متكاملة ومفصلة لكل مرحلة من مراحل التنفيذ.

ت- **تحديد المصادر:** التي تدعم الخطة بشكل محدد وواضح، ومن هذه المصادر الكوادر البشرية التي تحتاجها الخطة لغرض التنفيذ والأجهزة والمعدات والبرمجيات المطلوبة، ويعني هذا تحديد البنية التحتية اللازمة لتطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة في هذه الإدارة أو المؤسسة.

ث- **تحديد المسؤولية:** عند تنفيذ الخطة، لابد من تحديد الجهات التي سوف تقوم بتنفيذها وتمويلها بشكل واضح، ضمن الوقت المحدد في الخطة والكلفة المرصودة لها.

ج- **متابعة التقدم التقني لها:** نظرا للتطور السريع في مجال تقنيات المعلومات الإدارية ولغرض مواكبة آخر الابتكارات في هذا المجال فإن هناك مسؤولية مضافة عند تنفيذ الخطة وهو العمل على الحصول على آخر هذه الابتكارات في كافة عناصر الإدارة التكنولوجية الحديثة من اتصالات وأجهزة وبرمجيات وغيرها من العناصر التي لها علاقة بتطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة.

2-23- متطلبات الإدارة التكنولوجية الحديثة: (التحرير، 2023) <https://2u.pw/nFRs69>

توجد مجموعة من العناصر والمكونات التي ينبغي توفرها إذا ما أرادت المنظمات التحول إلى استخدام الإدارة التكنولوجية الحديثة (إدارتها إلكترونيا) في إنجاز أعمالها الإدارية، وبتعبير أبسط المتطلبات هي جميع المستلزمات المرتبطة بالعناصر البشرية والجوانب الإدارية والتقنيات الإلكترونية والوسائل المادية اللازمة للمضي في تطبيق الإدارة التكنولوجية ونوجز هذه العناصر فيما يلي:

أ- التقنيات:

تتمثل في وجود الحواسيب وعتادها من أنظمة وشبكات وملحقات أخرى وكذلك برامج إلكترونية (software) بأنواعها، وبرامج النظام مثل نظم التشغيل ونظم إدارة الشبكة، وأيضا برامج التطبيقات العامة مثل مستعرضات الويب والبريد الإلكتروني، وبرامج التطبيقات الخاصة التي تختلف باختلاف ما تقدمه المؤسسة من خدمات مثل البرامج المحاسبية، منصات رقمية ومن ضمن التقنيات توجد أيضا شبكات الاتصال مثل الانترنت والإكسترنات والإنترانت.

ب- الموارد البشرية:

تمثل الكوادر البشرية العاملة العنصر الأهم والأساسي في منظومة الإدارة التكنولوجية الحديثة والمتمثلين بالمديرين ومحليي الموارد المعرفية وأصحاب التخصصات التقنية المختلفة.

ت - الموارد المالية:

توجد ضرورة ملحة إذا ما أرادت المنظمات والمؤسسات تطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة في أعمالها ولأداء مختلف وظائفها وهي العمل على توفير التمويل المناسب والكافي سواء أكان من أجل شراء المعدات والتجهيزات اللازمة أم من أجل توظيف الكوادر البشرية المؤهلة بشكل جيد في مجال التقنية واقتصاد المعرفة للعمل لديها بشكل فعال.

ث - الأنظمة والقوانين:

تمثل الأنظمة والقوانين والتشريع المعمول به ضوابطاً للعمل أثناء تنفيذ أعمال ووظائف الإدارة التكنولوجية الحديثة، بغرض السيطرة على مجريات الأعمال ومنع أي تجاوز من قبل أي فرد.

ج - المجتمع: ينبغي على الإدارة التكنولوجية الحديثة أن تراعي في أساليبها وطرائقها المجتمع الذي

تعمل فيه، وأهم الأشياء التي ينبغي أن تراعيها هي ثقافة المجتمع وقيمه وعاداته وتقاليده وضرورة المحافظة على تماسكه وتعاضده وكذلك المحافظة على التكامل بين عناصره المختلفة. ووفقاً لـ (ثلاثية الطيب ودغير فتحى) يقتضي تطبيق الإدارة الإلكترونية توفر

جملة من المتطلبات نوجزها فيما يلي: (ثلاثية و دغير ، 2021، صفحة 10)

أ - المتطلبات الإدارية: لتطبيق هذا النمط من الإدارة الحديثة التي تعتمد على التكنولوجيا في تأدية

وظائفها يجب توفر قيادات إدارية إلكترونية تتعامل بكفاءة وفعالية مع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات مع قدرتها على الابتكار وإعادة هندسة الثقافة التنظيمية وصنع المعرفة بالإضافة إلى ذلك ويتوجب على كل الإدارات في المؤسسات التخلص من الإجراءات البيروقراطية والروتينية المملة والمعيقة لكل تطور وتجديد في الأساليب المتبعة في المنظمات. (غنيم أ.، 2004، صفحة 238) ويشير (غنيم) إلى ضرورة العمل على توعية الأفراد بجدوى أهمية تطبيق أعمال ومعاملات الإدارة الإلكترونية وكذلك التأكيد على تفعيل دور القطاع الخاص في العمل جنباً إلى جنب مع القطاع الحكومي باعتبار أنه يمثل قوة دافعة لنجاح تطبيقات الإدارة الإلكترونية. (سعد غالب، 2005، صفحة 22) كما ينبغي للإدارات العليا المركزية أن تخطط استراتيجياً لعملية التحول نحو الإدارة الإلكترونية وذلك بالاهتمام بما يلي:

1- تطوير وتوثيق رؤية ورسالة وقيم وأهداف لاستخدام التكنولوجيا في الإدارة.

2- وضع خطط استراتيجية للتحويل نحو هذا النمط الإداري القائم على استخدام التكنولوجيا الحديثة، ووضع آليات ومراحل لتنفيذها وتوزيع الأدوار على المسؤولين على التنفيذ من مختلف القطاعات والمصالح الإدارية المركزية. (حماد، 2007، صفحة 19)

3- وضع إجراءات ومعايير محددة لتطوير ومراجعة واعتماد مقترحات تطوير الخدمات وأسلوب تقديمها لدى تبني تطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة لاسيما مدخل حساب العائد والتكلفة (الجدوى الاقتصادية).
4- إعادة هندسة الهيكل التنظيمي ليدعم تقديم خدمات مميزة للعملاء من خلال قنوات خدمة متعددة.

ب- **المتطلبات الاقتصادية (المالية) والاجتماعية:** إذ تشمل العمل على خلق تعبئة اجتماعية مساعدة، ومستوعبة لضرورة التحويل للإدارة التكنولوجية، وتكون علة دراية تامة بمزايا تطبيق الوسائل التقنية في الأجهزة الإدارية، مع الاستعانة بوسائل الإعلام، وجمعيات المجتمع المدني في دعم اللقاءات والندوات والتجمعات التحسيسية الخاصة بنشر فوائد هذا النمط الحديث من الإدارة القائم على استخدام التكنولوجيا، مع برمجة حصص تكوينية وتدريبية لرفع فاعلية استخدام الوسائل التقنية والإلكترونية في مختلف المستويات التعليمية (ثقافة تكنولوجية) مع ضرورة توفير المخصصات المالية الكافية لتغطية الإنفاق على مشاريع الإدارة الإلكترونية، دون إهمال الاستثمار في ميدان تكنولوجيا المعلومات. (العوالمة، 2002، صفحة 151)، أما الصيرفي فيبين أن مشروع الإدارة الإلكترونية مشروع ضخم وكبير ويحتاج إلى أموال طائلة لذلك لابد من توفير التمويل الكافي لهذا المشروع (الصيرفي، 2008، صفحة 76)

ت- **المتطلبات الأمنية:** على الرغم من كل ما يقدمه عصر المعلوماتية في الوقت الحاضر من امتيازات وخدمات إلا أن هناك تحديات كبيرة تنصب في أغلبها على سرية المعلومات سواء كان ذلك يتعلق بحفظها وتخزينها إلكترونيا أو المحافظة على سريتها بين المؤسسات أو التأكد من وجود المعلومة المطلوبة وإتاحتها للجميع بشكل متساوي، وتتضمن سرية البيانات والمعلومات على محاور متنوعة منها السرية، التكامل وتوفير المعلومات، معرفة دخول أي شخص إلى المعلومات وفي الأخير نجد أهميتها تأمين حماية وخصوصية المؤسسات والأفراد، حيث يجب تحديد مجموعة من القواعد التي تحكم خصوصية البيانات والمعلومات بالإضافة إلى جودتها وتكاملها. (ثلايجية و دغريز ، 2021، صفحة 11)

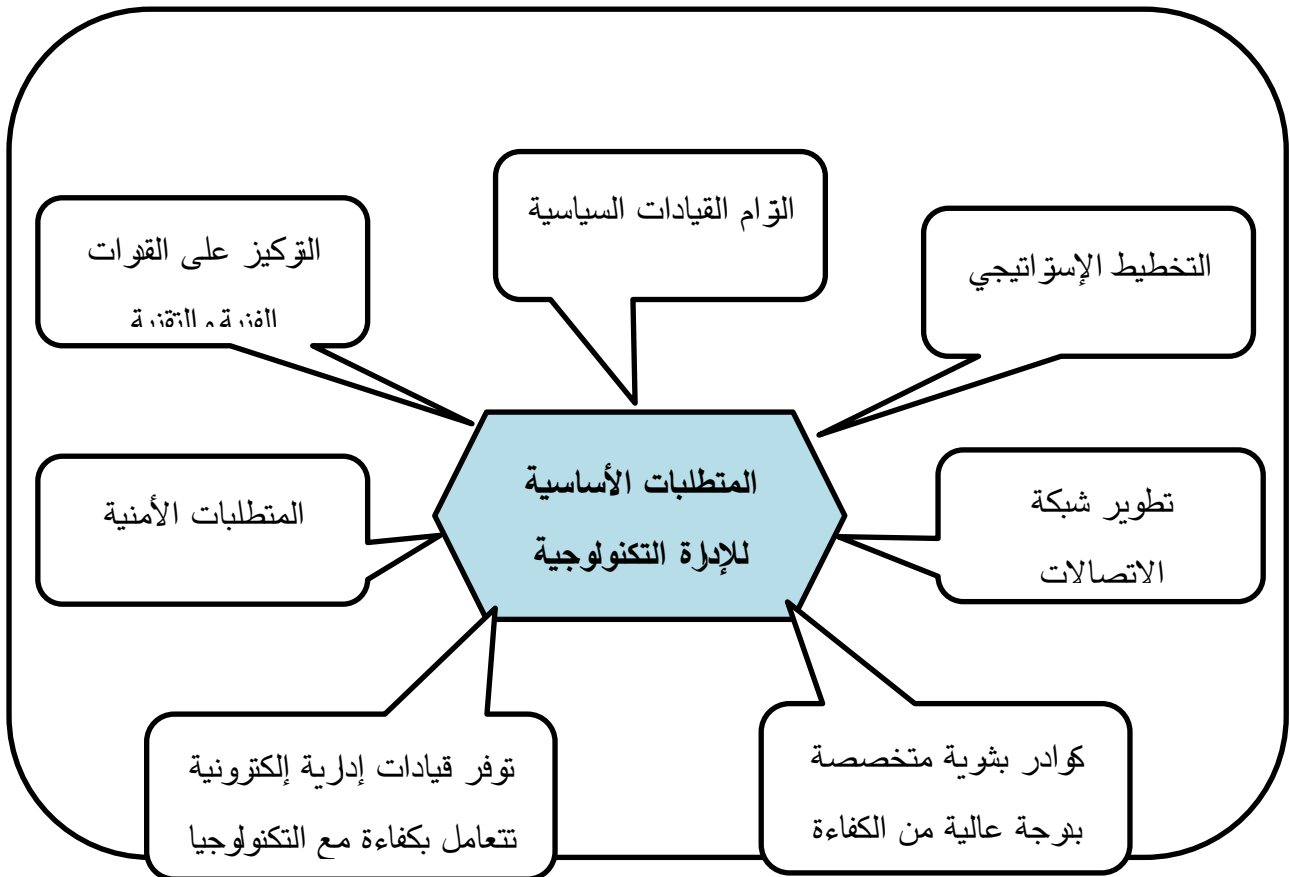
ث- **المتطلبات التقنية:** يشكل هذا المحور الحجر الأساس لموضوع الإدارة التكنولوجية أو الإلكترونية بعبارة أخرى، حيث يمثل الأجهزة والتطبيقات والتقنيات اللازمة لإنجاح المشروع، فبواسطة التطبيقات والبرامج وأنظمة التشغيل نستطيع تمثيل المعلومات ونقلها إلكترونياً مع ضمان سريتها ودقتها، وتنفيذ المعاملات والخدمات عن بعد باستخدام شبكات الاتصال الحديثة، لذا ينبغي التأكيد على ضرورة ربط الإدارة الإلكترونية بجميع أنماط التكنولوجيا الرقمية من وسائط وشبكات وأدوات، فالتكنولوجيا تتطور بسرعة عالية كما تتنوع أصنافها مما يضع خيارات دائمة ومفتوحة أمام الإدارة مثل ربط بعض أنشطة الأعمال بخدمات الأكشاك التفاعلية (محطات كمبيوتر يتم إنشاؤها في مساحة عامة للاستخدام العام) والتلفاز التفاعلي، وخدمات الهواتف الذكية المتكاملة مع الإنترنت وتقنياتها مثل خدمات النقل التلفزيوني المباشر، الاجتماعات عن بعد، ونظم استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وتقنيات شبكات الإنترنت والأنترنت والإكسترنانت. (سعد غالب، 2005، صفحة 235)

ج- **المتطلبات البشرية:** يجب إحداث تغييرات جذرية في نوعية العناصر البشرية المضطلة بأداء وظائف الإدارة التكنولوجية، فاستخدام التكنولوجيا يتطلب استحداث برامج تعليمية وإدخال التقنيات الجديدة في مواد الدورات التدريبية والتكوينية بحيث يستوعب الأفراد الأساليب العلمية التي يتم تطبيقها، وفي نفس السياق يرى (محمد صدام جبر) أن من أهم متطلبات الإدارة الإلكترونية تنمية وتطوير الموارد البشرية وذلك للحصول على كوادر متخصصة بدرجة عالية من الكفاءة والمهارات والمرتبطة بالبيئة الأساسية لنظم المعلومات وقواعد البيانات ونظم العمل على شبكة الإنترنت. (صدام جبر، 2002، صفحة 200)

ح- **متطلبات سياسية وتوعوية:** ونقصد بالأولى وجود إرادة سياسية من طرف القيادات المركزية والسلطات العليا في البلاد لدعم الهياكل الإدارية وإدخال التغييرات الجوهرية على أساليب العمل في الإدارة فإذا انعدمت الإرادة السياسية فإن الدعوة إلى تطبيق الإدارة الإلكترونية تبقى فكرة على ورق، لذا التوعية بثقافة تبني نمط الحكومة الإلكترونية تعتبر الركيزة الأساسية لنجاح الإدارة الإلكترونية والتكنولوجية في تحقيق أهدافها، لأن هذه الأخيرة هي فلسفة متكاملة من القيم والعادات والتقاليد والأهداف، وترجمتها إلى واقع عملي ملموس يحتاج إلى وعي اجتماعي ومساندة الجمهور من جمعيات ثقافية ورياضية وأكاديميات المجتمع المدني بحيث يكون الأفراد مهوونون لتقبل الأنظمة الجديدة في العمل لتحقيق أقصى درجات الإنجاز والفعالية. (حماد، 2007، صفحة 18)

خ- المتطلبات التشريعية والقانونية: ويعتبر هذا المتطلب أساس عمل نظامي لتحديد العلاقات بين الجهات مع أجهزة الإدارة الإلكترونية، إن ضمان حقوق جميع الأطراف يتطلب توفير تشريعات كفيلة بتحديد أطر العمل الذي يشتغل فيه هذا الاتجاه الحديث من أسلوب العمل الإداري القائم على استخدام التكنولوجيا الحديثة، ومن الواضح أن التوجه نحو رقمنة المعاملات الإدارية والتنظيمية للمؤسسات بمختلف أنواعها يترتب عليه ضرورة توفر تشريعات وقوانين جديدة تضبط أسلوب التعامل الجديد مع الأوضاع التي نشأت الحاجة إليها، ومن المتطلبات القانونية الأساسية للعمل نخص بالذكر:

- 1- تشريعات تنظم نشر المعلومات والمحافظة على الأسرار.
 - 2- تشريعات خاصة بتحديد رسوم استخدام المواقع الإلكترونية.
 - 3- تشريعات خاصة بضمان حقوق جميع الأطراف المعنية بالعمل الإلكتروني.
 - 4- تشريعات خاصة بتجريم انتهاك سر التوقيع الإلكتروني. (حماد، 2007، صفحة 23)
- الشكل (03): يوضح متطلبات تطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة



المصدر: من تصميم الطالب بناء على المعطيات السابقة

بمراعاة جميع هذه المتطلبات أو على الأقل معظمها يمكن بعد ذلك أن تصل المؤسسات والرابطات إلى إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بكافة أشكالها بمستويات قياسية عالية الجودة والدقة، وتبسيط الإجراءات التنظيمية لها بشكل يسمح بتقديمها إلكترونياً، وعرضها على المتفاعلين مع هذه الفعاليات الرياضية من جمعيات ونوادي رياضية، جمهور، الموردين، الهيئات العمومية... الخ لتحقيق أهداف تنظيمها بكفاءة وفعالية.

2-24- تطور تشريع المعاملات الإلكترونية في الجزائر: (حزام، 2022) <https://cutt.us/luqr6>

من أهم مسائل المعاملات الإلكترونية التي يهتم بها حالياً فقهاء القانون نجد مسألة العقد الإلكتروني (التعاقد عبر الإنترنت) والذي يتخذ صورتين هامتين تتمثلان في عقدي البيع والإيجار الإلكترونيين، فيما تتمثل المسألة الثانية في قضية الإثبات الإلكتروني (التوقيع الإلكتروني، المحررات الإلكترونية).

ولقد شهد التشريع الإلكتروني تطوراً متزايداً على الصعيدين الدولي والداخلي، وبما أننا نهتم في موضوعنا بتشريع المعاملات الإلكترونية في بلدنا الجزائر سوف نركز على المشرع الجزائري وما شرعه في هذا الخصوص، وجدير بالذكر الإشارة إلى أنه قد أصدر سلسلة متتالية من النصوص القانونية حيث ظهرت بوادر التشريع الإلكتروني لديه من خلال إصداره للمرسوم التنفيذي رقم 98-257 المؤرخ في 25/08/1998 والذي يضبط شروط وكيفيات استخدام الإنترنت واستغلالها، ثم جاء بعده قانون 2000-03 المؤرخ في 05/08/2000 المتضمن تحديد القواعد العامة المتعلقة بالبريد والمواصلات السلكية واللاسلكية، وكذا من خلال سعيه لتعميم وسائل الدفع الإلكتروني شرع قانونيين هما القانون رقم 03-15 المتعلق بقانون النقد والقرض (المعدل والمتمم بالأمر 10-04 المؤرخ في 26/08/2010) بالإضافة إلى قانون 05-17 المؤرخ في 23/08/2005 المتعلق بمكافحة التهريب بالوسائل الإلكترونية ثم أضاف القانون 05-10 المؤرخ في 20/06/2005 أين تبنى الوسائل الإلكترونية واعترف بالكتابة والتوقيع الإلكترونيين، ليصدر في 30 ماي 2007 المرسوم التنفيذي رقم 07-162 والذي بين فيه نظام الاستغلال المطبق على كل أنواع الشبكات وعلى مختلف خدمات المواصلات السلكية واللاسلكية وكذا تبني خدمات المصادفة الإلكترونية، بعدها أصدر القانون 09-04 المؤرخ في 05/08/2009 المتضمن القواعد الخاصة للوقاية من الجرائم المتصلة بتكنولوجيات الإعلام والاتصال ومكافحتها.

ثم في مرحلة لاحقة نجده يسعى من جديد للإقرار بالوسائل الإلكترونية والاعتراف بحجيتها في الإثبات حيث أصدر القانونين المؤرخين في 01/02/2015 تحت رقم 15-03 المتعلق بعصرنة العدالة، و 15-04

المتعلق بتحديد القواعد العامة للتوقيع والتصديق الإلكترونيين وكذا من خلال النص التنظيمي الملحق به والمتمثل في المرسوم التنفيذي رقم 16-142 المؤرخ في 05/05/2016 والمتعلق بكيفيات حفظ الوثيقة الموقعة إلكترونيا.

أخيرا أصدر قانونين المؤرخين في 10/05/2018 ويتمثلان في القانون 18-04 الذي وضع المعالم التقنية لبعض الأسس والوسائل الإلكترونية المتدخلة في إنشاء وتطوير المعاملات الإلكترونية وكذا القانون 18-05 المتعلق بالتجارة الإلكترونية خلال إصدار القانون رقم 18-05 المتعلق بالتجارة الإلكترونية، فمن هذا المنطلق نستطيع القول بأن المشرع الجزائري وضع الإطار القانوني الذي يحكم نشاط التجارة الإلكترونية، بحيث يندرج هذا النص التشريعي ضمن سياسة تطوير الاقتصاد الرقمي وإرساء جو من الثقة من شأنه أن يفضي إلى تعميم وتطوير المبادلات الإلكترونية والرقمنة في بلادنا على المدى المتوسط والبعيد.

تعزيزا لذلك واصل المشرع الجزائري جهوده التشريعية وذلك لمحاولة إحاطة المعاملات الإلكترونية بنوع من الأمن القانوني فأصدر القانون 18-07 المتعلق بحماية الأشخاص الطبيعيين في مجال معالجة المعطيات ذات الطابع الشخصي (الاسم العائلي، رقم الهاتف، العنوان، الصورة، المعطيات البيومترية وكذا الـ IP الإلكتروني... الخ).

تضمن دستور 2020 وهذا ضمن المادة 47 التي أقرت أنه لكل شخص الحق في حماية حياته الخاصة وشرفه وكذا سرية مراسلاته واتصالاته الخاصة، وفي فترة لاحقة من خلال المرسوم الرئاسي 20-05 الخاص بأمن الأنظمة المعلوماتية، والذي جاء بتكريس الحماية المؤسساتية للأنظمة الرقمية من خلال أجهزة هامة وضعت تحت إشراف وزارة الدفاع الوطني هذا من جهة، ومن جهة ثانية بصور المرسوم الرئاسي رقم 21-439 المؤرخ في 7 نوفمبر سنة 2021، الذي تضمن إعادة تنظيم الهيئة الوطنية للوقاية من الجرائم المتصلة بتكنولوجيات الإعلام والاتصال ومكافحتها، وهذا باستحداث جهاز خاص يدعى بمديرية المراقبة واليقظة الإلكترونية التي أنيط بها مهمة تنفيذ عمليات المراقبة الوقائية للاتصالات الإلكترونية من أجل الكشف عن الجرائم المتصلة بتكنولوجيات الإعلام والاتصال، وذلك بناء على إذن مكتوب من السلطة القضائية وتحت مراقبتها طبقا للتشريع الساري المفعول.

يتضح من ذلك أن اهتمام المشرع الجزائري منصب في السعي لتوفير التغطية القانونية اللازمة للمعاملات الإلكترونية التي تتسم بالطابع الآمادي انطلاقا من لحظة تكوينها ووصولاً لمرحلة المنازعة فيها.

25-2- تحديات تطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة (الإلكترونية): (المبيضين، 2011، صفحة 82)

أ- التحديات التقنية:

- 1- تحدي البنية التحتية الأساسية الحاملة للتكنولوجيا على مستوى المؤسسات مما يعرقل عملية تطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة
- 2- ارتفاع أسعار الأجهزة والبرمجيات الحديثة المستخدمة في تطبيق الشبكات فضلا عن مشكلات تشغيلها.
- 3- اختلاف القياس والمواصفات للأجهزة المستخدمة داخل المكتب الواحد مما يشكل صعوبة في الربط بينها.
- 4- ارتفاع تكلفة الاتصال.
- 5- أخطار التزوير والتلاعب بالمعلومات والتخريب المقصود للشبكات.
- 6- أخطار الفيروسات التي تنتسل إلى الشبكات والأجهزة والتقنيات الإلكترونية من حين لآخر.
- 7- تحدي صعوبة الحفاظ على سرية المعلومات وتأمينها.

ب- التحديات غير التقنية: يمكن توضيح أهم التحديات غير التقنية كما يلي:

- 1- التحديات التشريعية والقانونية التي تحتاج إلى إجراء تعديلات جذرية في الأنظمة والقوانين لضمان حقوق المستفيدين من هذه الخدمة.
- 2- تحديات مقاومة التغيير، واستمرار الإدارة العليا في صقورها الفكري العاجز عن استيعاب النظم المعلوماتية في إداراتهم.
- 3- عدم وجود وعي معلوماتي وحاسوبي عند المواطنين وهو عائق في تطبيق الإدارة الإلكترونية.
- 4- تحدي النقص في الموارد البشرية المؤهلة والقادرة على العمل في مجال النظم الإلكترونية.
- 5- تحدي إعادة هندسة الأعمال باستخدام تكنولوجيا المعلومات، إذ أن نماذج الإدارة قديما بما في ذلك الهياكل التنظيمية الهرمية والمعالجات التقليدية لم تعد ملائمة لنماذج المؤسسات الإلكترونية.

2-26- معوقات تطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة (الإلكترونية):

يجد تطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة معوقات مختلفة تتباين من نموذج لآخر ومن مؤسسة لأخرى، تبعا لنوع البيئة التي تعمل في محيطها كل إدارة وبشكل عام يمكن التطرق إلى بعض المعوقات التي تكاد تعترض أغلب برامج تطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة فيما يلي: (عبان، 2016، صفحة 79)

أ- **المعوقات الإدارية:** نحاول حصر أهم المعوقات الإدارية التي تواجه المؤسسات لتطبيق نظم الإدارة التكنولوجية الحديثة فيما يلي:

- 1- ضعف التخطيط والتنسيق على مستوى المصالح المركزية والإدارات والهيئات العليا.
- 2- عدم القيان بالتغييرات التنظيمية المطلوبة لإدخال الإدارة الإلكترونية، من إضافة أو دمج بعض الإدارات أو التقسيمات وتحديد السلطات والعلاقات بين الإدارات، وتدفق العمل.
- 3- غياب الرؤية الإستراتيجية الواضحة بشأن استخدام التكنولوجيا الحديثة بما يخدم التحول نحو المؤسسات الإلكترونية.
- 4- اعتماد المستويات الإدارية والتنظيمية على الأساليب التقليدية في العمل، ومحاولة التمسك بمبادئ الإدارة الكلاسيكية التقليدية.
- 5- مقاومة التغيير في المؤسسات من طرف العاملين والتي تبرز ضد تطبيق التقنيات الحديثة خوفا على مناصبهم وعلى مستقبلهم الوظيفي.

ب- **المعوقات السياسية والقانونية:** تشمل هذه المعوقات ما يلي:

- 1- غياب الإرادة السياسية الفاعلة والداعمة لإحداث نقل نوعية في التحول نحو الإدارات الإلكترونية وتقديم الدعم السياسي اللازم لإقناع الجهات الإدارية بضرورة استخدام التكنولوجيا الحديثة ومواكبة العصر الرقمي.
- 2- غياب هيئات على مستويات عليا في الأجهزة الحكومية تتبادل تشاور سياسي، وتتنظر في تقارير اللجان المكلفة بتقويم برامج التحول الإلكتروني لاتخاذ القرارات اللازمة لرفع مؤشر الجاهزية الإلكترونية وترقيته.
- 3- عدم وجود بيئة عمل إلكترونية محميو وفق أطر قانونية، تحدد شروط التعامل الإلكتروني مثل غياب تشريعات قانونية تجرم اختراق وتخريب برامج الإدارة التكنولوجية الحديثة وتحدد عقوبات رادعة لمرتكبيها.

إضافة إلى الإشكالات التي تطرح في ظل التحول نحو شكل التوقيع الإلكتروني، حجية الإثبات في المراسلات الإلكترونية، الدفع الإلكتروني وصعوبة معرفة المتعاملين عبر الشبكات في غياب تشريع قانوني يؤدي إلى التحقق من هوية العميل وكل ما يتعلق بعنصر الخصوصية والسرية في التعاملات الإلكترونية.

ت- المعوقات المالية والتقنية: حيث تتمحور حول:

- 1- ارتفاع تكاليف تجهيز البنى التحتية الحاملة للتكنولوجيا وهو ما يحد من تقدم مشاريع التحول.
- 2- قلة الموارد المالية المخصصة لمشاريع الإدارة الإلكترونية مع ظهور مشكل ارتفاع تكلفة صيانتها.
- 3- صعوبة الوصول المتكافئ لخدمات شبكات الإنترنت نتيجة ارتفاع تكاليف الاستخدام لدى الأفراد.
- 4- معوقات فنية تتعلق بتكنولوجيات المعلومات على عدة مستويات.

ث- المعوقات البشرية: ويمكن تحديدها في الآتي:

- 1- الأمية الإلكترونية لدى العديد من الشعوب النامية، وصعوبة التواصل عبر التقنيات الحديثة.
- 2- غياب الدورات التكوينية ورسكلة موظفي الإدارة في استخدام وتطبيق التكنولوجيات الحديثة.
- 3- الفقر وانخفاض مستوى الدخل الفردي أدى إلى صعوبة التواصل عبر شبكات الاتصال الحديثة.
- 4- قلة عدد الموظفين الملمين بالمهارات الأساسية لاستخدام الحاسبات الآلية خاصة حين تتزاوج مع شبكة الإنترنت وترتبط مع الهواتف الذكية والألواح الرقمية.

ج- المهددات الأمنية:

تتمثل هذه التهديدات في التخوف من التقنية وعدم الاقتناع بالتعاملات الإلكترونية، خوفاً عما يمكن أن تؤديه من مساس لعنصري الأمن والخصوصية في الخدمات الحكومية ويمثل فقدان الإحساس بالأمان تجاه الكثير من المعاملات الإلكترونية مثل التحويلات الإلكترونية والتعاملات المالية عن طريق بطاقات الائتمان أحد المعوقات الأمنية التي تواجه تطبيق الإدارة الإلكترونية، حيث من مظاهر أمن المعلومات بقاؤها وعدم حذفها أو تدميرها، وجدير بالذكر أن تحقيق الأمن المعلوماتي يرتكز على ثلاث عناصر أساسية وهي:

- العنصر المادي: من خلال توفير الحماية المادية للمعلومات.

- العنصر التقني: باستخدام التقنيات الحديثة في دعم وحماية أمن المعلومات.
- العنصر البشري: بالعمل على تنمية مهارات ورفع قدرات وخبرات العاملين في هذا المجال.

2-27- استخدام التكنولوجيا الحديثة في الإدارة الرياضية:

إن كافة مظاهر ومجالات التكنولوجيا يمكن توظيفها لخدمة العمليات الإدارية والخططية والفنية في العمل

الإداري الرياضي وفق العناصر الآتي ذكرها: (الراوي و همام، 2019، صفحة 16)

- 1- وسائل جمع المعلومات والتسجيل مثل الكاميرات التي تعمل بالأفلام شديدة الحساسية.
- 2- وسائل فحص وحفظ المستندات والوثائق والدراسات.
- 3- توظيف نظم الحاسوب في مجال إدارة وتنظيم البطولات والدورات الرياضية المحلية والدولية.
- 4- وسائل الفحص والتحليل الطبي، خاصة فيما يتعلق بالكشف عن تعاطي المنشطات.
- 5- تكنولوجيا إقامة وتطوير مختلف أنواع الملاعب والمنشآت الرياضية.
- 6- التكنولوجيا المستخدمة لصناعة الأجهزة والأدوات والملابس الرياضية.
- 7- إعداد دراسات الجدوى للمشاريع والمنافسات الرياضية.
- 8- وسائل الاتصال التكنولوجية لتبادل المعلومات والبيانات بالصوت والصورة.
- 9- الموضوعية والدقة في عمليات التحكم وذلك باستخدام الكاميرات والتصوير البطيء لمختلف الزوايا.
- 10- كتابة ونسخ الرسائل والأطروحات والبحوث العلمية في مجالات التربية البدنية والعلوم الأخرى ذات العلاقة.
- 11- أدوات وأجهزة المراقبة والقياس لجودة الأداء في المجال الرياضي.
- 12- وسائل الإعلام الرياضي، استقبال وبث الأنشطة إذاعيا وتلفزيونيا للبطولات والمنافسات الرياضية.
- 13- تكنولوجيا التحليل الحركي، وتكنولوجيا التجارة والتسويق الرياضي.
- 14- تكنولوجيا الصحة والغذاء والرياضي.
- 15- وسائل دراسات مستقبلية لتأثير الرياضة الصحي والاقتصادي والنفسي والعقلي على الأفراد سواء كانوا أبطالا من مستوى النخبة أم ممارسين عاديين.
- 16- وسائل الإعلام الإلكتروني والأجيال الجديدة التي يمكن أن تغادر الحاسب الآلي إلى الحاسوب اللوحي المحمول.
- 17- الإحصائيات الخاصة بالمباريات الرياضية.

18- إعداد ووضع استراتيجيات لقيادة الحركة الرياضية المستقبلية.

28-2- أسباب ومبررات استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية:

حتمية استخدام وتوظيف التكنولوجيا بكل تقنياتها لا مفر منه إذا أردنا بطولات ومنافسات رياضية متطورة ونظيفة وذات رسالة وأهداف تتحقق إلى جانب الأنشطة الإنسانية التي تساهم في صنع الحياة وديمومتها، إنسانيا وحضاريا واقتصاديا واجتماعيا وصحيا ومن بين جملة أسباب ضرورة استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة وتنظيم البطولات الرياضية نجد ما يلي: (الراوي و همام، 2019، صفحة 41)

- 1- لمواكبة التطور ومسابقة الزمن واختصاره لتحقيق الإنجاز العالي الذي ينافس الآخرين.
- 2- لبناء منظمة إدارية رياضية حديثة توظف العلم والتكنولوجيا في إدارة المنافسات الرياضية.
- 3- للاطلاع على الجديد في مجال التدريب الرياضي والتغذية وصحة الرياضيين.
- 4- رفع المستوى الثقافي والوعي بالأنظمة والقوانين الرياضية من خلال وسائل الاتصال الرقمية الحديثة والمتطورة.
- 5- التواصل مع الهيئات واللجان والاتحاديات واللجان الأولمبية لمعرفة أنشطتها ومواعيد بطولاتها وشروط المشاركة.
- 6- التعرف على جديد الإنجازات الرقمية والمسافات ونسب التطور الحاصل وإمكانية التنافس مع هذه الإنجازات من قبل الرياضيين ودراسة جدوى التنظيم والمشاركة من عدمها.
- 7- التكنولوجيا الحديثة تفتح آفاقا جديدة للتغلب على المشاكل والمعوقات الإدارية والتقنية والفنية في الأجهزة والمستلزمات الرياضية وبناء الملاعب والمنشآت التي توفر الراحة والاستمتاع والأمن للاعبين والمتابعين.
- 8- استخدام التكنولوجيا الحديثة يقلل الأخطاء التنظيمية والتحكيمية أثناء إدارة البطولات والمنافسات الرياضية من خلال توظيف الكاميرات عالية الدقة والحساسية ومن زوايا مختلفة ومتعددة.
- 9- التكنولوجيا الحديثة تمنع أو تحد من استخدام المنشطات فهي تؤسس لمختبرات عالية الكفاءة لكشف الظواهر السيئة، وتضع عديد من التساؤلات والمخاوف لدى اللاعبين قبل الإقدام على استخدامها.

10- تسهل التكنولوجيا عمل الإعلام بكل أشكاله وبمهنية وحيادية وتساعده على تحقيق أهدافه وتسلط الضوء على الظواهر السلبية التي تعاني منها الإدارة الرياضية وتحد من فعاليتها التنظيمية خاصة لدى إدارة البطولات والمنافسات الرياضية، بالإضافة إلى تناول الأنشطة الرياضية وهيئتها القيادية بالنقد والتقويم الموضوعي وهو ما سينتجه عنه تحقيق الكفاءة والإنجاز.

11- التكنولوجيا الحديثة واستخداماتها تساعد على التقليل من الإصابات الرياضية أو منعها أو تسريع عملية شفائها، فالاختبارات المستمرة والمراقبة والتحذير من مخاطر الإصابات أمر في غاية الأهمية للرياضي.

12- التكنولوجيا الحديثة تساهم بشكل كبير في مراقبة مظاهر العنف والتعصب وسوء السلوك والأخطاء التحكيمية، فهي بلا شك تساعد على الحد من ظاهرة التوحش الرياضي.

13- استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية يسهل عملية الاتصالات وتوفير المعلومات وأرشفة البيانات المهمة، من خلال توظيف الانترنت والهواتف الذكية والكاميرات الرقمية ذات الدقة العالية وأجهزة التصوير شديدة الحساسية والألواح الإلكترونية.

14- تساهم التكنولوجيا الحديثة في وضع استراتيجيات للعمل الإداري وذلك لقدرتها على استشراف المستقبل والتوقع الصحيح لما سيؤول إليه الوضع بناء على تحليل البيانات والمعلومات المحصلة

خاتمة:

أصبحت التكنولوجيا الحديثة سمة العصر الحديث لهذا تأثرت المؤسسات الرياضية بهذه الموجة الجديدة فانعكس ذلك على أداء مختلف أعمالها الإدارية، سواء بشكل كلي أو جزئي ولعل المؤسسة المكلفة بإدارة البطولات والمنافسات الرياضية تعد أكبر المستفيدين من التطور التقني والتكنولوجي حيث سخرته لبناء منظمة إدارية رياضية حديثة توظف العلم والتكنولوجيا في إدارة المنافسات الرياضية و لرفع المستوى الثقافي والوعي بالأنظمة والقوانين الرياضية من خلال وسائل الاتصال الرقمية الحديثة والمتطورة بالإضافة إلى التواصل مع الهيئات واللجان والاتحاديات واللجان الأولمبية لمعرفة أنشطتها ومواعيد بطولاتها وشروط المشاركة و مراقبة مظاهر العنف والتعصب وسوء السلوك والأخطاء التحكيمية، فهي بلا شك تساعد على الحد من ظاهرة التوحش الرياضي كما أن التكنولوجيا الحديثة تفتح آفاقا جديدة للتغلب على المشاكل والمعوقات الإدارية والتقنية والفنية في الأجهزة والمستلزمات الرياضية وبناء الملاعب والمنشآت التي توفر الراحة والاستمتاع والأمن للاعبين والمتابعين

الفصل 3 حماة الصرا

دولة إدارة البطولات
حماة الصرا

والمنافسات
حماة الصرا

تمهيد:

تعتبر إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بالجودة العالية أكبر تحدي يواجه القائمين على إدارة المؤسسات الرياضية لاسيما الرابطة منها فأي بطولة يمكن ان تكلل بالنجاح إذا أحسن تنظيمها وإدارتها لذا كان من أهم المتطلبات التي يجب مراعاتها في مجال الإدارة الرياضية تنظيم وحسن إدارة الموارد المادية والمالية والبشرية بالإضافة إلى الموارد والوسائل الفنية والتكنولوجية.

تشتمل أغلب الأنشطة الرياضية على عنصر المنافسة، فالمنافسة ظاهرة طبيعية عند الإنسان فكل فرد له طموحه ويرغب في تبوء مكانة عالية لذا تعتبر من أهم العوامل التي تبعث على الإتيان في الأداء والتقدم والتطور ومن غير المنافسة يصبح التقدم بطيئاً أو معدوماً.

ولم تعد البطولات الرياضية مجرد تعبير عن انتصار في منافسات مناطقية أو قارية أو دولية، بل باتت انعكاس للتخطيط والتنمية والأداء الاقتصادي للدول، كما أن الرياضة باتت بمنزلة "واجهة" لعرض الإنجازات الحضارية للدول من خلال التغطيات الإعلامية لهذه البطولات، كما أن البطولات والمنافسات الرياضية تمثل فرصة للترويج السياحي والاقتصادي والاستثماري سواء عبر استضافة هذه البطولات أو عبر المنافسة القوية فيها، ناهيك عن الفوز بها وما ينطوي عليه من فرص دعائية وتسويقية وترويجية كبيرة.

3-1- المبحث الأول: البطولات والمنافسات الرياضية

3-1-1 نبذة تاريخية عن أولى البطولات والمنافسات الرياضية:

كانت الألعاب الأولمبية هي أولى البطولات والمنافسات الرياضية في تاريخ البشرية وتاريخها القديم بين 766 ق الميلاد و393 ميلادي وسميت بالألعاب الأولمبية نسبة إلى وادي أولمبيا وهو وادي في بلاد اليونان وتميزت بأنها مزيج بين الدين والسياسة، وكانت تجري كل أربع سنوات لاعتقادهم بأن الرياضي يحتاج إلى إعداد خاص وقد اشتركت في الطبعة الأولى لها ولايات "إيليس وتيزا واسبرطة" بمشاركة 24 فتاة، وفي 25 نوفمبر 1892 وفي أحد مدرجات جامعة السوربون كانوا يحتفلون بتأسيس الاتحاد الرياضي الفرنسي حيث كان حديث البارون "دي كوبرتان" عن الألعاب وضرورة بعثها من جديد وتحمس له البعض وعارضه البعض بعناد، لتكون سنة 1894 الانطلاقة الحقيقية لها بعد أن استطاع البارون كوبرتان أن يضم إلى جدول أعمال المؤتمر الدولي موضوع إقامة الدورات الأولمبية وقد وافق المؤتمر على فكرة إقامة الألعاب الأولمبية في 23 جوان 1894 واختيرت أثينا لتنظيم الدورة الأولمبية كمركز تاريخي يصل الماضي بالحاضر، وانطلقت سنة 1896 أول دورة أولمبية حديثة تقام كل أربع سنوات وأول رئيس للجنة الأولمبية "بيكيلاس كوبرتان" ثم "بيردي كوبرتان" لمدة أربع سنوات. (الشافعي، 2004، صفحة 368)

3-1-2 ماهية البطولة الرياضية:

عبارة عن نشاط أو مجموعة من الأنشطة تحدث على فترات متباعدة شبه منتظمة الزمن ونجد أكثر السمات شيوعا للبطولات والأحداث الرياضية ما يلي: (بن يحيى و بودي ، 2018، صفحة 67)

أ- وجود نقطة واضحة ومحددة للبدء والانهاء.

ب- وجود مواعيد وجداول زمنية ثابتة

ت- تواجد أكثر من منظمة ضمن الحدث أو البطولة، تتميز إحداهم في النهاية على الآخرين، وتتطلب هذه السمات إدارة فعالة وتخطيطا حريصا والكثير من العمل الشاق.

3-1-3 مفهوم المنافسة الرياضية:

تعتبر المنافسة الرياضية من العوامل الهامة والضرورية لكل نشاط رياضي، سواء كانت هذه المنافسة مع الذات أو المنافسة في مواجهة العوامل الطبيعية، أو مواجهة منافس وجها لوجه، أو المواجهة في مواجهة منافسين آخرين إلى غير ذلك من أنواع المنافسة.

ويعتمد الباحثون في تعريف المنافسة بشكل عام على وصف عملياتها فهناك العديد من المفاهيم التي قدمها هؤلاء الباحثين كتعريف لها ومن بين تلك المفاهيم التعريف الذي قدمه "مورتون دويش" علم 1969 والذي أشار إلى أن المنافسة بصفة عامة هي " موقف تتوزع فيه المكافآت بصورة غير متساوية بين المشتركين أو المتنافسين وهذا يعني أن مكافأة الفائز في المنافسة تختلف عن مكافأة غير الفائز أو المهزم" وهذا التعريف الذي قدمه "دويش" كان أساسا للمقارنة بين عمليتي المنافسة والتعاون على أساس أن التعاون يقصد به أن المشاركين يقتسمون المكافآت بصورة متساوية أو طبقا لإسهامات كل فرد وليس كما هو الحال في المنافسة. (علاوي، 2002، صفحة 28)

3-1-4- طبيعة المنافسة الرياضية:

المنافسة أيا كان مستواها بدء بمباريات الفصول في المدارس واللقاءات الحساسة في الدوري أو الكأس أو المباريات الودية أو مباريات الاعتزال أو لقاءات ومباريات بروتوكولات التعاون الرياضي الخارجي، فهي على كل حال منافسة مع تباين ظروف واشتراطات التنافس، بالرغم من عدم ضرورة إحراز نتيجة معينة أو تأثير النتيجة في تحسين وضع الفريق المنافس في البطولة لكنها منافسة بكل المقاييس.

وتمتد ظروف المنافسة في أقل من دقيقة في المنافسات الفردية كالسباحة وألعاب القوى وإلى بعض الدقائق كما هو الحال في الجمباز والغطس وإلى أكثر من ذلك كما هو في الأنشطة والرياضات الجماعية ككرة القدم وكرة اليد والسلة وتحسم في بعض المرات بالأشواط الحاسمة في رياضات معينة كالتنس وكرة الطائرة. (عنان ، 1995، صفحة 422)

3-1-5- تعريف المسابقات والمنافسات والدورات الرياضية:

المسابقة في اللغة العربية مشتقة من الفعل سبق إلى أمر ما يعني تقدمه وجاء قبله وسبقه على أمر ما تعني غلبه، أما المنافسة في المصطلح اللغوي (الرائد) هو اسم الفعل نافس بمعنى "باراه فيه ونافسه"، في حين تعرف الدورة الرياضية أنها مجموعة من المباريات الرياضية من نوع واحد أو من أنواع مختلفة تجري في مدة محدودة، ولقد اهتم بعض رواد التربية الرياضية بدراسة المسابقات والدورات الرياضية، وكانت انطلاقتهم بوضع العديد من المفاهيم التي نبعت من فلسفات مختلفة، ففي عالمنا العربي على سبيل المثال يتمثل مفهوم البطولات والمنافسات في التعريف الذي وضعها " شلتوت ومعوذ" سنة 1974 وهما من أوائل العرب اللذان كتبوا حول هذا الموضوع، بحيث عرفاها بأنها سلسلة من المنافسات التي تقام بين مجموعة

من الوحدات أفرادا كانوا أم جماعات بقصد تحديد الفائزين من بينهم أو ترتيبهم حسب نتائجهم. (بخاري و العنتبلي، 2017، صفحة 26)

إن الاتجاه الحديث في هذا الحقل من المعرفة قد أخذ ينادي بضرورة التركيز والتخصص على مجالاته المختلفة، فالمفاهيم الرياضية قد تطورت كثيرا مع تطور علوم الرياضة في العصر الحديث ونتيجة لذلك جرت العديد من المحاولات والجهود العلمية لتحليل وتوضيح عناصر ومميزات البطولات والمنافسات الرياضية وما يميزها عن باقي المسابقات واللقاءات الأخرى، ولقد قام ذوي الاختصاص في هذا المجال بوضع العديد من السمات العامة والمعايير المقننة المدروسة للبطولات والمنافسات الرياضية وفي ما يلي حصر لأهمها: (بخاري و العنتبلي، 2017، الصفحات 28-29)

أ- **المشاركون:** ويقصد بهم الأشخاص والجماعات أو الهيئات والمؤسسات أو الفرق والجمعيات والأندية الرياضية التي تشترك وتشارك في المسابقات والمنافسات الرياضية.

ب- **الوقت (الزمن):** ويقصد به الدقيقة، والساعة، واليوم، والأسبوع، والشهر والفصل والسنة لإقامة البطولات والمنافسات الرياضية من الافتتاح حتى للختام.

ت- **المكان:** ويقصد به الدولة، أو الإمارة، أو المدينة والمحافظة، والحي والشارع والمبنى، والملعب أو الصالة أو المساحة المزمع إقامة البطولات والمنافسات الرياضية فيها.

ث- **الإداريين:** وهم الأشخاص أفرادا كانوا أو مجتمعات، أو الهيئات والمؤسسات التي تقوم بمسؤولية الإشراف أو إدارة البطولات والمنافسات الرياضية ابتداء بالفكرة والتخطيط وانتهاء بالتقويم.

ج- **النشاط:** ويقصد به المسابقة أو اللعبة أو المهارة أو التمرين أو الجهد الذي يتطلب استخدام البدن في المنافسة.

ح- **الدورية:** ويقصد به مرات تكرار النشاط سواء كان ذلك سنويا، فصليا، شهريا، أسبوعيا، يوميا أو خلال فترة زمنية محددة (كل 4 سنوات مثلا كالألعاب الأولمبية) أو سواء كان ذلك لمرة واحدة.

بعد قراءة وفحص المعايير السابقة للبطولات والمنافسات الرياضية يتضح لنا بأن تعريفها الشامل يجب أن يحتوي جميع العناصر الضرورية لمسمى البطولات والمنافسات الرياضية، لهذا نستطيع صياغة تعريف جامع مانع لها بالقول إن البطولات والمنافسات الرياضية تعني مجموعة من المباريات أو المنافسات الرياضية الدورية لنشاط أو أنشطة رياضية متعددة تقام بين مجموعة من الأفراد أو الفرق أو الهيئات في أماكن معروفة وأزمنة وأوقات محددة تحت إشراف وتنظيم مؤسسة أو هيئة أو اتحادات رياضية.

3-1-6- أهمية البطولات والمنافسات الرياضية: (عبد المقصود و الشافعي، 2003، صفحة 11)

أ- الاحتفال بالمناسبات العامة والأعياد الوطنية لتظل الفكرة حية في أذهان المواطنين.

ب- الترويج عن المشتركين فيها والمشاهدين لها.

ت- إظهار مدى تقدم التربية البدنية والرياضية.

ث- تقديم كل ما هو جديد ومستحدث في هذا المجال بقصد نشر الثقافة الرياضية والوعي الرياضي بين الأفراد والجماعات.

ج- إشباع الكثير من الحاجات الضرورية للشباب كتعبير حي عن مكنوناتهم مما يؤدي لإكسابهم الراحة النفسية.

3-1-7- أهداف البطولات والمنافسات الرياضية:

تحدد أي هيئة منظمة أهدافا واضحة من وراء تنظيم أي بطولة أو منافسة رياضية ومن بين هذه الأهداف نجد ما يلي: (أبو حليمه ، 2004 ، صفحة 75)

أ- إثارة اهتمام الأفراد والفرق في جو تنافسي

ب- رفع المستوى الفني للأفراد والفرق بالاحتكاك

ت- إبراز المستويات المهارية والرقمية للاعبين والرياضيين

ث- توفير فرص المنافسة التي هي طبيعية في الإنسان

ج- غرس الأهداف التربوية والصحية من خلال المنافسات الرياضية

ح- الترويج عن المشاهدين والمشاركين

خ- خلق دوافع لدى الناشئين لتطوير مستواهم والإقبال على الأنشطة الرياضية

د- تعزيز وتنمية التقارب بين شباب العالم

ذ- إظهار الصورة الحضارية للدول من خلال استضافة البطولات والمنافسات الرياضية

ر- تنمية السياحة الدولية من خلال تنظيم وإدارة الدورات الرياضية الدولية.

3-1-8- أنواع المنافسات الرياضية:

تنقسم على خمس أصناف تبعا للوظائف التي تمارسها وهي:

أ- المنافسة التحضيرية: وظيفتها الأساسية هي المساعدة في إعداد الخطط التكنو تكتيكية لنشاط المنافسة

وتحضير الرياضيين واللاعبين للمواجهة. (قطشة، 2003، صفحة 81)

ب- منافسة الاختبارية: تستخدم بغرض اختبار مستوى إعداد الرياضي ودراسة تأثير مراحل التدريب المختلفة على الحالة التدريبية، والتعرف على نقاط القوة والضعف ودراسة تركيب النشاط التنافسي، وبناء على تحليل نتائج هذه المنافسة يتم التخطيط للبرنامج التدريبي للمرحلة المقبلة.

ت- المنافسة التجريبية: يتم خلالها التركيز على نموذج المنافسة الرئيسية التي يشارك فيها الرياضي وبصفة خاصة على الدور المطلوب منه خلال هذه المنافسة، وفي هذه الحالة يجب توفر كافة الظروف المشابهة للظروف الرئيسية بأقصى درجة ممكنة.

ث- منافسات الانتقاء: يتم بناء على هذه المنافسة انتقاء الرياضيين وتشكيل الفرق للمنافسة الرسمية.

ح- المنافسة الرئيسية: تعتبر الهدف الرئيسي من المشاركة من المنافسات الرسمية هو تحقيق أعلى مستوى ممكن، ويتحقق ذلك من خلال التعبئة القصوى لكافة إمكانيات الرياضة البدنية والمهارية والخطية والنفسية. (أبو العلاء، 1997، الصفحات 25-26)

3-1-9 خصائص ومميزات البطولات والمنافسات الرياضية: للبطولات والمنافسات الرياضية عدة خصائص ومميزات، متى توافرت نستطيع أن نطلق مسمى بطولة أو منافسة رياضية على أي تجمع رياضي وهي:

أ- ينبغي أن يكون للبطولة هدف واضح ومحدد ومعرف من قبل المشاركين والمنظمين والمعنيين بشؤونها.
ب- يشترط اشتراك أكثر من فريق رياضي في لعبة أو مسابقة واحدة على الأقل سواء على المستوى المدرسي أو المحلي أو الإقليمي أو الأولمبي أو الدولي.

ت- إقامة البطولة في مكان معلوم وفترة زمنية محددة.

ث- أن تكون البطولة تحت إشراف هيئة رياضية (اتحاديات رياضية، لجان أولمبية، مؤسسات رياضية متخصصة، ... الخ)

ج- أن توجد لجنة عليا مختصة ومتخصصة لإدارة البطولة والإشراف على فعاليتها.

ح- أن يوجد تنظيم دقيق وقواعد تحدد زمن وتوقيت إجراء اللقاءات والمنافسات وطرق اللعب المباريات وطرق تسجيل الفائزين وكذا تحدد المستويات المطلوبة.

خ- أن يتم إدارة المباريات والمنافسات بواسطة حكام معتمدين دوليا أو محليا.

د- وجود لوائح وأنظمة وتعليمات وقوانين وقواعد فنية وإدارية توضح حقوق وواجبات ومسؤوليات جميع المساهمين أفرادا كانوا أم جماعات.

ذ- توفر المنشآت والأجهزة والأدوات بالمواصفات القانونية الخاصة بالمنافسات أو الألعاب التي يتم عليها التنافس.

3-2- المبحث الثاني: إدارة وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية:

3-2-1- متطلبات تنظيم البطولات والمنافسات الرياضية:

مع انتشار البطولات والمنافسات الرياضية للعديد من الأنشطة والألعاب الرياضية، أخذ التنافس على استضافتها وتنظيمها هدفا مشروعا تطمح له كل الدول، لما يمنحه تنظيمها من دعاية كبرى لها على المستوى الخارجي ولل فوائد الاقتصادية والتجارية وحتى على المستويين السياحي والحضري والتنمية، ومن هذا المنطلق أصبحت هاته الدول تتنافس فيما بينها لنيل شرف التنظيم، ومما لا شك فيه أن من أهم الأسس التي ينبغي للدول توفيرها للفوز بحق تنظيمها هو قوة الملف الذي يوضع على مستوى الهيئات الدولية، وجدير بالذكر القول أن تنظيم وإدارة البطولات والمنافسات خاصة العالمية منها يخضع للقوانين الدولية ويجب أن يمر بثلاث مراحل نوجزها في ما يلي: (العتيبي ، 2017، صفحة 23)

أ- المرحلة الأولى: مرحلة تعبئة النماذج واستكمال كل المستندات للتقدم بالطلب في وقت محدد من قبل الإتحاد أو اللجنة الأولمبية، وفي هذه المرحلة تقدم الدولة الضمانات التي تدعمها.

ب- المرحلة الثانية: في هذه المرحلة يتم التقييم الأولي من قبل اللجنة الأولمبية أو الإتحاد الدولي (لجنة التفتيش) بعد زيارة الدولة وتقييم منشآتها ومناقشة محتويات الملف.

ت- المرحلة الثالثة: مرحلة الترشيح (الاختيار) تتم عن طريق المكتب التنفيذي أو مجلس الإدارة في الإتحاد الدولي. والشكل (04) الآتي يوضح أهم متطلبات ملف تنظيم البطولات والمنافسات الدولية.



المصدر: من إعداد الطالب بناء على الخلفية النظرية ل (العتيبي ، 2017، صفحة 23)

3-2-2- الأحكام العامة لتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية:

لا يمكن تحديد نظام البطولات والمنافسات الرياضية دون التطرق للتعريف بمنظمها مع تحديد نظامه وقد وضع الفقه 03 معايير لتحديد مفهوم هذا المنظم، هي كالاتي: (مسكين ، 2017، صفحة 14)

أ- **المعيار الأول:** وهو معيار ينبنى على أساس المشاركة في كل ما من شأنه أن يدخل في طبيعة المنافسة الرياضية، وبه يتحدد المدلول الضيق للمنظم

ب- **المعيار الثاني:** وهو معيار ينبنى على أساس المشاركة في كل ما من شأنه أن يحرك المنافسة الرياضية، سواء دخل في طبيعتها أم لا، وبه يتحدد المدلول الوسيط للمنظم.

ت- **المعيار الثالث:** وهو معيار ينبنى بالأساس على المشاركة في تنظيم المنافسة الرياضية، سواء كانت المساهمة بصورة عمل يدخل في طبيعة المنافسة أم يعد من مستلزماتها أو يساعد على تحريكها، وبه يتحدد المدلول الواسع للمنظم.

وبالرجوع للمشرع الجزائري نجده تبني المفهوم الضيق لمنظم البطولة أو المنافسة الرياضية، فطبقا للمادة 39 من القانون 05-13 (الجريدة الرسمية، 2013، صفحة 08) المتعلق بتنظيم الأنشطة البدنية والرياضية وتطويرها تتولى الاتحادات الرياضية الوطنية مسؤولية تنظيم المنافسات الرياضية وتطويرها، هذا التنظيم لا يكون إلا بموجب إجراءات وتدابير محددة طبقا للقوانين والتنظيمات المعمول بها.

3-2-3- النظام القانوني للاتحادات الرياضية الوطنية:

ترتبط الاتحادات الرياضية بالصالح العام والخدمة العمومية ارتباطا وثيقا، الأمر الذي انجر عنه وضع تشريعات وتنظيمات خاصة بها، فهي إضافة إلى خضوعها لقانون 06/12 المتعلق بالجمعيات تخضع كذلك لضوابط تنظيمية تختلف بحسب ما إذا كانت هذه الاتحادات الرياضية اتحاديات معترف لها بالمنفعة العمومية والصالح العام، أو اتحاديات مفوضة للقيام بمهام الخدمة العمومية. (مسكين ، 2017، صفحة 16)، وفي ذات السياق نستطيع حصر المواد التي تنظم عمل الاتحادات الرياضية في المادة 70 والمواد من 87 إلى 100 من القانون 05-13 الذي وصفها بما يلي:

أ- جمعية ذات صبغة وطنية متعددة الرياضات أو أحادية الرياضة.

ب- ذات منفعة عمومية والصالح العام (المرسوم التنفيذي 405/05 المؤرخ في 2005/10/17 المحدد لكيفيات تنظيم الاتحادات الرياضية الوطنية وسيرها وكذا شروط الاعتراف لها بالمنفعة العمومية والصالح

العام المعدل والمتمم بموجب المرسوم التنفيذي رقم 22/11 المؤرخ في 26/01/2011 والذي نشر في الجريدة الرسمية لسنة 2011 رقم 06.

ت- يمكن أن تفوض الإتحادية الرياضية لممارسة مهمة أو مهام للخدمة العمومية بموجب قرار وزير الشباب والرياضة.

ث- تخضع لقانون الجمعيات (06-12) وقانون الرياضة (05-13) وقانونها الأساسي الموافق عليه من قبل الوزارة الوصية والأنظمة الرياضية الدولية.

ج- تستفيد الاتحادات الرياضية الوطنية المفوضة أو المعترف لها بالمنفعة العمومية والصالح العام من إعانات ومساعدات ومساهمات الدولة والجماعات المحلية.

ح- يجب التسجيل في قوانينها الأساسية شرط التحكيم أي إخطار محكمة التحكيم في حالة حدوث نزاعات محتملة.

ومن أهم مهام وأدوار الاتحادات الرياضية نجد ما يلي (الجريدة الرسمية، 2013، صفحة 14):

أ- تنظيم الأنشطة الرياضية التنافسية التابعة لاختصاصها.

ب- تساهم في ترقية وتحسين اختصاص او اختصاصات رياضية.

بالإضافة إلى:

• **مهام ذات طابع اجتماعي نذكرها كالآتي:**

أ- المحافظة على أخلاقيات وآداب الرياضة.

ب- تعزيز التماسك الاجتماعي والتضامن الوطني.

ت- الوقاية من المنشطات ومكافحة تعاطيها.

ث- الوقاية ومكافحة العنف والآفات الاجتماعية.

• **مهام متصلة بخدمتها العمومية:**

أ- ضمان الخدمة العمومية.

ب- سن التنظيمات التقنية العامة والخاصة باختصاصها الرياضي.

ت- تنشيط وتطوير وترقية ومراقبة اختصاصها الرياضي.

ث- إعداد مخطط استشاري لتطوير وترقية اختصاصها الرياضي.

ج- وضع نظام للمنافسات الرياضية لتسييرها وتقييمها.

• مهام ذات بعد طبي:

أ- المشاركة في المتابعة والمراقبة الطبية للرياضيين.

ب- المرافقة النفسية للرياضيين.

• مهام التكوين:

أ- المساهمة في إعداد وتوزيع المرشد المنهجية التي تحدد مخططات الدراسات والتدريب والتكوين.

ب- تطوير برامج البحث عن المواهب والتكفل بهم.

ت- إعداد الخريطة الوطنية لتطوير الاختصاص الرياضي على الصعيد الوطني.

ث- المساهمة في تكوين مستخدمي التأطير الرياضي.

ج- وضع نماذج ومعايير للكشف وتوجيه وانتقاء المواهب الرياضية وتأطير التحاقهم بالمنتخبات الوطنية.

• مهام إدارية:

أ- إنشاء رابطة وطنية احترافية لتمثيل وتسيير وتنسيق الأنشطة الرياضية ذات الطابع الاحترافي.

ب- إنشاء هياكل تسيير المراقبة المالية للرابطات والنوادي الرياضية المنظمة لها.

ت- لها سلطة تأديبية على الرابطات والنوادي الرياضية المنظمة لها والهيئات التي تنشئها.

ث- المشاركة في تصنيف مستخدمي التأطير الرياضي.

ج- تسليم الإجازات والشهادات والرتب والأوسمة والديبلومات.

ح- تسليم إجازات البطولة الوطنية والجهوية والولائية.

• مهام ذات بعد دولي:

أ- تعيين الأعضاء الذين يمثلون البلاد ضمن الهيئات الرياضية الدولية بعد موافقة وزير الشباب والرياضة.

ب- التكفل بالمواهب الرياضية ورياضيي النخبة المقيمين بالخارج.

ت- الانضمام إلى الهيئات الرياضية الدولية بعد موافقة وزير الشباب والرياضة.

3-2-4- استقلالية الاتحادات الرياضية الوطنية:

طبقاً للفقرة الثانية للمادة 87 من القانون 05-13 فإن الاتحادية الرياضية تعد الأنظمة التنافسية والأنشطة الرياضية التابعة لاختصاصها وتسيرها بكل استقلالية، في ذات السياق جاءت المادة الرابعة من المرسوم 14-330 لتؤكد على أنه " ... تعد الاتحادية الرياضية الوطنية وتسير المنظومات التنافسية والأنشطة الرياضية التابعة لاختصاصها بكل استقلالية" (مسكين ، 2017 ، صفحة 20)، وتماشياً مع ما تم ذكره نستطيع التأكيد على ميزة هامة للاتحادات الرياضية الوطنية وهي استقلاليتها القانونية والمالية والاقتصادية التامة في اتخاذ قراراتها حين إدارتها وتنظيمها لمختلف البطولات والمنافسات الرياضية، وإذا تبين للجهات الوصية (وزارة الشباب والرياضة) عدم توفر شرط استقلالية الاتحادية في أي مدخل ما، فباستطاعتها هنا رفض منح الاعتماد أو تجميده مؤقتاً.

3-2-5- النظام القانوني للرباطات الرياضية:

وفقاً للباب الرابع من قانون 05-13 والذي حدد هياكل التنظيم والتنشيط الرياضي وتحت مسمى الفصل الثاني تطرق المشرع للرباطات الرياضية وخصص لها المادتين 85 و86 أين عرف الرابطة الرياضية في المادة 85 بأنها " جمعية تسير بأحكام القانون المتعلق بالجمعيات، وأحكام قانون 05-13، وكذا قوانينها الأساسية والقوانين الأساسية للاتحادية الرياضية المنضمة إليها" (الجريدة الرسمية، 2013، صفحة 13) وأوضح أن تأسيسها يكون باقتراح من الاتحادية أو الاتحادات الوطنية المعنية وبعد الرأي المطابق للإدارة المكلفة بالرياضة (وزارة الشباب والرياضة على المستوى المركزي، ومديرية الشباب والرياضة على المستوى غير المركزي)، ويمكن أن تكون الرابطة الرياضية كما يلي:

أ- حسب طبيعة نشاطاتها، رابطة رياضية متعددة الرياضات أو متخصصة.

ب- حسب أهمية مهامها واختصاصها الإقليمي، رابطة رياضية وطنية أو جهوية أو ولائية أو بلدية.

تضم الرابطة الرياضية النوادي الرياضية، وعند الاقتضاء الرباطات المؤسسة قانوناً والمنضمة إليها طبقاً لقوانينها الأساسية، تتولى الرابطة الرياضية مهمة التنسيق بين النوادي والرباطات الرياضية المنضمة إليها. جاءت المادة 86 من القانون 05-13 لتوضح أن الرابطة الرياضية تمارس مهامها تحت سلطة ورقابة الاتحادية الرياضية الوطنية المنضمة إليها طبقاً للأحكام المذكورة في القوانين الأساسية لهذه الاتحادية كما

أنها تخضع لمراقبة الإدارة المكلفة بالرياضة والسلطات المؤهلة لذلك لاسيما فيما يخص استعمال الإعانات والمساعدات العمومية.

3-2-6- إدارة وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية:

يختلف تنظيم البطولات والمنافسات الرياضية باختلاف نوع النشاط المتنافس عليه، لذا هنالك خطوات محددة تكون مطلوبة لتحقيق كل هدف من أهدافها المعلن عليها، يجب أن تكون هذه الخطوات ذات سمات وخصائص معينة ومرتبطة بالمنافسة بصورة محددة وقابلة للقياس على نحو كمي (قابلة للتنفيذ) ومتفق عليها من قبل كل الجهات المسؤولة عن تنظيمها وإدارتها وواقعية بالنسبة للموارد المادية والبشرية والتقنية المتاحة لها، وعموما نذكر فيما يلي أهم الخطوات الواجب اتباعها من قبل الهيئة المنظمة لتنظيم أي بطولة رياضية: (أبو حليمه ، 2004 ، صفحة 76)

أ- تشكيل اللجنة المنظمة العليا للبطولة:

تتكون هذه اللجنة من مجموعة من الأفراد المؤهلين الذين تكون مسؤوليتهم إدارة وتنظيم البطولة بتكليف من الجهة المنظمة، وقد يتطلب الأمر تشكيل لجنة تضم عددا لا بأس به من الأفراد على مستوى الجهات المركزية إذا كانت البطولة دولية (قارية أو إقليمية)، أما في حالة تنظيم بطولة على المستوى المحلي فهذا لا يتطلب عددا كبيرا من الأفراد وتكون مهمة هذه اللجنة متمثلة في التخطيط والتنظيم والإدارة والإشراف على التنفيذ والتقييم وبطبيعة الحال تتفرع عن هذه اللجنة العليا عدة لجان فرعية متخصصة.

ب- إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية التمهيدية:

تعمل دراسات الجدوى الاقتصادية التمهيدية على التحقق من كون البطولة أو المناسبة ذات جدوى اقتصادية أي يكون هناك تقديم لعرض عام يحتوي على احتمال نجاح أو فشل البطولة، ففي حالة البطولات الصغيرة قد تكون دراسات الجدوى غير رسمية نسبيا كأن تكون محادثة مه أحد الخبراء الاقتصاديين فقط، أما في حالة البطولات والمنافسات الرياضية الكبيرة والتي تنطوي على درجة أكبر من المخاطر المحتملة في حالة فشلها، قد يكون من المطلوب فيها إجراء أبحاث أكثر تفصيلا حتى يمكن اتخاذ قرار بشأنها، وتتجه هذه الدراسات إلى التركيز على الأبحاث الخاصة بحالة السوق وإعداد دراسة مالية مبدئية. (بخاري و العنتيلي، 2017، صفحة 60)

ويمكن أن تسهل الأبحاث الخاصة بدراسة حالة السوق في عملية اتخاذ القرار بشأن تنظيم وإدارة البطولات الرياضية، لأنها توفر دليلا مفيدا حول احتمالية نجاح هاته البطولات من الناحية المالية وتضمن أنها ستحقق

الأهداف المرجوة منها وذلك بتقديم معلومات عن البطولة والأدوات وأساليب الترويج لها، وقد تؤثر الدراسات بحالة السوق على القرارات المتعلقة برعاية البطولة والتسويق لها واختيار موقعها وموعد انطلاقها.

ت - التخطيط:

أصبح التخطيط العلمي للبطولة والمنافسة الرياضية من أهم مسؤوليات اللجنة المنظمة لأنه يمنع وقوع الكثير من المشكلات والمعوقات التي تواجه عملية التنفيذ ويبعد عن الهيئة المنظمة العشوائية والارتجالية في التنظيم ويتم من خلاله: (الحاج، 2016، صفحة 82)

- 1- تحديد الهدف الرئيسي من البطولة أو المنافسة.
- 2- تجميع كافة البيانات والمعلومات الخاصة بالبطولة أو المنافسة الرياضية كحصر عدد الملاعب والمنشآت الرياضية، وعدد الحكام والنوادي والفرق المتوقع مشاركتها والأجهزة والأدوات المطلوبة والمتوفرة.
- 3- وضع السياسة العامة ونعني بها المبادئ والأساليب التي تحكم تصرفات العاملين بالبطولة مع التوضيح وبشكل دقيق للإطار العام الذي تحدده الأهداف العامة والأغراض الخاصة للبطولة.
- 4- تحديد أسس الاشتراك ونظام وشروط البطولة.
- 5- وضع خطة العمل وتحديد احتياجاتها من الإمكانيات المادية والبشرية وكيفية الوصول إليها ووضع الخطوات التفصيلية لتنفيذ العمليات المختلفة.
- 6- وضع خطط بديلة في حالة تعديل على مستوى البرمجة، أو تقلص أو زيادة في الوقت المخصص للبطولة أو في عدد المشاركين ونوعيتهم.
- 7- دراسة وتحديد الميزانية التقديرية، وكيفية الحصول عليها وبنود الصرف المالي.

ث - التنظيم:

يختلف تنظيم البطولات والمنافسات الرياضية باختلاف أهميتها ومستواها وتتم عملية التنظيم بمراحل مختلفة أهمها:

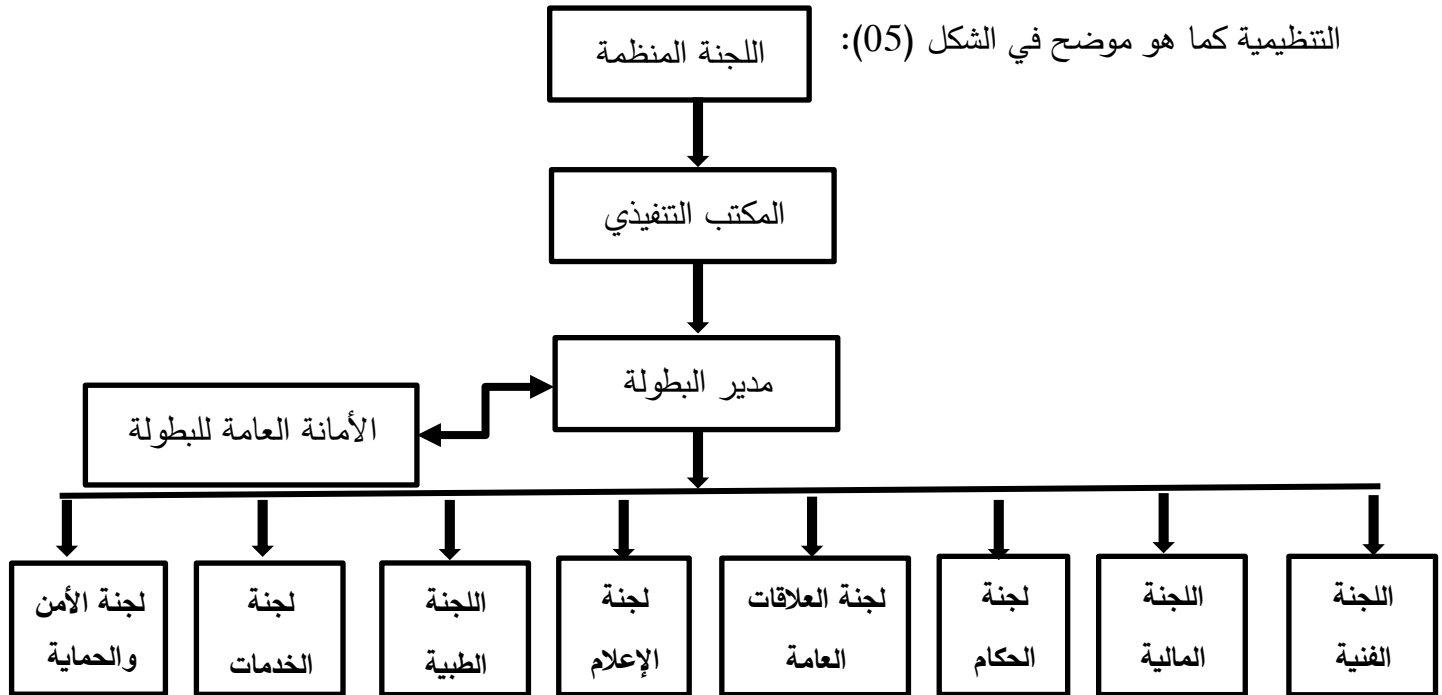
- 1- **وضع الهيكل التنظيمي للبطولة:** يتم وضعه وتصميمه من طرف الهيئة المسؤولة عن البطولة بحيث يحتوي على أوجه الأنشطة المطلوبة لها، ثم تقسيمها إلى لجان أو وحدات لتحديد بعدها وظائف ومهام كل لجنة مع توضيح السلطات والمسؤوليات لكل وظيفة وبشكل دقيق ومن أهم اللجان التي يمكن تشكيلها نجد

اللجنة المالية - اللجنة الإعلامية - لجنة العلاقات العامة - لجنة الحكام - اللجنة الفنية - لجنة الخدمات - اللجنة الطبية - الأمانة العامة للبطولة - لجنة الحماية والأمن.

ولكل لجنة من اللجان سائلة الذكر وظيفة ومهام محددة تضطلع بأدائها مثل:

- **لجنة العلاقات العامة:** تشرف على توزيع الدعوات، واستقبال وتوديع الضيوف، إعداد الهدايا والجوائز، تنظيم الحفلات والرحلات السياحية، الإشراف على المنصة الرئيسية للملاعب أو القاعات الرياضية.
- **اللجنة الفنية:** تتولى هذه اللجنة على الإشراف الفني للبطولة، تنظيم وبرمجة المباريات والمنافسات الرياضية، ومراقبة سيرها، البت في الاستفسارات الفنية والاحتجاجات مع التأكد من مطابقة المنشآت الحاضنة للمنافسات للمعايير التقنية والفنية ومدى توفرها على الأجهزة والأدوات المستخدمة فيها.
- **لجنة الخدمات:** من أهم مهامها الإشراف على أعمال الزينة والتنظيف، توفير أماكن السكن والإيواء وتوفير وسائل النقل والتغذية.
- **اللجنة الإعلامية:** تتولى مهام تغطية أخبار البطولة وإعداد النشرات الإخبارية اليومية لكافة الأحداث التي جرت من تقديم للنتائج والتحليلات الفنية الخاصة بالمنافسات.

2- نموذج الهيكل التنظيمي: يتم تصميمه بشكل يوضح التقسيمات الرئيسية ومستويات مختلف اللجان



شكل (05) يوضح ومستويات مختلف اللجان التنظيمية من إعداد الباحث مقتبسا من: (أبو حليمه، 2004، صفحة 78)

3- إقامة البطولة والمنافسة الرياضية:

تقوم كافة اللجان بأعمالها المكلفة بها حسب البرنامج الموضع بتنفيذ الأعمال والواجبات والاختصاصات والمسؤوليات كما تمارس السلطات المدرجة في جدول الأعمال وفقا للبرنامج الزمني المعد سائفا للبطولات والمنافسات الرياضية، ومن الجدير بالذكر أن في هذه المرحلة يكتسي عنصر التوجيه أهمية بالغة وذلك عن طريق قيام الرؤساء والمديرين بإثارة دوافع العاملين وتحفيز المسؤولين داخل نظام المنافسة لتوجيههم نحو مسار العمل الصحيح أثناء إقامة البطولة. (الحاج، 2016، صفحة 85)

4- تقييم إقامة البطولات والمنافسات الرياضية:

تتم عملية التقييم منذ بداية عمل اللجنة المنظمة العليا واللجان الفرعية ومع مرور كل مرحلة من مراحل البطولة وذلك بإعداد تقارير دورية أولا بأول عن سير مختلف الأعمال التنظيمية، كما يتم سماع الشكاوي والاقتراحات بهدف التذليل من الصعوبات والمعوقات التي تعرقل السير الحسن لها، ومع نهاية المنافسات يتم وضع التقارير النهائية عن البطولة بشكل عام وتتضمن مدى تحقيق الأهداف ووضع توصيات للبطولات القادمة.

3-2-7 طرق تنظيم المباريات والمنافسات الرياضية:

تطرقنا في تعريفنا للبطولات والمنافسات الرياضية على أنها سلسلة من المباريات والمنافسات التي تقام بين مجموعة من الوحدات سواء كانوا أفرادا أو جماعات بغرض تحديد الفائز منهم أو ترتيبهم حسب نتائجهم، وتوجد عدة طرق لتنظيم هذه البطولات والمنافسات الرياضية نستعرض فيما يلي أهمها:

3-2-7-1 طريقة خروج المغلوب: (هنداوي و عبدالفتاح، 2019، صفحة 2)

وهي تعني عدم استمرار المغلوب أو المهزوم في المنافسة واستمرار الفائز في طريقه نحو اللقب وتنقسم طريقة خروج المغلوب إلى نوعين وهما خروج المغلوب من مرة وخروجه من مرتين.

أ- خروج المغلوب من مرة واحدة:

وتستخدم هذه الطريقة في حالة وجود عدد كبير جدا من الفرق أو وقت المناسبة محدود جدا أو في منافسات اليوم الواحد ويشوب هذا النوع عدم تحقيق العدالة والمساواة حيث من الممكن أن تخدم القرعة أحد الفرق الضعيفة فيتواجد في أدوار متقدمة وقد يتلاقى فريقين قويين في الأدوار الأولى، كما أنه لا يعطي فرصة للتعويض وتحسين النتائج حيث أن الخاسر يغادر المسابقة.

قواعد ينبغي مراعاتها عند تطبيق هذه الطريقة:

1- أن يكون عدد الفرق المشاركة من مضاعفات العدد (2).

2- إذا كان عدد الفرق ليس مضاعفا للعدد (2) نطبق قاعدة الاستبقاء.

مثال: إذا كان عدد الفرق 5 هذا العدد ليس من مضاعفات العدد 2 فنبحث عن مضاعفات القوى 2 الأكبر من عدد الفرق فنجد 8 ومن هذا يمكن احتساب الاستبقاء بالطريقة التالية:
 $(5-8) = 3$ استبقاء

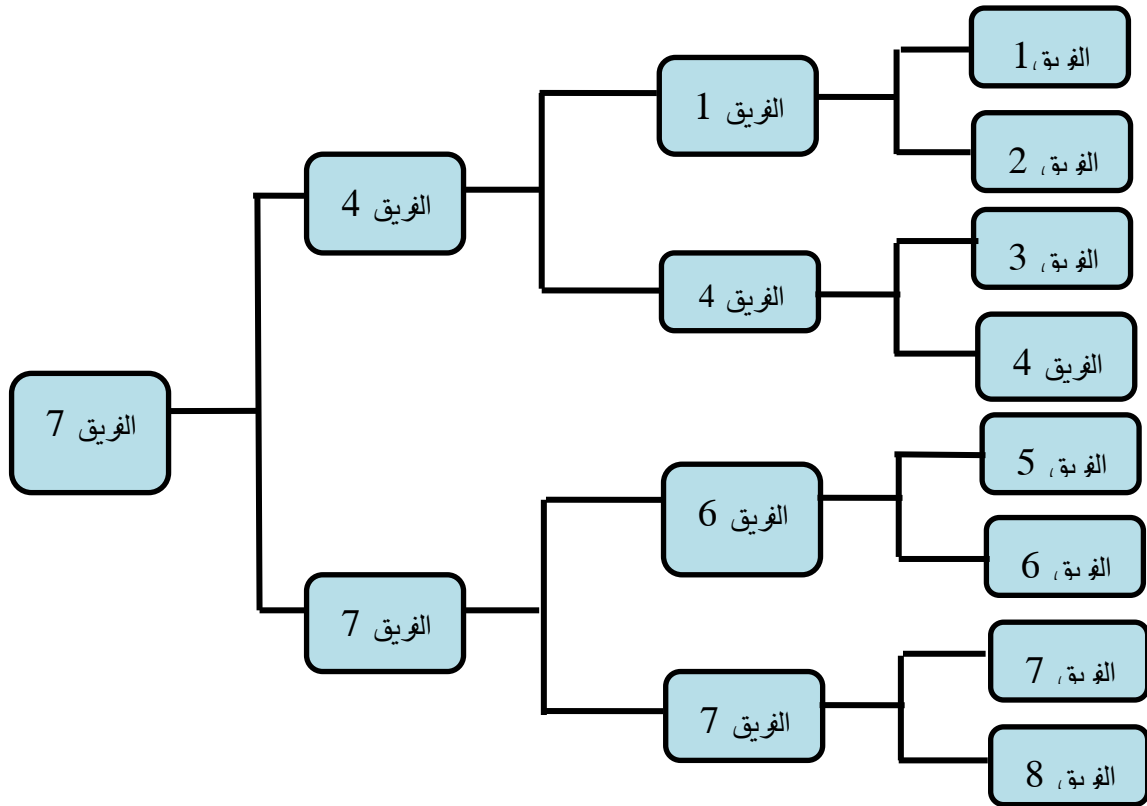
3- عدد المباريات الملعوبة بطريقة خروج المغلوب من مرة واحدة = $n-1$ ، حيث n عدد الفرق والواحد ثابت.

• تعريف الاستبقاء: هو انتقال الفريق أو المنافس من الدور الأول في المنافسة إلى الدور الثاني بدون لعب. (كمال، 2021، صفحة 50)

مثال: طريقة خروج المغلوب من مرة واحدة لثمانية فرق ولخمس فرق:

أ- 8 فرق: تسحب القرعة لتحديد وضع الفرق بالشكل الآتي:

الشكل (06) يوضح طريقة خروج المغلوب من مرة لثمانية فرق:



عدد المباريات = $n-1$ ، أي $7=8-1$ مباريات

ب- بالنسبة ل (5) فرق: بما أن الخمس فرق من غير مضاعفات القوى (2) نختار مضاعفات القوى (2) الأكبر من عدد الفرق (5) فنجدها ثمانية (8)، إذن نجد عدد الاستبقاء $3=5-8$. ليكون عدد المباريات ن-1 أي $4=1-5$

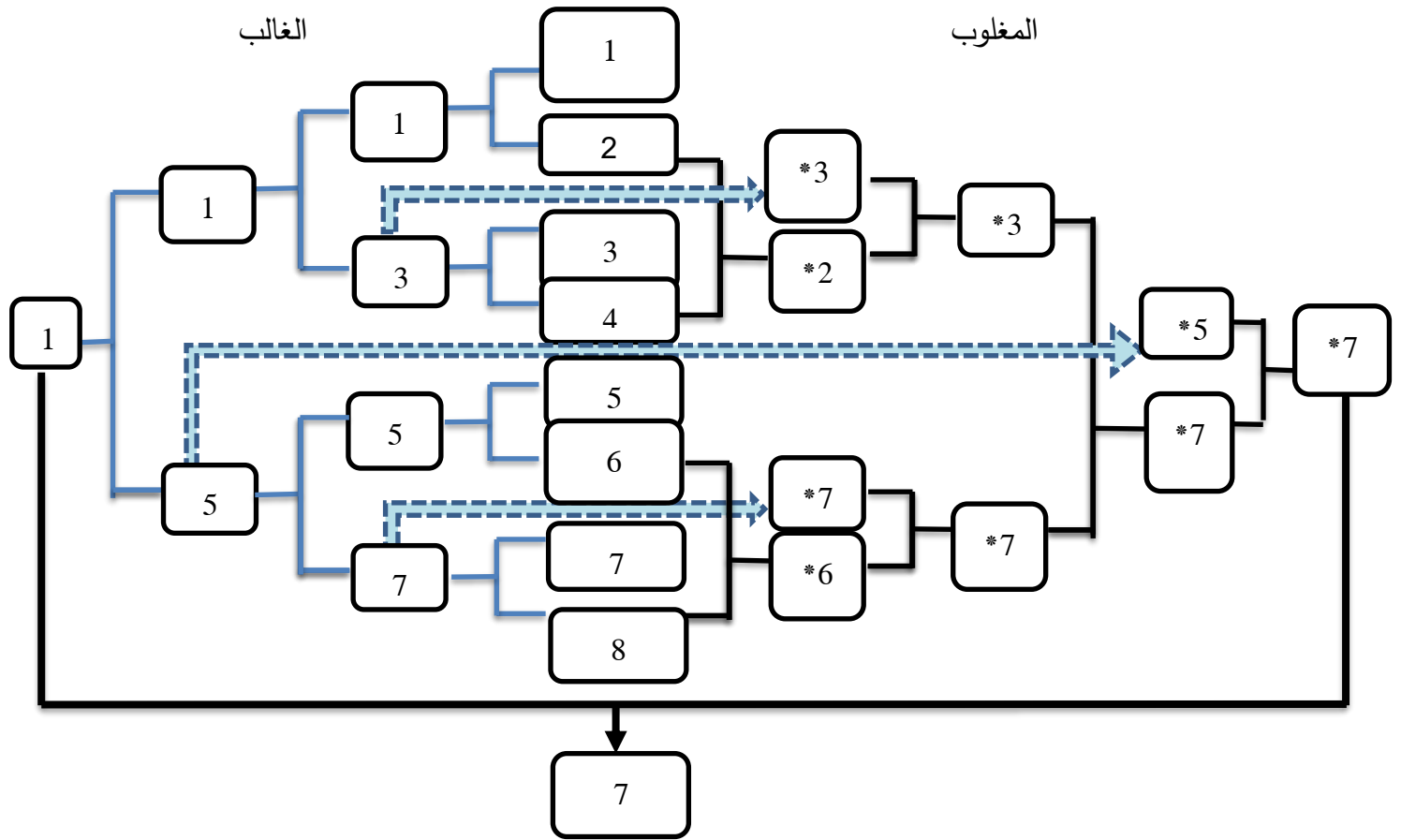
• نظام الترضية:

إن أكبر عيوب طريقة خروج المغلوب من مرة هو خروج نصف عدد المشاركين من الدور الأول وهذا ما سينجر عنه قلة الفرص للاحتكاك بأكبر عدد ممكن من الفرق، وللتغلب على هذا العيب وضع نظام الترضية التي وفقها يسمح للمهزومين في الدور الأول بالاستمرار في المنافسة وذلك بإقامة بطولة مصغرة بينهم لتحديد أحسن المهزومين.

ب- خروج المغلوب من مرتين:

من مميزات هذه الطريقة في تنظيم وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية هي استمرار الفريق أو المتسابق في المنافسة حتى يهزم مرتين وبالتالي هي تعطي فرصة للمشارك فرصة أكبر من طريقة خروج المغلوب من مرة وهذا حتى يستطيع إبراز قدراته ومستواه، كما أن فرص تحقيق الفوز عن طريق الصدفة والحظ تكون قليلة والقانون المنظم لهذه الطريقة هو 2 - 1 (ن هو عدد الفرق أو الرياضيين المشاركين) ونجد تطبيقه في حالة وجود التعادل أي هزيمة كل الفرق لمرة واحدة، في حين يعطينا قانون 2 - 2 عدد المباريات في حالة الفريق الفائز لم يتعرض للخسارة تماما والشكل رقم (07) يوضح طريقة خروج المغلوب من مرتين لدورة رياضية من ثمانية فرق:

(*) تعني تعرض الفريق لخسارة واحدة



الشكل (07) من إعداد الطالب اعتمادا على الخلفية النظرية

يمكن للمنظمين تحديد الفريق 01 هو الفائز بالبطولة باعتباره لم يخسر أي مقابلة والفريق 07 يكون صاحب المرتبة الثانية كما يمكن لهم اعتبار الفريق 07 هو الفائز بالبطولة بعد إجراء المقابلة النهائية بينه وبين الفريق 01 وكل هذا تنظمه قوانين البطولة التي تم الاتفاق عليها مسبقا.

3-2-7-2- طريقة الدوري: (كمال، 2021، صفحة 59)

تعتبر هذه الطريقة من أعدل الطرق لدى تنظيم وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية وذلك لإمكانية تباري كل فريق جميع الفرق الأخرى المشاركة وتنقسم هذه الطريقة إلى قسمين هما:

أ- طريقة نصف الدوري.

ب- الدوري الكامل.

ولطريقة الدوري عدة أنواع منها:

أ- طريقة الواحد الثابت.

ب- طريقة رقم (2) المتحرك.

ت- طريقة الجدول.

كما لها عدة شروط نوجزها فيما يلي:

أ- سحب القرعة لترتيب الفرق أو الرياضيين.

ب- يجب أن يكون عدد المشاركين زوجياً.

ت- إذا لم يكن عدد المشاركين زوجياً نضيف إليهم رقم (1) ثم نستخدم طريقة الاستبقاء.

جدول طريقة الواحد الثابت: (نصف دوري) لثمانية فرق

جدول رقم (05) يمثل طريقة الدوري من دور واحد

الأسبوع 01	الأسبوع 02	الأسبوع 03	الأسبوع 04	الأسبوع 05	الأسبوع 06	الأسبوع 07
8-1	7-1	6-1	5-1	4-1	3-1	2-1
7-2	6-8	5-7	4-6	3-5	2-4	8-3
6-3	5-2	4-8	3-7	2-6	8-5	7-4
5-4	4-3	3-2	2-8	8-7	7-6	6-5

لحساب عدد الأسابيع نطبق قانون ن-1 أي $8-1=7$ في حين إذا أردنا حساب عدد المباريات فإن القانون المطبق يكون كالآتي: $ن(ن-1) \div 2$ ، أي $8(8-1) \div 2 = 28$ مباراة.
في حالة الدوري الكامل نطبق نفس الجدول السابق () ثم يعاد نفسه مرة أخرى لكن مع تبديل ملعب المنافس ويكون القانون المطبق لحساب عدد المباريات $ن(ن-1)$ ، ففي مثالنا يصبح عدد المقابلات 56.

طريقة 2 متحرك:

الجدول رقم (06) يمثل طريقة نصف دوري بأسلوب 2 المتحرك لـ 8 فرق:

الأسبوع 01	الأسبوع 02	الأسبوع 03	الأسبوع 04	الأسبوع 05	الأسبوع 06	الأسبوع 07
2-1	4-1	2-4	6-4	2-6	8-6	2-8
4-3	6-3	6-1	8-1	8-4	7-4	7-6
6-5	8-5	8-3	7-3	7-1	5-1	5-4
8-7	7-2	7-5	5-2	5-3	3-2	3-1

3-7-2-3 -طريقة الخلط أو المزج:

تستخدم هذه الطريقة في حالة اشتراك عدد كبير من الفرق في البطولة فمثلاً إذا كان عدد المشتركين (24 فريقاً) و اللجنة (الهيئة) المنظمة مجبرة بوقت محدد يتم اللجوء إلى هذه الطريقة وهذا بتوزيع الأندية

على عدة مجموعات ونستخدم طريقة خروج المغلوب من مرة واحدة أو من مرتين ، ثم تتبارى الفرق حسب قوتها مرة أخرى في الدور المقبل كأن يلاعب أول مجموعة ما ثاني مجموعة أخرى ونجد استخدامها شائعا لدى تنظيم بطولة كأس العالم وبطولات كأس الأمم الأوروبية والإفريقية...الخ.

مميزتها:

أ- تستغرق المباريات وقتاً معقولاً بالنظر للعدد الكبير من الفرق المشاركة.

ب- تكفل التقسيم العادل والمتكافئ للفرق المشاركة.

ت- تحقق مبدأ تكافؤ الفرص لكل الفرق المشاركة.

ث- تعطي للفرق فرص كافية للاستمرار قبل إقصائه أو تحديد نتائجه النهائية.

ج- تعطي نتائج دقيقة لمستويات الفرق المشاركة وتسمح للقوي فعلا بإحراز البطولة.

3-2-7-4- طريقة التحدي: (كمال، 2021، صفحة 61)

تستعمل هذه الطريقة تقريبا لدى إدارة وتنظيم البطولات والمنافسات للأنشطة الفردية كالمصارعة والملاكمة وكذا التنس وتتنس الطاولة والمضرب الخشبي...الخ ولها نوعان نذكرهما كالآتي:

طريقة السلم:

يتم ترتيب المشاركين في أسلوب السلم بوضعهم فوق بعضهم البعض كالدرجات مع إتاحة الإمكانية لتحركهم للأعلى وللأسفل حسب نتائجهم التي حققوها، مع الإشارة إلى أن طريقة الترتيب تتم بوضع كل لاعب أو رياضي حسب إمكانياته الفنية أو حسب مخرجات القرعة، ودائما ما يبدأ الترتيب من قمة السلم وتتحرك بصفة تنازلية للأسفل، فمثلا إذا اخترنا ترتيب المشاركين حسب إمكانياتهم الفنية نضع أحسنهم في أعلى السلم ثم يلونهم الأقل كفاءة ومستوى تواليا، أما إذا اخترنا ترتيبهم حسب مخرجات القرعة فالرياضي الذي يسحب أولا يرتب في أعلى قمة السلم، وعند انطلاق المنافسة نستخدم أسلوب التحدي من الأسفل أي الرياضي يتحدا من هو أعلى منه مرتبة، فإن تفوق عليه أخذ مكانه، وجب التنويه إلى أن هذه الطريقة لها عيوب بحكم أن المنافسات فيها لن تنتهي مطلقا لذا وجب الاتفاق قبل انطلاق الدورة على عدد معين من المباريات أو المنازل أو تحديدها بوقت مضبوط بدقة والجدول رقم (07) يوضح تمثيل الرياضيين في طريقة السلم.

1	خثير
2	مبروك
3	تقي الدين
4	محمد عبد الصمد
5	منصف
6	علي زين العابدين
7	محسن

الجدول 07 يوضح تمثيل الرياضيين في طريقة السلم.

3-2-7-5- طريقة الهرم:

تتشابه هذه الطريقة مع طريقة السلم غير أن الشكل يكون هرميا مع الحفاظ على نفس الأسلوب في الترتيب أي من الأعلى كفاءة في قمة الهرم إلى الأضعف في قاعدته، أو الذي يسحب أولا في القرعة يكون ترتيبه أولا في قمة الهرم والذي يسحب أخيرا يكون في القاعدة بطريقة نوضحها في المثال الآتي أين سنطبق أسلوب الهرم على 15 رياضيا.

مثال: إذا كان لدينا عدد المشتركين 15 وأردنا استخدام طريقة الهرم فالترتيب ها هنا سيكون بوضع مشترك في القمة ثم مشتركين اثنين (2) في الصف الذي يلي القمة، ثم ثلاث (3) مشتركين في الصف الذي يلي الصف الثاني وهكذا إلى أن نجد قاعدة الهرم تحتوي على خمسة (5) مشتركين. والشكل رقم (08) يوضح ترتيب الرياضيين بطريقة الهرم.

1 *
2 * *
3 * * *
4 * * * *
5 * * * * *

تبدأ المباريات والمنافسات من الأسفل للأعلى مع اختلاف بسيط مع طريق السلم نجده في أن الرياضي أو المشترك من الصف الخامس يستطيع أن يتحدى أي منافس من الصف الذي يعلوه (4) وإذا انهزم يستطيع تحدي رياضي آخر من نفس الصف وهكذا، في حالة تغلب منافس على آخر يكون مرتبا في صف أعلى

منه يأخذ مكانه ونستمر بهذا الأسلوب صعودا ونزولا مع تطبيق نفس ما قلناه في طريقة السلم أي ضرورة الاتفاق قبل انطلاق الدورة على عدد معين من المباريات أو المنازل أو تحديد بوقت مضبوط بدقة.

خاتمة:

تعتبر البطولات والمنافسات الرياضية من أهم مظاهر الحياة الاجتماعية بشكل عام والحياة الرياضية بشكل خاص لأنها مجال يسمح فيه للنوادي والرياضيين بإبراز قدراتهم والتعبير عن مؤهلاتهم واستعداداتهم بالإضافة إلى الكشف عن مهاراتهم وكفاءاتهم في مختلف تخصصات الأنشطة البدنية والرياضية، من هنا يختلف تنظيم وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية باختلاف نوع النشاط المتنافس عليه، لذا هنالك خطوات محددة تكون مطلوبة لتحقيق كل هدف من أهدافها المعلن عليها، يجب أن تكون هذه الخطوات ذات سمات وخصائص معينة ومرتبطة بالمنافسة بصورة محددة وقابلة للقياس على نحو كمي (قابلة للتنفيذ) ومتفق عليها من قبل كل الجهات المسؤولة عن تنظيمها وإدارتها وواقعية بالنسبة للموارد المادية والبشرية والتقنية والتكنولوجية المتاحة لها.

الجزء الثاني (التطبيق)

الفصل الأول (الأساس)

منهجية (الأساس)

تمهيد:

تعد الدراسة الميدانية وسيلة هامة من أجل الوصول إلى الحقائق الموجودة في مجتمع الدراسة، ويهدف هذا الفصل إلى تبيان منهجية الدراسة وإجراءاتها وأدواتها المستخدمة لتحقيق أهداف الدراسة وإنجاز الإطار العلمي لها، سيتناول الفصل توضيحاً للمنهج المستخدم من طرفنا ، ووصف لمجتمع الدراسة وحجمه، وسيتم استعراض أدوات الدراسة و متغيراتها وطرق الحصول على البيانات المطلوبة ومدى صدق وثبات هذه الأدوات، ويتضمن الفصل وصفا للإجراءات التي قمنا بها في تصميم أداة الدراسة، وينتهي بالمعالجات الإحصائية المستخدمة للوصول إلى النتائج لتفسيرها والتعليق عليها وتحليلها وذلك في ضوء الإطار العام للدراسة ليختتم بخطوات إجراء الدراسة الميدانية.

بعد دراستنا للخلفية النظرية وتحليل الدراسات السابقة وكذا الإطار العام للدراسة لموضوعنا سنحاول الانتقال إلى فصل منهجية الدراسة.

4-1- الدراسة الاستطلاعية

تعتبر أدوات البحث العلمي هي أساس الجانب التطبيقي الذي يعطي أكثر مصداقية للإشكالية المطروحة وتعد الدراسة الاستطلاعية أحد أهم الأدوات المستعملة في البحث العلمي باعتبارها الخطوة الأولى في أي دراسة ميدانية وهذا قصد الإلمام الجيد بموضوع البحث وكذلك للتعرف أكثر على مختلف جوانب المشكلة المراد دراستها.

وبناء على أهمية الدراسة الاستطلاعية فقد قمنا برسم اهداف لها كما يلي:
تحديد مجتمع الدراسة إضافة إلى معرفة عامة استكشافية حول الرابطات الرياضية لولاية المسيلة للتعرف عنها عن قرب ولإجراء دراستنا الاستطلاعية إضافة إلى:

- معرفة الصعوبات التي قد تواجهنا أثناء إجراء الدراسة الميدانية من أجل تذليلها
- إعداد أرضية جيدة للعمل وتجنب المشاكل مستقبلا.
- ضبط مشكلة الدراسة وفرضياتها.
- ضبط عينة البحث التي تمثل المجتمع الأصلي من أجل التعرف على أهم إجراءات التطبيق الميداني.
- ضبط المتغيرات الحرجة التي تحول دون تحقيق أهداف الدراسة.
- إجراء مقابلات و مناقشات حول استمارة الاستبيان لغرض تعديلها والوصول إلى صياغتها النهائية.
- وقصد الوقوف على تحقيق أهداف الدراسة الاستطلاعية فقد قمنا بالتوجه إلى الرابطة الولائية لكرة القدم بولاية المسيلة وذلك يوم 05 مارس 2023 حيث تم استقبالنا وتوجيهنا لمختلف مصالح مديرية الشباب والرياضة لولاية المسيلة أين تم استخلاص عدة نتائج منها:
- تتكون المديرية من 04 مصالح و12 مكتبا.
- عدد العاملين بالمديرية 25 عاملا.
- عدد الرابطات النشطة 19 وغير النشطة 00.

4-2- منهج الدراسة

المنهج يعني مجموعة الأسس والقواعد التي يتبعها الباحث من اجل الوصول إلى الحقيقة أي أنها الطريقة التي يتبعها الباحث في دراسته المشكلة لاكتشاف الحقيقة. (عمار بوحوش، 2011، ص 137).
ونظرا لطبيعة الموضوع الذي تناولناه في دراستنا وكذا طريقة صياغة الإشكالية وقصد تحليل البيانات ودراسة الإشكالية التي طرحت فإننا اعتمدنا في دراستنا على المنهج الوصفي الذي حاولنا من خلاله وصف الظاهرة موضوع الدراسة وتحليل بياناتها وبيان العلاقة بين مكوناتها والآراء التي تطرح حولها والعمليات التي تتضمنها وكذا الآثار التي تحدثها.

ومن بين أنواع المنهج الوصفي اتبعنا على المنهج الوصفي بأسلوب المسح التحليلي الذي يتناسب مع طبيعة الدراسة الحالية حيث يعتمد هذا الأسلوب على جمع البيانات وتبويبها وتحليلها والربط بين مدلولاتها للوصول

إلى استنتاجات تساهم في فهم الواقع وتفسيره وتطويره لإعطاء تفسيرات كيفية تضاف إلى النتائج الكمية أي بشكل أكثر دقة معرفة ما إذا كان هناك استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية.

4-3- متغيرات الدراسة

تكتسي مرحلة تحديد متغيرات البحث أهمية كبيرة لذلك يمكن القول إنه لكي تكون فرضية الدراسة قابلة للتحقق من مدى صدقها أو نفيها ميدانيا لابد من العمل على صياغة وتجميع كل متغيرات الدراسة بشكل سليم ودقيق إذ أنه لابد أن نحرص حرصا شديدا على الضبط الدقيق لمتغيرات دراستنا وعلى التمييز بينها وبين العوامل الأخرى التي من شأنها التأثير سلبا على مسار إجرائها.

استنادا على الفرضية العامة لدراستنا تبين لنا جليا أن هناك متغيرين اثنين إحداهما مستقل والآخر تابع.

4-3-1- تعريف المتغير المستقل

"يعرف المتغير المستقل بأنه المتغير الذي يؤثر في كافة المتغيرات الأخرى ولكنه لا يتأثر بأي متغير منها" (جماعي، 2019، صفحة 19)

تحديد المتغير المستقل في دراستنا: التكنولوجيا الحديثة.

4-3-2- تعريف المتغير التابع

"وهو المتغير الذي يكون تابعا للمتغير المستقل، حيث إن التغيرات التي يقوم بها المتغير المستقل تنعكس بشكل رئيس على المتغير التابع" (جماعي، 2019، صفحة 20)

تحديد المستقل التابع في دراستنا: إدارة البطولات والمنافسات الرياضية.

4-4- مجتمع وعينة الدراسة

4-4-1- مجتمع الدراسة

"هو مجموعة عناصر لها خاصية أو عدة خصائص مشتركة تميزها عن غيرها من العناصر الأخرى والتي يجري عليها البحث أو النقصي" (أنجرس، 2004، صفحة 298)

تمثل مجتمع دراستنا في رؤساء الرابطة الرياضية لولاية المسيلة البالغ عددهم 19 فردا.

4-4-2- عينة الدراسة

تم اختيار عينة غير عشوائية قصدية من مجتمع الدراسة قدرت بـ 18 رئيسا وهذا من أجل الوصول إلى نتائج أكثر دقة وموضوعية ومطابقة للواقع، تم توزيع 7 استمارات أثناء القيام بالدراسة الاستطلاعية على مستوى مقرات الرابطة الرياضية لولاية المسيلة لذا تم استبعادهم من العينة الكلية فأصبح عدد أفراد العينة 11 فردا، بعد توزيع الاستمارات على جل أفراد العينة في مختلف الرابطة الولائية المعنية تم استرداد 11 استمارة استبيان وعليه يكون العدد الفعلي للاستمارات الصالحة للتحليل الإحصائي يقدر بـ 11 استمارة.

الاستبيانات	التوزيع	العدد المسترجع	العدد المفقود	العدد المستبعد	العدد النهائي
الرابطات الرياضية لولاية المسيلة	11	11	00	00	11

جدول رقم (08) يمثل توزيع أداة الدراسة على عينة الدراسة.

4-5- أساليب جمع البيانات

للإجابة عن أسئلة الدراسة قمنا بإعداد استبيان مخصصة لهذا الغرض اعتمادا على مادة علمية نظرية تتعلق بالتكنولوجيا الحديثة واستخداماتها في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بالإضافة على دراسات مشابهة ذات صلة بموضوع مشكلة الدراسة.

فالاستمارة هي تقنية مباشرة للتقصي العلمي تستعمل إزاء الأفراد، وتسمح باستجوابهم بطريقة موجهة والقيام بسحب كمي بهدف إيجاد علاقات رياضية وكذا عمل مقارنات رقمية. (أنجرس، 2004، صفحة 204) خاصة وأن استمارة الاستبيان تعتبر من أهم أدوات المسح لتجميع البيانات المرتبطة بالمشكلة. اشتملت استمارتنا على 3 محاور أساسية نوردتها فيما يأتي:

المحور الأول: الرؤية الاستراتيجية للدولة الجزائرية في المجال الرياضي تشجع على استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة

المحور الثاني: تستجيب إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة لمتطلبات استخدام التكنولوجيات الحديثة

المحور الثالث: هناك تطبيق للتقنيات التكنولوجية الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة

تضمن المحور الأول على 17 فقرة

تضمن المحور الثاني على 17 فقرة

تضمن المحور الثالث على 17 فقرة

ليكون العدد الإجمالي لعدد الفقرات 51 فقرة.

4-6- الخصائص السيكومترية

لغرض التأكد من صدق وثبات أداة جمع البيانات تم توزيع استمارة الاستبيان في عينة تتكون من سبعة (7) أفراد من مجموع رؤساء الرابطات الرياضية لولاية المسيلة الـ 18 اختيروا بطريقة عشوائية وبعد ذلك قمنا بالتأكد من صدق وثبات الاستبيان كالتالي:

4-6-1- صدق الاتساق الداخلي:

إذ قمنا بتوزيع الاستبيان على عينة الدراسة الاستطلاعية بهدف التأكد من صدق الاتساق الداخلي لفقرات الاستبيان، أي قياس مدى اتساق الفقرات مع المحور الذي تنتمي له فقمنا بحساب معامل الارتباط بيرسون لكل فقرة من فقرات المحور والدرجة الكلية للمحور نفسه.

4-6-1-1- صدق الاتساق الداخلي لفقرات المحور الأول: الرؤية الاستراتيجية للدولة الجزائرية في المجال الرياضي تشجع على استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة.

الجدول (09) يوضح قيم عبارات المحور الأول

الرقم	العبرة	معامل الارتباط	مستوى المعنوية (sig)	النتيجة
01	العبرة 01	0.881**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
02	العبرة 02	0.801**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
03	العبرة 03	0.907**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
04	العبرة 04	0.858**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
05	العبرة 05	0.868**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
06	العبرة 06	0.827**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
07	العبرة 07	0.866**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
08	العبرة 08	0.798**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
09	العبرة 09	0.910**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
10	العبرة 10	0.973**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
11	العبرة 11	0.878**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
12	العبرة 12	0.912**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
13	العبرة 13	0.951**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
14	العبرة 14	0.758**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
15	العبرة 15	0.802**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
16	العبرة 16	0.868**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
17	العبرة 17	0.872**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا

المصدر: من إعداد الطالب بالاعتماد على بيانات الاستبيان ومخرجات برنامج SPSS V 26

4-6-1-2- صدق الاتساق الداخلي لفقرات المحور الثاني: تستجيب إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة لمتطلبات استخدام التكنولوجيات الحديثة.

الجدول (10) يوضح قيم فقرات المحور الثاني

الرقم	العبارة	معامل الارتباط	مستوى المعنوية (sig)	النتيجة
01	العبارة 01	0.841**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
02	العبارة 02	0.847**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
03	العبارة 03	0.885**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
04	العبارة 04	0.829**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
05	العبارة 05	0.858**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
06	العبارة 06	0.878**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
07	العبارة 07	0.847**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
08	العبارة 08	0.911**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
09	العبارة 09	0.945**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
10	العبارة 10	0.898**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
11	العبارة 11	0.874**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
12	العبارة 12	0.784**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
13	العبارة 13	0.861**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
14	العبارة 14	0.858**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
15	العبارة 15	0.846**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
16	العبارة 16	0.937**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
17	العبارة 17	0.968**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا

المصدر: من إعداد الطالب بالاعتماد على بيانات الاستبيان ومخرجات برنامج SPSS V 26

4-6-1-3- صدق الاتساق الداخلي لفقرات المحور الثالث: هناك تطبيق للتقنيات التكنولوجية الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة

الجدول (11) يوضح قيم فقرات المحور الثالث

الرقم	العبارة	معامل الارتباط	مستوى المعنوية (sig)	النتيجة
01	العبارة 01	0.820**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
02	العبارة 02	0.850**	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا

03	العبارة 03	**0.812	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
04	العبارة 04	**0.860	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
05	العبارة 05	**0.905	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
06	العبارة 06	**0.848	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
07	العبارة 07	**0.812	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
08	العبارة 08	**0.849	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
09	العبارة 09	**0.787	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
10	العبارة 10	**0.850	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
11	العبارة 11	**0.820	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
12	العبارة 12	**0.812	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
13	العبارة 13	**0.787	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
14	العبارة 14	**0.905	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
15	العبارة 15	**0.780	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
16	العبارة 16	**0.860	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا
17	العبارة 17	**0.812	0.01	يوجد ارتباط دال احصائيا

المصدر: من إعداد الطالب بالاعتماد على بيانات الاستبيان ومخرجات برنامج SPSS V 26

تحليل ومناقشة نتائج الجداول:

إن معامل الارتباط هو المؤشر الكمي الدال على قوة العلاقة و اتجاهها بين متغيرين و يمكن أن يأخذ أي قيمة بين القيمتين $[-1, +1]$ ، حيث تدل قيمة معامل الارتباط المحسوبة على قوة العلاقة بين المتغيرين و تدل الإشارة على اتجاهها اذا كانت طردية (القيم الموجبة) أو علاقة عكسية (القيم السالبة)، وقد تم الاستدلال من قيم الارتباط إلى وجود علاقة ضعيفة (من 00 إلى 0.39) و علاقة متوسطة (0.40 إلى 0.69) و علاقة قوية (من 0.70 إلى 1)، لكن هذه القاعدة ليست متبعة دائما و يبقى الأمر متروكا للباحث في تقدير درجة العلاقة بين المتغيرات الواردة في دراسته. (mokhtar، 2023)

من خلال قراءة الجداول الثلاثة السابقة نجد أن قيمة معامل الارتباط لكل عبارة من عبارات المحاور الثلاث ذات قيم موجبة وهو ما يعني أن العلاقة بين المتغيرات علاقة طردية في جل الفقرات، كما أن قيمتها كانت في مجال 0.784^{**} إلى حد 0.973^{**} أي أن العلاقة كانت إما قوية أو قوية جدا.

بما أن العلاقة بين المتغيرات كانت في أغلب العبارات إما قوية أو قوية جدا نستنتج أنها متسقة داخليا وتقيس ما وضعت لقياسه.

كما أن مستوى المعنوية sig قدرت في جميع العبارات 0.01 أي أنها دالة إحصائيا عند مستوى 0.01 لكننا سنأخذ دلالة إحصائية في دراستنا هذه مقدرة ب 0.05.

4-6-2- صدق الاتساق البنائي لأداة الدراسة

يعتبر صدق الاتساق البنائي أحد المقاييس صدق أدلة الدراسة، حيث يقيس مدى تحقق الأهداف التي تسعى الأداة للوصول إليها، ويبين صدق الاتساق البنائي مدى ارتباط كل محور من محاور أداة الدراسة بالدرجة الكلية لفقرات الاستبيان مجتمعة (بوصلاح ، منجحي ، و زواوي، 2021، صفحة 486) ، والجدول التالي يوضح ذلك: جدول رقم (12): يوضح صدق الاتساق البنائي لأداة الدراسة

محاور الاستبيان		معامل الارتباط	مستوى المعنوية sig	النتيجة	
محاور الاستبيان	01	المحور الأول: الرؤية الاستراتيجية للدولة الجزائرية في المجال الرياضي تشجع على استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة.	0.865	0.05	دال إحصائيا
	02	المحور الثاني: تستجيب إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة لمتطلبات استخدام التكنولوجيات الحديثة	0.872	0.05	دال إحصائيا
	03	المحور الثالث: تطبيق للتقنيات التكنولوجية الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة	0.826	0.05	دال إحصائيا

المصدر: من إعداد الطالب بالاعتماد على بيانات الاستبيان ومخرجات برنامج SPSS V 26

من خلال الجدول (12) نجد أن قيم معامل الارتباط بين كل محور من المحاور الثلاث والمعدل الكلي لعبارات استمارة الاستبيان دالة احصائيا عند مستوى الدلالة 0.05 وأنه توجد علاقة ارتباطية طردية قوية بين كل محور من محاور أداة الدراسة والدرجة الكلية لعبارات الاستبيان مجتمعة ومنه نستنتج أن المحاور صادقة ومتسقة وتقيس ما وضعت لأجله.

4-6-3- ثبات استمارة الاستبيان

لقياس مدى ثبات أداة الدراسة (الاستبيان) قمنا بحساب معامل ألفا كرونباخ وذلك اعتمادا على بياناتها.

الجدول رقم (13) يوضح درجة معامل ألفا كرونباخ (Cronbach's Alpha)

المحاور	عدد العبارات	درجة الثبات (Cronbach's Alpha)
المحور الأول: الرؤية الاستراتيجية للدولة الجزائرية في المجال الرياضي تشجع على استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة.	17	0.957
المحور الثاني: تستجيب إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة لمتطلبات استخدام التكنولوجيات الحديثة	17	0.971
المحور الثالث: هناك تطبيق للتقنيات التكنولوجية الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة	17	0.974
الثبات الكلي للاستبيان	51	0.967

المصدر: من إعداد الطالب بالاعتماد على بيانات الاستبيان ومخرجات برنامج SPSS V 26

يتضح من الجدول السابق (13) أن معامل الثبات الكلي لمحاور الدراسة مرتفع حيث بلغ قيمة 0.967 لإجمالي عبارات الاستبيان 51، فيما تراوح ثبات المحاور بين 0.957 كحد أدنى و0.974 كحد أعلى، وهذا ما يدل على أن الاستبيان يتمتع بدرجة عالية من الثبات ويمكن الاعتماد عليه في التطبيق الميداني للدراسة بحسب مقياس نانلي الذي اعتمد قيمة 0.70 كحد أدنى للثبات.

(nunnally & bernstein, 1994, pp. 264-265)

4-6-4- الموضوعية عند قيامنا بالدراسة استبعدنا كل النزعات والحالات الذاتية والشخصية وحاولنا نقل الظواهر والوقائع والبيانات كما هي دون أي تدخل أو تحيز أو إصدار أحكاما قيمية مسبقة وقد اعتمدنا في ذلك على توجيهات الأستاذ المشرف وكذا على الأساليب الإحصائية التي تقلل من الذاتية.

4-7- تصميم الدراسة والمعالجة الإحصائية

استعملنا في تحليل البيانات بعض المفاهيم المرتبطة بالإحصاء الوصفي و الاستدلالي و هذا باستخدام برنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS V:26) لتسهيل الحساب و الحصول على نتائج دقيقة إذ يتمتع هذا البرنامج بالعديد من الخصائص الفريدة التي تميزه عن باقي البرامج المماثلة، وأهم هذه الخصائص، بساطة الاستخدام وسهولة الفهم. (ربيع، 2007، صفحة 199)

ومن بين الأساليب الإحصائية التي يحتوي عليها البرنامج استخدمنا جملة منها بما يتوافق وطبيعة مشكلة دراستنا نوردها فيما يأتي:

- معامل ارتباط بيرسون لقياس درجة صدق الاتساق الداخلي لعبارات استمارة الاستبيان.
- حساب معامل ألفا كرو نباخ (Cronbach's Alpha) لمعرفة درجة ثبات عبارات الاستمارة.
- اختبار كاي تربيع وذلك لتأكيد وجود علاقة ارتباطية بين المتغيرات من عدمها.
- المتوسط الحسابي لحساب متوسطات درجات أفراد العينة.
- الانحراف المعياري لمعرفة مدى انحراف القيم عن قيمة المتوسط الحسابي لأنه يوضح درجة التشتت في اجابات أفراد العينة فكلما اقتربت قيمته من الصفر دلنا هذا على تركيز الاجابات وعدم تشتتها وبالتالي تكون النتائج أكثر مصداقية.
- المدى لتحديد طول الفئة وهذا لحساب مجال المتوسط الحسابي.

4-8- خطوات إجراء الدراسة الميدانية

تم إجراء الدراسة الاستطلاعية لعينة قدرها سبعة (7) رؤساء رابطات رياضية لولاية المسيلة ابتداء من 2023/03/05 إلى 2023/03/15 من أجل التأكد من صدق وثبات الأداة المستخدمة في الدراسة وبعد تاريخ 2023/03/16 تم تفريغ النتائج وحساب قيمة الثبات عن طريق معادلة ألفا كرو نباخ و درجة صدق الاتساق الداخلي لاستمارة الاستبيان و هذا باستخدام نظام الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية spss

نسخة 26، بعد ضبط أداة الدراسة في شكلها النهائي قمنا بإجراء تطبيقي للدراسة حيث قمنا بتوزيع استمارة الاستبيان على عينة قوامها إحدى عشر 11 رئيس رابطة رياضية بولاية المسيلة، وكان هذا بعد استبعاد

أفراد العينة الاستطلاعية المقدر عددهم بـ 7 في الفترة الممتدة من 2023/03/19 إلى غاية 2023/04/08 و كان ذلك عن طريق التسليم الشخصي لكل أفراد العينة. وبعد ذلك قمنا بتفريغ البيانات المتحصل عليها ابتداء من 2023/05/01 وتم حساب التكرارات والنسب المئوية وقيمة χ^2 حيث سنقوم بتحليل النتائج المحصل عليها في الفصل التالي المخصص لتحليل ومناقشة وتفسير البيانات والنتائج المحصل عليها.

خاتمة:

نستخلص مما سبق أنه لا دراسة علمية بدون منهج علمي، وكل دراسة علمية ناجحة ومفيدة لابد أن تتوفر لدى الباحث الذي يقوم بها منهجية علمية معينة ومناسبة تتماشى مع موضوع ومتطلبات البحث، ولابد أن تكون أدوات البحث مختارة بدقة (عينة، ومتغيرات، أدوات جمع البيانات، أساليب إحصائية... الخ)، لكي تتماشى مع متطلبات البحث وتخدمه بطريقة تسمح له بالوصول إلى حقائق علمية صحيحة ومفيدة للباحث والمجتمع.

ومنه فإن الاستعانة بالجانب المنهجي يعد أمراً ضرورياً في البحوث العلمية الحديثة قصد ربح الوقت والوصول إلى النتائج المؤكدة، إضافة إلى وجوب أن تكون المنهجية والأدوات المستخدمة في البحث واضحة وخالية من الغموض والتناقضات.

وفي الأخير يمكن القول إن الباحث الذي يتبع هذه الإجراءات أثناء انجازه لبحثه يكون قد حقق خطوة كبيرة في إثبات صدق عمله وكذا توضيح الركائز العلمية التي اعتمد عليها للوصول إلى نتائج علمية ودقيقة يمكن الاعتماد عليها مستقبلاً وحتى إمكانية تعميمها.

الفصل 5

حماة الصلوات

عزائم وتحليل ومناقشة
عزائم

النشأ
حماة الصلوات

5-1- عرض وتحليل إجابات أفراد العينة لعبارات المحور الأول: الرؤية الاستراتيجية للدولة الجزائرية في المجال الرياضي تشجع على استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة

العبارة 01: المنظومة القانونية الجزائرية تشجع على استضافة مختلف البطولات والمنافسات الرياضية.

الجدول رقم (14): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 01 المحور 01.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المجدولة	المحسوبة			
لا	02	% 18.18	5,991	16.300	0.001	2	دال
نوعا ما	01	% 09.09					
نعم	08	% 72.72					
المجموع	11	% 100					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3-1=2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 01 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 08

بنسبة %72.72 بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 01

أي بنسبة %09.09 والإجابة على لا بقيم مشاهدة 02 أي بنسبة

%18.18 و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية

لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار

كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 16.300 هي أكبر

من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية

2 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل

بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي

أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة %72.72.

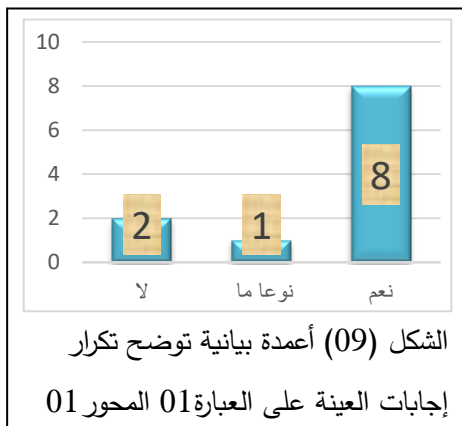
الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة %72.72 من المبحوثين يؤكدون على أن المنظومة القانونية الجزائرية

تشجع على استضافة مختلف البطولات والمنافسات الرياضية، أي أن نسبة كبيرة منهم تعتقد بأن المشرع

الجزائري قد وضع القوانين والتشريعات واللوائح التي تسمح باستضافة وتنظيم مختلف البطولات والمنافسات

الرياضية، ووفق هذا المنطلق فعند إدارة هذه الفعاليات لن تجد الجهة المنظمة أي تحديات قانونية تعرقل

أداء مهامها.



العبارة 02: تتوافق المنظومة القانونية الرياضية الجزائرية مع القوانين الرياضية للهيئات الرياضية الدولية

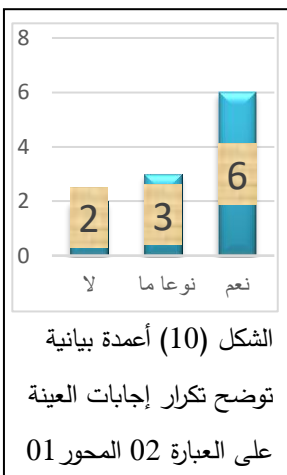
الجدول رقم (15): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 02 المحور 01.

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 02 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 06

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	02	18.18 %	14.000	5,991	0.001	2	دال
نوعا ما	03	27.27 %					
نعم	06	54.54 %					
المجموع	11	100 %					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها 1-3=2



بنسبة 54.54 % بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 03 أي بنسبة 27.27 % والإجابة على لا بقيم مشاهدة 02 أي بنسبة 18.18 % و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه والدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 14.000 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري ونقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت بـ 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 54.54 %.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 54.54 % من المبحوثين يؤكدون على توافق المنظومة القانونية التي تنظم وتضبط ميدان الرياضة في الجزائر مع نظيرتها التي تصدرها مختلف الهيئات الدولية كالفيفا اللجنة الأولمبية الدولية، الاتحاديات الدولية لمختلف الأنشطة الرياضية وهذا ما سيجنب الاتحاديات الوطنية في الجزائر العقوبات المتمثلة في إقصاء واستبعاد مختلف المنتخبات الوطنية والفرق الرياضية من المشاركة في البطولات الدولية فمختلف هذه الهيئات الدولية تشترط توافق منظوماتها القانونية التي تصدرها مع مختلف المنظومات القانونية المحلية للدول وفي حالة حدوث العكس تقوم بمعاينة الاتحادية التي لا تلتزم بالمعايير التي حددتها، من هنا نستطيع القول بأن المشرع الجزائري وفق رأي نسبة معتبرة من أفراد العينة المبحوثة قد اجتهد في إحداث مختلف التحيينات على القوانين المنظمة لسير الاتحاديات والرابطات الرياضية لتجنيبها الصدام القانوني مع هاته الهيئات الدولية والتي في كثير من الأحيان تكون سلطتها أقوى من سلطة الدول.

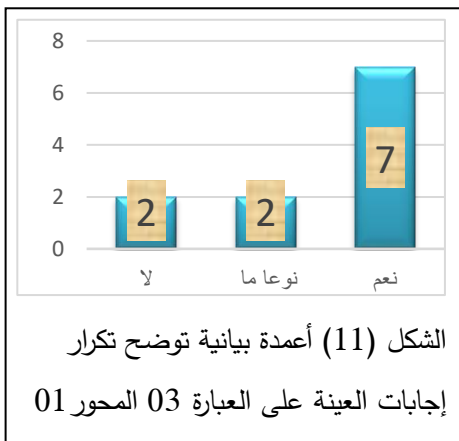
العبارة 03: تستجيب النصوص التشريعية والتنظيمية لكافة متطلبات إدارة البطولات والمنافسات الرياضية

الجدول رقم (16): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 03 المحور 01.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	02	18.18 %	15.105	5,991	0.001	2	دال
نوعا ما	02	18.18 %					
نعم	07	63.63 %					
المجموع	11	100 %					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26



من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 03 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 07 بنسبة 63.63% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 02 أي بنسبة 18.18% و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 02 أي بنسبة 18.18% للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 15.105 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود

علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 63.63%.

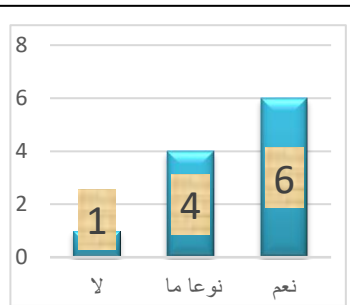
الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 63.63% من المبحوثين يؤكدون على أن النصوص التشريعية والتنظيمية التي تدير تنظيم وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية الوطنية تستجيب لكافة متطلبات هذا التنظيم، تماشيا مع رأي أغلبية المبحوثين نقول بأن التشريع الرياضي في الجزائر ثري ومتكامل ويحتوي على السند القانوني الكافي لإدارة مختلف البطولات والمنافسات الرياضية دون حدوث أي مشاكل أو معوقات قانونية يمكنها أن تهدد نجاح هذا التنظيم كما له القدرة الكافية لحلحلة كل النزاعات التي قد تحدث قبل أو أثناء أو بعد إجراء المنافسات الرياضية سواء بتدخل القوانين الداخلية المؤطرة لها أو رفع المنازعات لمستوى محكمة التحكيم الرياضي وهو ما يعارض بعض ما توصل إليه (مسكين عبد القادر، 2017).

العبارة 04: توجد مراسيم مشتركة مع مختلف الوزارات لتسهيل تنظيم البطولات والمنافسات الرياضية.
الجدول رقم (17): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 04 المحور 01.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المجدولة	المحسوبة			
لا	01	% 09.09	5,991	14.000	0.001	2	دال
نوعا ما	04	% 36.36					
نعم	06	% 54.54					
المجموع	11	% 100					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26



الشكل (12) أعمدة بيانية

توضح تكرار إجابات العينة على

العبارة 04 المحور 01

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 04 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 06 بنسبة 54.54% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 04 أي بنسبة 36.36% و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 14.000 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 54.54%.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 54.54% من المبحوثين يؤكدون على وجود مراسيم مشتركة مع مختلف الوزارات لتسهيل تنظيم البطولات والمنافسات الرياضية وهذا يعني وفقهم أن مجال إدارة التظاهرات الرياضية في الجزائر أخذ بعين الاعتبار لدى المصالح المركزية للدول وفي كثير من الأحيان يكون هناك تنسيق بين هذه المصالح لضمان تنظيمها بكفاءة وفعالية حتى تحقق الأهداف المرجوة منها وتماشيا مع ما تم ذكره ننتقل في ما تم التوصل إليه مع دراسة " مسكين عبد القادر " الذي أشار إلى أن قطاع الرياضة يعتبر من القطاعات النادرة التي تتشارك فيها السلطات العمومية مع الأشخاص بصفة متلاحمة من أجل تنظيمه وترقيته فالاتحاديات الرياضية لكي تنظم المنافسات الرياضية تأخذ تفويضا من الوزير المكلف بالرياضة وبناء على هذا التفويض تأخذ من الدولة مساعدات بشرية وتقنية ومالية.

العبارة 05: هناك نصوص قانونية تنظم المعاملات المالية ضمن رعاية البطولات والمنافسات الرياضية.

الجدول رقم (18): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 05 المحور 01.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المجدولة	المحسوبة			
لا	01	% 09.09	5,991	16.300	0.001	2	دال
نوعا ما	02	% 18.18					
نعم	08	% 72.72					
المجموع	11	% 100					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 05 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 08 بنسبة %72.72 بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 02 أي بنسبة % 18.18 و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة %09.09 و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة الأكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 16.300 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة % 72.72.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 72.72 % من المبحوثين يؤكدون على أن المشرع الجزائري قد وضع نصوصا قانونية لتنظيم المعاملات المالية لدى وجود رعاية للبطولات والمنافسات الرياضية و نتفق مع ما ذهب إليه المبحوثين بحيث أن قانون 05-13 في بابيه الثامن المعنون بالتمويل قد تطرق وبشكل مفصل لآلياته في المواد 164-165-166-168- فالمادة 164 أسندت للرابطات الرياضية وحسب طبيعة المنافسات حق تسويق الإشهار وكذا ملكية كل الحقوق الأخرى الناجمة عن العروض والمنافسات الرياضية، مع السماح للمتعاملين الخواص رعاية هذه المنافسات وهذا في المادة 165، في حين تطرقت المادة 166 لكيفية توزيع أقساط الأرباح الناتجة عن عقود الرعاية والتمويل، لتؤكد المادة 168 على أن فضاءات الإشهار الموجودة داخل المنشآت الرياضية يسند تسويقها إلى الاتحاديات الرياضية الوطنية والرابطات الرياضية والنوادي وكل هذا حسب كفاءات تعاقدية بين الأطراف المعنية.

العبارة 06: هناك نصوص قانونية تشجع القطاع الخاص على المشاركة في تنظيم البطولات والمنافسات الرياضية

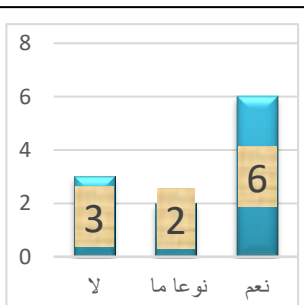
الجدول رقم (19): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 06 المحور 01.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	03	27.27%	14.000	5,991	0.001	2	دال
نوعا ما	02	18.18%					
نعم	06	54.54%					
المجموع	11	100%					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها 2-1=3-1=2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 06 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 02 بنسبة 18.18% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 03 أي بنسبة 27.27% والإجابة على لا بقيم مشاهدة 06 أي بنسبة 54.54% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 14.000 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: لا بنسبة 54.54%.



الشكل (14) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 06 المحور 01

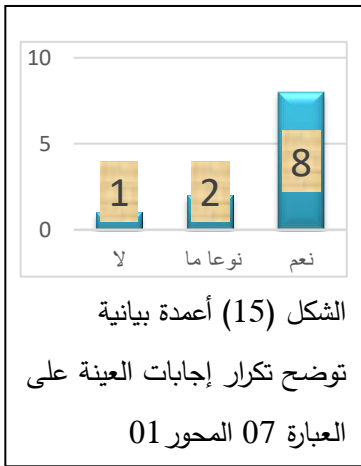
الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 54.54% من المبحوثين يؤكدون على وجود نصوص تشجع القطاع الخاص على المشاركة في تنظيم البطولات والمنافسات الرياضية، ومن وجهة نظرنا نعتقد خلاف ذلك بحيث أن قانون 05-13 في المادة 39 من الباب الثاني المتعلق بالأنشطة البدنية والرياضية وفي فصله الخامس الذي تطرق لرياضة المنافسة حددت وبشكل واضح وجلي بأن الاتحاديات الرياضية الوطنية هي من تنظم رياضة المنافسة وتقوم بتنشيطها ومن هنا فعلى مستوى الولايات فالأمر يكون موكلا للرابطات الرياضية للقيام بمهمة إدارة وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية وننقق في هذا مع ما أشار إليه " مسكين عبد القادر، 2017" حين توصل إلى أن الاتحاديات الرياضية هي الجهة المخول لها حصرا بتنظيم التظاهرات والمنافسات الرياضية.

العبارة 07: هناك إرادة سياسية واضحة نحو تفعيل الحركة الرياضية على المستوى الوطني والدولي.
الجدول رقم (20): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 07 المحور 01.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	01	09.09 %	16.300	5,991	0.001	2	دال
نوعا ما	02	18.18 %					
نعم	08	72.72 %					
المجموع	11	100 %					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها 2-1-3=1

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26



من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 07 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 08 بنسبة 72.72 % بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 12 أي بنسبة 18.18 % و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09 % و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 16.300 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي

أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 72.72 %.

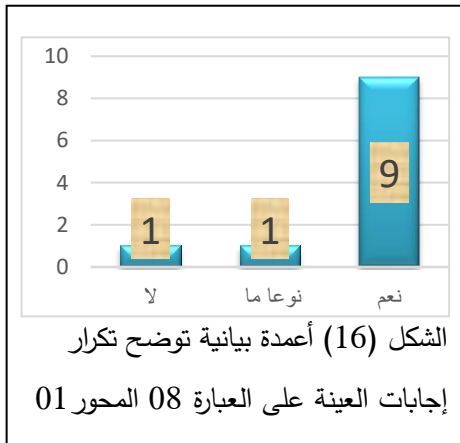
الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 72.72 % من المبحوثين يؤكدون على وجود إرادة سياسية واضحة نحو تفعيل الحركة الرياضية على المستويين الوطني والدولي وتتمظهر هذه الإرادة في انخراط الهيئات المركزية للدولة الجزائرية في بناء وتشديد مركبات ومنشآت رياضية ذات مقاييس عالمية مع الحث والعمل على استكمال المشاريع المتوقفة والمتعثرة فمركب ميلود هدي بوهراي مثلا تم استكماله وبدأ في استقبال مختلف البطولات والمنافسات الرياضية الدولية والمحلية، مركب الشهيد حملاوي بقسنطينة تم إعادة ترميمه وتجهيزه بالوسائل والأدوات الحديثة حتى يصبح مطابقا لمعايير استضافة المنافسات الدولية هذا من جهة ومن جهة أخرى توجهت الدولة الجزائرية للقيام بعملية إصلاح رياضي وذلك بتوجيه الشركات الاقتصادية والتجارية الكبرى في البلاد نحو الاستحواذ على غالبية أسهم الشركات الرياضية بهدف الرفع من فعالية أدائها وتحسين مردوديتها.

العبارة 08: تملك الجزائر رؤية إستراتيجية نحو استضافة مختلف البطولات والمنافسات الرياضية الدولية
الجدول رقم (21): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 08 المحور 01.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	01	% 09.09	17.400	5,991	0.001	2	دال
نوعا ما	01	% 09.09					
نعم	09	% 81.81					
المجموع	11	% 100					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 /درجة الحرية 2 /درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها 3-1=2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26



من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 08 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 09 بنسبة %81.81 بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة % 09.09 و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة %09.09 و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 17.400 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض

الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة %81.81.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 81.81 % من المبحوثين يؤكدون على أن للجزائر استراتيجية ورؤية واضحتين نحو استضافة مختلف البطولات والمنافسات الرياضية و نلتمسها في بناء وتهيئة وتجهيز واستكمال مشاريع العديد من المنشآت الرياضية وجعلها تستجيب للمقاييس العالمية ولمتطلبات مختلف الهيئات الرياضية الدولية وهذا من أجل استضافة مختلف التظاهرات والفعاليات الدولية والإقليمية كألعاب البحر الأبيض المتوسط، كأس إفريقيا للمحليين (Chan) وكذا كأس إفريقيا لأقل من 17 سنة، الألعاب العربية، ووضع ملف احتضان كأس افريقيا 2025 و 2027.

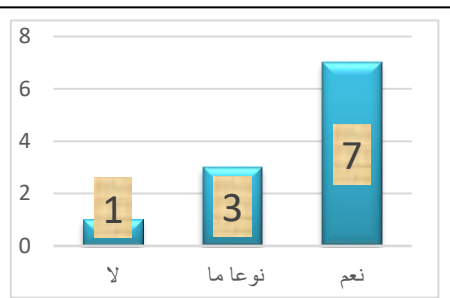
العبارة 09: هناك خطط إستراتيجية تشمل مختلف قطاعات الدولة لتشجيع إقامة البطولات والمنافسات الرياضية

الجدول رقم (22): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 09 المحور 01.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	01	09.09 %	15.105	5,991	0.001	2	دال
نوعا ما	03	27.27 %					
نعم	07	63.63 %					
المجموع	11	100 %					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26



الشكل (17) أعمدة بيانية توضح تكرار

إجابات العينة على العبارة 09 المحور 01

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 09 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 07 بنسبة 63.63% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 03 أي بنسبة 27.27% و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 15.105 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود

علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 63.63%.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 63.63 % من المبحوثين يؤكدون على وجود خطط إستراتيجية تشمل مختلف قطاعات الدولة لتشجيع إقامة البطولات والمنافسات الرياضية فالظاهر للعيان مؤخرا وجود شراكة إستراتيجية بين وزارة السكن ووزارة الشباب والرياضة تهدف أساسا إلى الوقوف على نسبة تقدم الأشغال في الملاعب والمركبات الرياضية مع الحث على تسريع عملية بنائها وتجهيزها بمختلف التكنولوجيات الحديثة المستخدمة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية كما وضعت الهيئتين المركزيتين آليات رقابية مشتركة تتمظهر في الزيارات التفقدية للوزيرين المعنيين لمشاريع بناء المنشآت الرياضية وهذا من أجل تسليمها في الآجال المحددة لها خاصة التي عانت من التأخر الكبير في مدة الإنجاز.

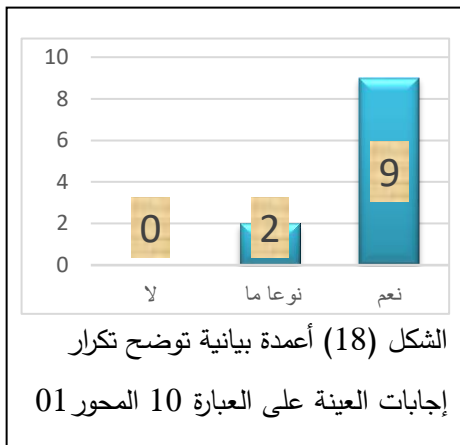
العبارة 10: هناك جهود للدولة الجزائرية في ترقية القطاع التكنولوجي الموجه لإدارة البطولات والمنافسات الرياضية

الجدول رقم (23): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 10 المحور 01.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
نوعا ما	02	% 18.18	17.400	3.841	0.001	01	دال
نعم	09	% 81.81					
المجموع	11	% 100					

قيمة chi-square الجدولية: 3.84 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها 1-2=1

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26



من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 10 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 09 بنسبة %81.81 بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 02 أي بنسبة % 18.18 و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 00 أي بنسبة %00 و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 17.400 هي أكبر من قيمتها المجدولة 3.841 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 1 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض

الصفرى و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة %81.81.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 81.81 % من المبحوثين يؤكدون على وجود جهود كبيرة من طرف الدولة الجزائرية لترقية القطاع التكنولوجي الموجه لإدارة البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة سواء كانت محلية أو دولية، ففي ألعاب البحر الأبيض المتوسط وكذا كأس إفريقيا للمحليين تم استقطاب أحدث التكنولوجيات التي تستخدم في إدارة البطولات الرياضية من أوروبا خاصة في مجال النقل التلفزيوني واستخدام تقنية الحكم المساعد VAR وذلك بالتعاقد مع الشركة العالمية MEDIA PRO المختصة في هذا المجال، ولم تتوقف الجهود باستقطاب التكنولوجيا الحديثة فقط وإنما تم توظيفها واستخدامها بكفاءة جزائرية خالصة والبدائية كانت باعتماد التلفزيون الجزائري على الكفاءات المحلية فقط في نقله لنهاي كأس الكونفدرالية الإفريقية لكرة القدم CAF والتي جمعت بين فريق اتحاد العاصمة الجزائري وفريق يونغ أفريكانز التانزاني.

العبارة 11: توجد مشاريع من أجل تطوير البنية التحتية الحاملة للتكنولوجيا المستخدمة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية

الجدول رقم (24): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 11 المحور 01.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المجدولة	المحسوبة			
لا	01	09.09 %	5,991	16.300	0.001	2	دال
نوعا ما	03	27.27 %					
نعم	08	72.72 %					
المجموع	11	100 %					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 11 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 08 بنسبة 72.72 % بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 03 أي بنسبة 27.27 % و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09 % و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 16.300 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود

علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 72.72 %.

الاستنتاج:

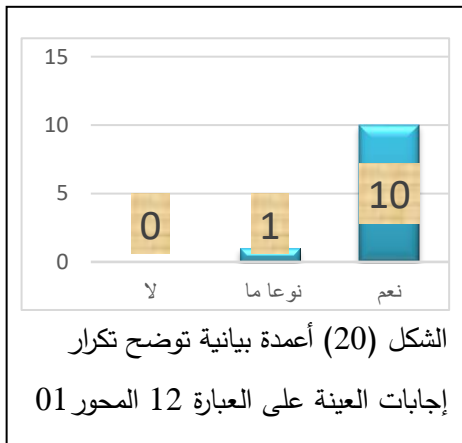
نستنتج مما سبق أن نسبة 72.72 % من المبحوثين يؤكدون على وجود مشاريع من أجل تطوير البنية التحتية الحاملة للتكنولوجيا المستخدمة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية وهذا بترقية مختلف شبكات الاتصال الحديثة ودمج تكنولوجيا الألياف البصرية في الأغلب المركبات والمنشآت الرياضية لتحديث وتحسين سرعة تدفق الانترنت مع تجهيز مختلف المرافق الفنية والتقنية لها بحواسيب حديثة مدمجة بأحدث التطبيقات والبرامج الإلكترونية، ووضع منصات رقمية تسمح للجمهور باقتناء التذاكر وتفعيل خاصية الدفع الإلكتروني.

العبارة 12: هناك خطط لبناء وتنويع خارطة الهياكل والمنشآت الرياضية على المستوى الوطني
الجدول رقم (25): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 12 المحور 01.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" - chi-square		Sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
نوعا ما	01	% 09.09	18.800	3.841	0.001	01	دال
نعم	10	% 90.90					
المجموع	11	% 100					

قيمة chi-square الجدولية: 3.84 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها 1-2=3

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26



من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 12 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 10 بنسبة %90.90 بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة %09.09 و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 00 أي بنسبة %00 و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 18.800 هي أكبر من قيمتها المجدولة 3.841 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 1 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض

الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة %90.90.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 90.90 % من المبحوثين يؤكدون على أن هناك خطط لبناء وتنويع خارطة الهياكل والمنشآت الرياضية على المستوى الوطني ويتمظهر هذا في الخطة التي تتبعها السلطات العليا بتوزيع بناء الملاعب والمركبات والمنشآت الرياضية في جميع جهات القطر الوطني بالإضافة إلى تسجيل العديد منها لإنجازها خاصة في ولايات جنوبنا الكبير ونخص بالذكر ولايتي بشار و ورقلة اللتان ستستفيدان من بناء مركبات رياضية ذات مقاييس عالمية وبتزويدها بالتكنولوجيات الحديثة لتفعيل فاعلية المجال الرياضي بهته المناطق الصحراوية، كما أن العديد من الولايات تم ترميم ملاعبها ومركباتها الرياضية كملعبي قسنطينة وعنابة بالشرق الجزائري، ملعب الرويبة بمنطقة الوسط، وكذا ملعب سيق بولاية معسكر غرب البلاد.

العبارة 13: تعمل الدولة على تبني الأنظمة التكنولوجية الحديثة المستخدمة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية

الجدول رقم (26): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 13 المحور 01.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	02	% 18.18	15.105	5,991	0.001	2	دال
نوعا ما	02	% 18.18					
نعم	07	% 63.63					
المجموع	11	% 100					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها 2=1-3=1-1

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 13 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 02 أي بنسبة 18.18 % بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 02 أي بنسبة 18.18 % و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 02 أي بنسبة 18.18 % و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 15.105 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 63.63 %.

الاستنتاج:

نستنتج مما سبق أن نسبة 63.63 % من المبحوثين يؤكدون على أن الدولة تعمل على تبني الأنظمة التكنولوجية الحديثة المستخدمة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية، فهذه الأنظمة المستخدمة تتكون أساسا من عدة مدخلات تتعاقد فيما بينها لتشكل مزيجا يمكن الاستناد عليه لتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية بفعالية كبيرة، ومن الجدير بالذكر أن نحصر أهم هاته المدخلات في توفر البنية التحتية الأساسية الحاملة للتكنولوجيا، مع تزويدها بالبرامج والتطبيقات الإلكترونية الحديثة بالإضافة إلى استقطاب الموارد البشرية المؤهلة وذات الكفاءة العالية حتى تعطي لنا المردود اللازم لتنظيم هذه الفعاليات الرياضية بكفاءة وامتيار وهو ما أكدته "نحاوة لونيس، 2017" في دراسته.

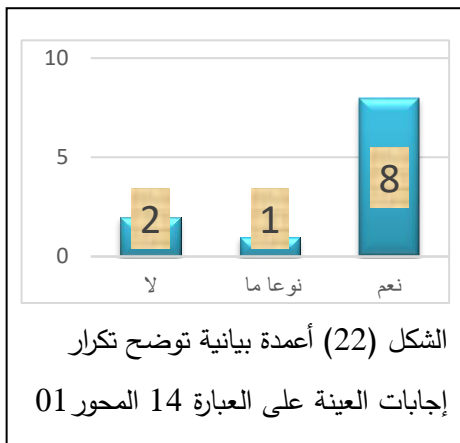
العبارة 14: هناك متابعة من طرف الدولة للمنشآت الرياضية طور الإنجاز بتجهيزها بأحدث التكنولوجيات المستخدمة في المجال الرياضي

الجدول رقم (27): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 14 المحور 01.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المجدولة	المحسوبة			
لا	02	% 18.18	5,991	16.300	0.001	2	دال
نوعا ما	01	% 09.09					
نعم	08	% 72.72					
المجموع	11	% 100					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26



من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 14 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 08 بنسبة %72.72 بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة %09.09 و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 02 أي بنسبة %18.18 و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 16.300 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض

الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة %72.72.

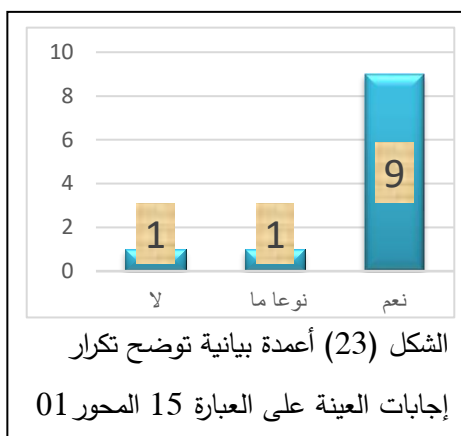
الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة %72.72 من المبحوثين يؤكدون على هناك متابعة هناك متابعة من طرف الدولة للمنشآت الرياضية التي هي في طور الإنجاز مع تجهيزها بأحدث التكنولوجيات المستخدمة في المجال الرياضي وهذا راجع أساسا كما أسلفنا الذكر لتبني السلطات المركزية لاستراتيجية تفعيل الحركة الرياضية في الجزائر مع رؤية مستقبلية لتطوير هذا المجال الهام، فنجد أن الدولة فعلت العديد من الآليات الرقابية لمتابعة نسب تقدم الإنجاز كالاتماد على التقارير الواردة من المصالح المحلية وكذا تكثيف الزيارات الميدانية للعديد من الوزراء في إطار العمل التشاركي والتنسيقي بين أعضاء الحكومة الذي لاحظناه مؤخرا.

العبارة 15: هناك توجيهات نحو تسهيل الإجراءات الإدارية الخاصة بتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية
الجدول رقم (28): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 15 المحور 01.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	01	09.09 %	17.400	5,991	0.001	2	دال
نوعا ما	01	09.09 %					
نعم	09	81.81 %					
المجموع	11	100 %					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26



من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 15 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 09 بنسبة 81.81% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 17.400 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض

الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 81.81%.

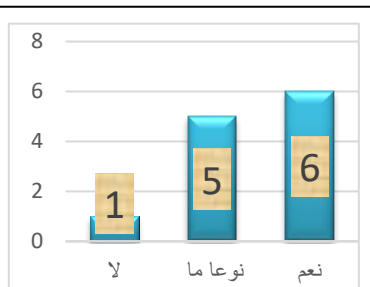
الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 81.81% من المبحوثين يؤكدون على وجود توجيهات نحو تسهيل الإجراءات الإدارية الخاصة بتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية، فأغلب الاتحادات الرياضية تمتلك التفويض اللازم من الوزير المكلف بالرياضة وجلها تعمل دون وجود أي انقسامات داخل مكاتبها الفيدرالية مما يعني حصولها على التصاريح القانونية من المصالح المعنية كالولاية والأمن الوطني لتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية بأريحية تامة وهذا ما يساهم في تحقيقها للأهداف المرجوة منها.

العبارة 16: تقوم المصالح المركزية بتزويدكم بالبيانات والمعلومات اللازمة عن مستوى جاهزية وصلاحيّة التكنولوجيا المستخدمة لإدارة البطولات والمنافسات الرياضية
الجدول رقم (29): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 16 المحور 01.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	01	09.09 %	14.000	5,991	0.001	2	دال
نوعا ما	05	45.45 %					
نعم	06	54.54 %					
المجموع	11	100 %					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26



الشكل (24) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 16 المحور 01

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 16 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 06 بنسبة 54.54% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 05 أي بنسبة 45.45% و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 14.000 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 54.54%.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 54.54% من المبحوثين يؤكدون على أن المصالح المركزية تزودهم بالبيانات والمعلومات اللازمة عن مستوى جاهزية وصلاحيّة التكنولوجيا المستخدمة لإدارة البطولات والمنافسات الرياضية وهنا لابد أن نشير إلى ضرورة تفعيل عنصر الاتصال بنوعيه الرأسي الذي يربط الرباطات الرياضية بالاتحاديات الرياضية التابعة لها ومن ثم مع الهيئات الحكومية التي لها دخل في تنظيم وإدارة الفعاليات الرياضية وكذا الاتصال الأفقي مع الهيئات المركزية واللامركزية المحلية وضرورة التنسيق مع الرباطات فيما بينها، كل هذا حتى يكون لدى منظم البطولات الرياضية المعرفة الكاملة بجميع الأدوات والتقنيات والوسائل التكنولوجية التي يمكنه استخدامها لرفع الفاعلية التنظيمية لأقصى حد يمكن أن تصل إليه.

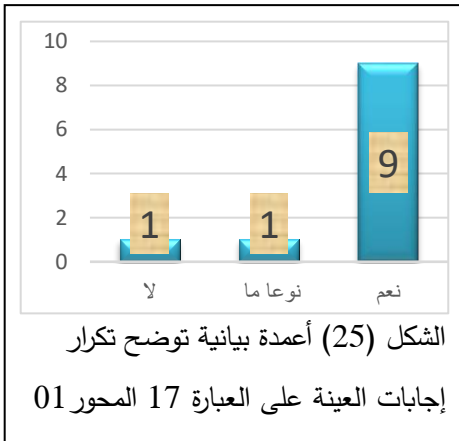
العبارة 17: هناك تعاون من مختلف الهيئات الإدارية لإنجاح تنظيم البطولات والمنافسات الرياضية
الجدول رقم (30): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 17 المحور 01.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المجدولة	المحسوبة			
لا	01	% 09.09	5,991	17.400	0.001	2	دال
نوعا ما	01	% 09.09					
نعم	09	% 81.81					
المجموع	11	% 100					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 17 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 09 بنسبة %81.81 بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة %09.09 والإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة %09.09 و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 17.400 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل



الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة %81.81.

الاستنتاج:

نستنتج مما سبق أن نسبة 81.81 % من المبحوثين يؤكدون على أن هناك تعاونا من مختلف الهيئات الإدارية (المحلية) لإنجاح تنظيم البطولات والمنافسات الرياضية فمسؤولي الرابطة الرياضية على مستوى الجزائر عامة وولاية المسيلة بشكل خاص لا يشكون من وجود أي عراقيل أو معوقات تعوق السير الحسن للبطولات والمنافسات الرياضية التي يديرونها وأن مختلف الهيئات كمصالح الولاية أو البلدية أو مؤسسة الأمن الوطني، الحماية المدنية... الخ دائما ما قدمت كل التسهيلات التي تؤدي إلى تنظيم الفعاليات الرياضية بأريحية تامة.

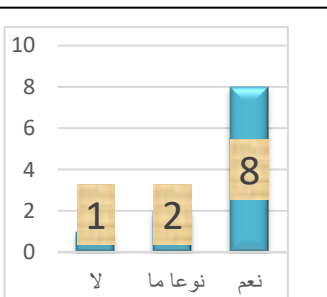
5-2- عرض وتحليل إجابات أفراد العينة لعبارات المحور الثاني: تستجيب إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة لمتطلبات استخدام التكنولوجيات الحديثة.

العبارة 01: الأجهزة المادية الحاملة للتكنولوجيا (أجهزة الحاسوب، الهواتف الذكية، اللوحات الإلكترونية...) تساهم في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية
الجدول رقم (31): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 01 المحور 02.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المجدولة	المحسوبة			
لا	01	% 09.09	5,991	16.300	0.001	2	دال
نوعا ما	02	% 18.18					
نعم	08	% 72.72					
المجموع	11	% 100					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها 1-3=2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26



الشكل (26) أعمدة بيانية

توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 01 المحور 02

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 01 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 08 بنسبة %72.72 بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 02 أي بنسبة %18.18 والإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة %09.09 و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 16.300 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة %72.72.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة %72.72 من المبحوثين يؤكدون على أن الأجهزة المادية الحاملة للتكنولوجيا (أجهزة الحاسوب، الهواتف الذكية، اللوحات الإلكترونية...) تساهم في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية، فاستخدام هاته الوسائل التكنولوجية الحديثة له دور بارز في كتابة التقارير وكذا القيام بإحصائيات والحصول على معلومات وهو ما أكدته " داودي أحمد" في دراسته، كما أن تجهيز المنشآت الرياضية بأفضل الوسائل التي تواكب تكنولوجيا عصرنا يساهم في رفع مستوى عملية التنظيم وتحسين الأداء مثلما أكدته دراسة " عزازيية نسيم، 2018".

العبارة 02: البرمجيات والأنظمة التكنولوجية تساعد في تخطيط وبرمجة وتسيير البطولات والمنافسات الرياضية

الجدول رقم (32): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 02 المحور 02.

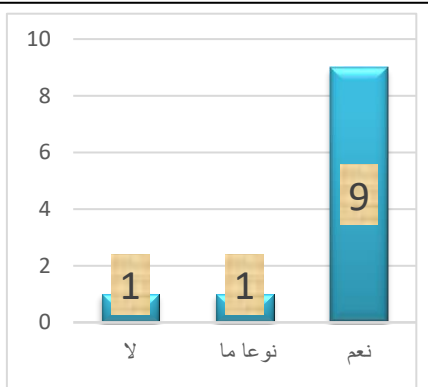
الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	01	09.09%	17.400	5,991	0.001	2	دال
نوعا ما	01	09.09%					
نعم	09	81.81%					
المجموع	11	100%					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 02 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 09

بنسبة 81.81% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% والإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% وللتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 17.400 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 81.81%.



الشكل (27) أعمدة بيانية توضح تكرار

إجابات العينة على العبارة 02 المحور 02

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 81.81% من المبحوثين يؤكدون على أن البرمجيات والأنظمة التكنولوجية تساعد في تخطيط وبرمجة وتسيير البطولات والمنافسات الرياضية فدمج هذه المدخلات الأساسية له دور بارز في تحقيق أهداف هذه الفعاليات الرياضية فعلى سبيل المثال استخدام البوابات الإلكترونية لدى مداخل المنشآت والمركبات الرياضية و تفعيل عملية شراء التذاكر عبر المنصات الرقمية وتوفير برامج حماية المعلومات الوطنية والشخصية مع صون الأرشيف الإلكتروني كلها عناصر أساسية وهامة جدا لرفع فعالية تنظيم وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية وهو ما أكدته " منجحي مخلوف، النذير بوصلح، عبد الوهاب زاوي، 2021" في دراستهم.

العبارة 03: توفر شبكات الربط والاتصال (انترنت، انترانت، اكسترنال) بين جميع أقسام ووحدات

المؤسسات الرياضية يساهم في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية

الجدول رقم (33): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 03 المحور 02.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	00	%00	18.800	3.841	0.001	1	دال
نوعا ما	01	% 09.09					
نعم	10	% 90.90					
المجموع	11	% 100					

قيمة chi-square الجدولية: 3.84 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها -1 = 2-1 = 1

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 03 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 10 بنسبة 90.90% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% والإجابة على لا بقيم مشاهدة 00 أي بنسبة 00% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 18.800 هي أكبر من قيمتها المجدولة 3.841 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 1 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل

من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 90.90%.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 90.90% من المبحوثين يؤكدون على أن توفر شبكات الربط والاتصال (انترنت، انترانت، اكسترنال) بين جميع أقسام ووحدات المؤسسات الرياضية يساهم في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بكفاءة وفعالية، فمن أهم متطلبات إدارة هذه الفعاليات الرياضية ضرورة توفر شبكة اتصال حديثة ومتطورة تساهم بدرجة كبيرة في تحسين أداء الأعمال وترفع من نسبة فعالية اتخاذ القرار بسبب اختصارها للكثير من الجهد والوقت وكما أنها قادرة على تأمين عملية التواصل ونقل المعلومات بين المؤسسات الرياضية عند توفرها والاعتماد عليها وهو ما أكدته " منجحي مخلوف، النذير بوصلاح، عبد الوهاب زواوي، 2021" في دراستهم.

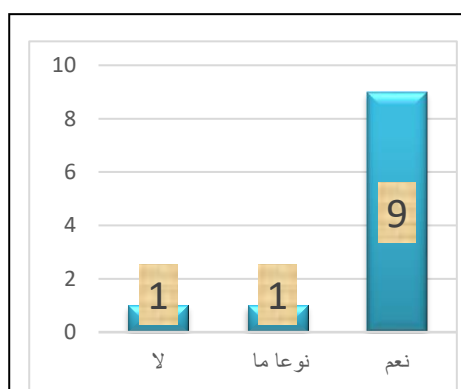
العبارة 04: سرعة تدفق الإنترنت تساعد في إنجاز مختلف الوظائف الإدارية لدى إدارة البطولات والمنافسات الرياضية

الجدول رقم (34): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 04 المحور 02.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	01	09.09 %	17.400	5,991	0.001	2	دال
نوعا ما	01	09.09 %					
نعم	09	81.81 %					
المجموع	11	100 %					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26



الشكل (29) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 04 المحور 02

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 04 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 09 بنسبة 81.81 % بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09 % و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09 % و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 17.400 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين

المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 81.81 %.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 81.81 % من المبحوثين يؤكدون على أن سرعة تدفق الإنترنت تساعد في إنجاز مختلف الوظائف الإدارية لدى إدارة البطولات والمنافسات الرياضية ويرجع هذا للانسيابية الكبيرة التي توجد بها هذه السرعة في نقل مختلف البيانات والمعلومات والقرارات بمختلف أنواعها بين مختلف المصالح والهيئات الساهرة على التنظيم، كما أن سرعة تدفق الانترنت تمنح اللجان المنظمة كل الأريحية في العمل خاصة لدى نقل المباريات والمنازلات على المباشر، أخذ التصريحات الصحفية الآنية، تسيير ونقل الندوات الصحفية التي تعقد قبل وبعد إجراء البطولات والمنافسات الرياضية.

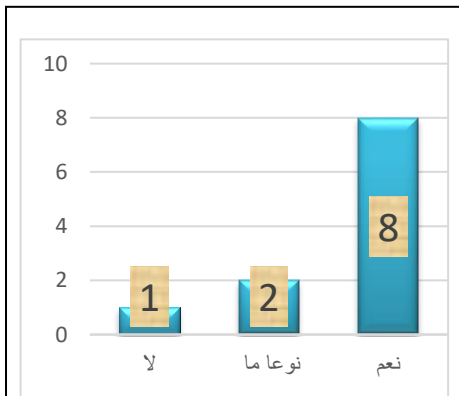
العبارة 05: صيانة وتحديث الأجهزة الإلكترونية بشكل دوري يساهم في مسايرة التطورات التكنولوجية التي يشهدها هذا المجال

الجدول رقم (35): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 05 المحور 02.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	01	09.09 %	16.300	5,991	0.001	2	دال
نوعا ما	02	18.18 %					
نعم	08	72.72 %					
المجموع	11	100 %					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26



الشكل (30) أعمدة بيانية توضح تكرار

إجابات العينة على العبارة 05 المحور 02

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 05 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 08 بنسبة 72.72% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 02 أي بنسبة 18.18% و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة الأكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 16.300 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين

كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 72.72%.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 72.72% من المبحوثين يؤكدون على أن صيانة وتحديث الأجهزة الإلكترونية بشكل دوري يساهم في مسايرة التطورات التكنولوجية التي يشهدها هذا المجال، فمن هذا المنطلق نستطيع القول بأن على إدارة البطولات والمنافسات الرياضية عدم الاكتفاء بجلب واستقطاب وتوفير البنى التحتية الحاملة للتكنولوجيا والوسائل والأدوات الإلكترونية فقط بل ينبغي عليها تسطير برنامج بشكل دوري يستهدف صيانتها وتحديثها بصفة مستمرة حتى تستطيع مواكبة كل التحديثات التكنولوجية المتسارعة التي تحدث في عالمنا، وتبعا لذلك تحافظ على أعلى جاهزية تكنولوجية لتنظيم الفعاليات الرياضية بجودة عالية.

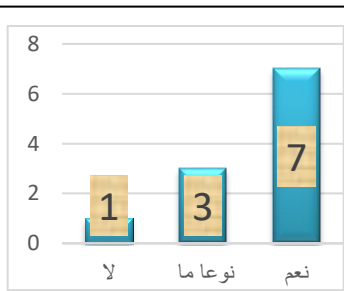
العبارة 06: تحكم المورد البشري العامل بالمؤسسات الرياضية في استخدام التكنولوجيا الحديثة يساهم في جودة إدارة البطولات والمنافسات الرياضية

الجدول رقم (36): يمثل نتائج إجابة أفراد العبارة على الفقرة رقم 06 المحور 02.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المجدولة	المحسوبة			
لا	01	09.09 %	5,991	15.105	0.001	2	دال
نوعا ما	03	27.27 %					
نعم	07	63.63 %					
المجموع	11	100 %					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26



الشكل (31) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على الفقرة 06 المحور 02

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 06 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 07 بنسبة 63.63 % بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 03 أي بنسبة 27.27 % و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09 % و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 15.105 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 63.63 %.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 63.63 % من المبحوثين يؤكدون على أن تحكم المورد البشري العامل بالمؤسسات الرياضية في استخدام التكنولوجيا الحديثة يساهم في جودة إدارة البطولات والمنافسات الرياضية، لأنه الفاعل الرئيسي والأساسي في وضع التكنولوجيات الحديثة المستخدمة موضع التشغيل الفعلي ويشمل تحكم المورد البشري عملية استغلال الأنظمة والبرامج والتطبيقات الإلكترونية المختلفة وكذا كفاءته في حماية البيانات والمعلومات، ويبقى وجود المستوى العلمي للمسير الرياضي ضروريا من أجل التسيير الفعال للمنشآت الرياضية خاصة وأنه يعتبر عاملا رئيسيا في نجاح تنظيم المنافسات الرياضية لذا وجب تطوير وترقية أدائه من خلال التكوين المستمر وفق ما تؤكدته دراسة " بن يحي إبراهيم، 2018".

العبارة 07: كفاءة المورد البشري في التعامل مع التكنولوجيا الحديثة تساعد في خلق طرق وآليات جديدة ومبتكرة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية

الجدول رقم (37): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على الفقرة رقم 07 المحور 02.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	00	%00	17.400	3.841	0.001	1	دال
نوعا ما	02	%18.18					
نعم	09	%81.81					
المجموع	11	% 100					

قيمة chi-square الجدولية: 3.84 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها -1 = 1-2 = 1

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26 من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 07 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 09 بنسبة %81.81 بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 02 أي بنسبة %18.18 والإجابة على لا بقيم مشاهدة 00 أي بنسبة %00 و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 17.400 هي أكبر من قيمتها المجدولة 3.841 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 01 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض

الصفرى و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: لا بنسبة % 81.81.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة % 81.81 من المبحوثين يؤكدون على أن كفاءة المورد البشري في التعامل مع التكنولوجيا الحديثة تساعد في خلق طرق وآليات جديدة ومبتكرة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية، فالإمكانيات البشرية تساهم وبشكل أساسي في نجاح عملية تنظيم وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية حسب ما أكدته " عزازية نسيم، 2018" في دراستها ونتيجة لذلك تلعب كفاءتها دورا محوريا في تحسين الأداء ورفع مستوى الإنجاز، لذا ينبغي حسب "لمين علوطي، 2008" أن يركز المستعمل للتكنولوجيا الحديثة على الهدف الرئيسي الذي استخدمت من أجله باعتبارها أداة ممكنة لإحداث التطوير والتحسين وتحقيق أهداف المؤسسة، فمن الخطأ اعتبار استخدام التكنولوجيا غاية بحد ذاتها بل هي وسيلة فعالة تعطي إمكانية تنفيذ طرق وآليات جديدة ومبتكرة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية مما يجعل تنظيمها يتصف بالتميز.

العبارة 08: امتلاك المورد البشري العامل في المؤسسة الرياضية للكفاءة اللازمة يجنبها أضرار استخدام التكنولوجيات الحديثة لدى إدارة البطولات والمنافسات الرياضية

الجدول رقم (38): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 08 المحور 02.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	00	% 00	18.800	3.841	0.001	01	دال
نوعا ما	01	% 09.09					
نعم	10	%90.90					
المجموع	11	% 100					

قيمة chi-square الجدولية: 3.84 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها 1-2=1-01

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 08 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 10 بنسبة 90.90% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 00 أي بنسبة 00% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة الأكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 18.800 هي أكبر من قيمتها المجدولة 3.841 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 01 هذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين، إن قيمة sig 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 90.90%.



الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 90.90% من المبحوثين يؤكدون بأن امتلاك المورد البشري العامل في المؤسسة الرياضية للكفاءة اللازمة يجنبها أضرار استخدام التكنولوجيات الحديثة لدى إدارة البطولات والمنافسات الرياضية، فجدير بالذكر أن استخدام التكنولوجيا كما له فوائد كبيرة له سلبيات خطيرة لا يمكن تجاوزها وتخطيها إلا بامتلاك المؤسسة الرياضية للمورد البشري الكفاء والواعي بها خاصة فيما يتعلق بالأضرار التي تقع عليه بحد ذاته كآلام الظهر والرقبة، إجهاد العين، خطر السمّة بالإضافة إلى الأضرار التقنية كتخريب البرامج والأنظمة الرقمية أو تعطيل الأدوات والوسائل التكنولوجية والأضرار الأمنية المتعلقة بخصوصية البيانات والمعلومات وكيفيات حمايتها ناهيك عن تجنب إدارة البطولات والمنافسات الرياضية للهجمات السيبرانية التي تستهدف غالبا بيانات بطاقات الدفع الإلكترونية لجل المشتركين في الفعاليات الرياضية من فرق رياضية أو الجماهير المتمتعة بالخدمات المقدمة.

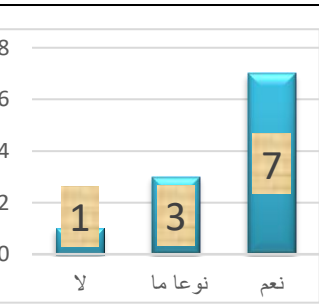
العبارة 09: امتلاك العاملين بالمؤسسات الرياضية لاتجاهات إيجابية نحو تطبيق واستخدام التكنولوجيا الحديثة يساهم في نجاح البطولات والمنافسات الرياضية
الجدول رقم (39): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 09 المحور 02.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	01	% 09.09	15.105	5,991	0.001	2	دال
نوعا ما	03	% 27.27					
نعم	07	%63.63					
المجموع	11	% 100					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها -1 = 3-1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 09 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 07 بنسبة %63.63 بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 03 أي بنسبة %27.27 و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة %09.09 و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 15.105 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 02 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة %63.63.



الشكل (34) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة %63.63 من المبحوثين يؤكدون على أن امتلاك العاملين بالمؤسسات الرياضية لاتجاهات إيجابية نحو تطبيق واستخدام التكنولوجيا الحديثة يساهم في نجاح البطولات والمنافسات الرياضية، وذلك بأن انخراط وتقبل المورد البشري العامل بالرابطات الرياضية لاستخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة مختلف الفعاليات الرياضية التي يديرونها يؤدي إلى تنظيمها بفعالية كبيرة، فنحن نعيش عصر التحول الرقمي الذي أسس لتبني نظم تكنولوجية حديثة تحدث تغييرا جذريا في أساليب العمل الإداري لاسيما فيما يخص تقسيم المهام والأدوار الوظيفية على مستوى الهياكل التنظيمية وزيادة سرعة وفعاليات الخدمات المقدمة أثناء إدارة مختلف البطولات الرياضية وخفض مظاهر الفساد الذي يخلقها التسيير الكلاسيكي البيروقراطي القائم على الوثائق والمستندات الورقية.

العبارة 10: برمجة دورات تكوينية وتدريبية داخلية وخارجية لرفع مستوى الموارد البشرية في مجال استخدام التكنولوجيات الحديثة يساعد في نجاح البطولات والمنافسات الرياضية
الجدول رقم (40): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 10 المحور 02.

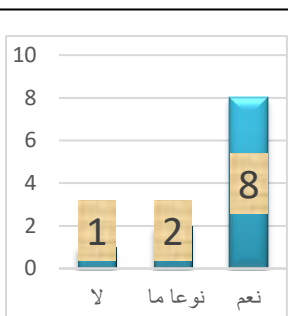
الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	01	09.09 %	16.300	5,991	0.001	2	دال
نوعا ما	02	18.18 %					
نعم	08	72.72 %					
المجموع	11	100 %					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 10 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 08 بنسبة 72.72 % بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 02 أي بنسبة 18.18 % و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09 % و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 16.300 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 02 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 72.72 %.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 72.72 % من المبحوثين يؤكدون على أن برمجة دورات تكوينية وتدريبية داخلية وخارجية لرفع مستوى الموارد البشرية في مجال استخدام التكنولوجيات الحديثة يساعد في نجاح البطولات والمنافسات الرياضية، فحسب دراسة "لمين علوطي، 2008" من المهم في عصر المعلومات إقامة أنشطة تدريبية تعتمد على التطبيقات التكنولوجية الحديثة من مؤتمرات بعدية إلى حوارات الكترونية مباشرة وغير مباشرة إلى خدمة البريد الإلكتروني، والاهتمام بالتفكير الابتكاري في التدريب لإعداد وتأهيل عامل لديه مهارات وقدرات إبداعية ومعرفية متراكمة ويهتم بالرغبة في الانجاز والسعي للتميز لدى أدائه لمهام تنظيم وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية فتزويد العمال والموظفين ببرامج تكوينية وتدريبية الكترونية يساعدهم على اكتساب مهارات عالية لربح الوقت والجهد وتحري الدقة في المعلومات وكذا تسريع عملية الاتصال بينهم.



الشكل (35) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 10 المحور 02

دورات تكوينية وتدريبية داخلية وخارجية لرفع مستوى الموارد البشرية في مجال استخدام التكنولوجيات الحديثة يساعد في نجاح البطولات والمنافسات الرياضية، فحسب دراسة "لمين علوطي، 2008" من المهم في عصر المعلومات إقامة أنشطة تدريبية تعتمد على التطبيقات التكنولوجية الحديثة من مؤتمرات بعدية إلى حوارات الكترونية مباشرة وغير مباشرة إلى خدمة البريد الإلكتروني، والاهتمام بالتفكير الابتكاري في التدريب لإعداد وتأهيل عامل لديه مهارات وقدرات إبداعية ومعرفية متراكمة ويهتم بالرغبة في الانجاز والسعي للتميز لدى أدائه لمهام تنظيم وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية فتزويد العمال والموظفين ببرامج تكوينية وتدريبية الكترونية يساعدهم على اكتساب مهارات عالية لربح الوقت والجهد وتحري الدقة في المعلومات وكذا تسريع عملية الاتصال بينهم.

العبارة 11: تخصيص مبالغ مالية لتمويل عمليات شراء واستقطاب التطبيقات والبرامج الإلكترونية المستخدمة يساعد في نجاح البطولات والمنافسات الرياضية
الجدول رقم (41): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 11 المحور 02.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" - chi-square		Sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
نوعا ما	01	%09.09	18.800	3.841	0.001	01	دال
نعم	10	%90.90					
المجموع	11	% 100					

قيمة chi-square الجدولية: 3.84 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها 1-2=1

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 11 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 10 بنسبة 90.90% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 00 أي بنسبة 00% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 18.800 هي أكبر من قيمتها المجدولة 3.841 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 01 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 90.90%.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 90.90% من المبحوثين يشددون على أن

تخصيص مبالغ مالية لتمويل عمليات شراء واستقطاب التطبيقات والبرامج الإلكترونية المستخدمة يساعد في نجاح البطولات والمنافسات الرياضية، هذا ما ألح عليه " عبد الحكيم حططاش" في دراسته أين شدد على ضرورة التعجيل بوضع برنامج حكومي في قطاع الاتصالات والمعلوماتية واعتباره أولوية وطنية مع تخصيص الغلاف المالي الملائم لإحداث الثورة الرقمية مع عصرنة شبكة الانترنت لبلوغ المقاييس والمعايير الدولية في جودتها وانتشارها حتى تكون مختلف المؤسسات الرياضية في أريحية تامة من هذا الجانب وهو ما سينعكس إيجابا على إدارتها للبطولات الرياضية، وفي نفس السياق توصل " عبد الحكيم لعياضي، 2021" إلى أن نقص المستلزمات المادية كأجهزة الحاسوب ووحدات المعالجة المركزية والبرمجيات التطبيقية مع عدم الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة مع عدم وجود تحديث دوري للتجهيزات والمعدات المتوفرة لتكنولوجيا المعلومات سبب رئيسي لضعف فعالية أداء إدارة المركبات والمنشآت والمؤسسات الرياضية.

العبارة 12: تساهم دراسات الجدوى الاقتصادية والمالية قبل استخدام التكنولوجيا الحديثة في تأكيد فوائدها على المدى البعيد حين إدارة البطولات والمنافسات الرياضية
الجدول رقم (42): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 12 المحور 02.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		Sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	01	% 09.09	14.000	5,991	0.001	02	دال
نوعا ما	04	%45.45					
نعم	06	% 54.54					
المجموع	11	% 100					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها -1 = 3-1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 13 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 06 بنسبة %54.54 بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 04 أي بنسبة %45.45 والإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة %09.09 و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 14.000 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5.991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 02 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة %54.54.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 54.54 % من المبحوثين يؤكدون على أن دراسات الجدوى الاقتصادية والمالية قبل استخدام التكنولوجيا الحديثة تساهم في تأكيد فوائدها على المدى البعيد حين إدارة البطولات والمنافسات الرياضية، بحيث أن على المسيرين الرياضيين القيام بدراسات مالية واقتصادية قبلية للتأكد من جدوى احتضان وتنظيم مختلف الفعاليات الرياضية وإدارتها إلكترونيا ، ففي كثير من الأحيان تغيب مثل هذه الدراسات المالية الدقيقة ثم تظهر العديد من النقائص والتحديات أثناء إجراء البطولات الرياضية مما يؤثر سلبا على مستوى تنظيمها ويعطي نظرة غير إيجابية عن الهيئة المنظمة، إن التكنولوجيا الحديثة مكلفة ماليا واستقطابها دون دراسات حقيقية واستشرافية قد يؤدي لعدم تحقيق الغاية من استخدامها فينتج عنه ضياع وهدر للموارد المالية للمؤسسات الرياضية دون الحصول على أي مردودية تعطي قيمة مضافة للإدارة الرياضية، خاصة حينما تنظم البطولات والمنافسات الرياضية.

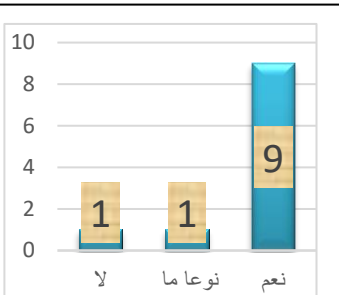
العبارة 13: توفر المؤسسة الرياضية على موقع إلكتروني تنشر فيه مختلف الأحداث الخاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية يساهم في إدارتها بكفاءة وفعالية

الجدول رقم (43): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 13 المحور 02.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المجدولة	المحسوبة			
لا	01	09.09 %	5,991	17.400	0.001	2	دال
نوعا ما	01	09.09 %					
نعم	09	81.81 %					
المجموع	11	100 %					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها -1 = 3-1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26



الشكل (38) أعمدة بيانية
توضح تكرار إجابات العينة
على العبارة 13 المحور 02

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 13 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 09 بنسبة 81.81% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 17.400 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 02 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى

الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 81.81%.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 81.81% من المبحوثين يؤكدون على أن توفر المؤسسة الرياضية على موقع إلكتروني تنشر فيه مختلف الأحداث الخاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية يساهم في إدارتها بكفاءة وفعالية، وذلك لأن الموقع الإلكتروني يعتبر نافذة حقيقية يتم فيها نشر البرمجة الخاصة بمختلف أمكنة ومواقيت النشاطات الرياضية المنظمة بالإضافة إلى نتائج مختلف الفرق والرياضيين المشاركين، ليس هذا فقط بل يتم نشر مختلف الإعلانات التي يوجه محتواها سواء للمشاركين أو للجمهور وتبعا لهذا تكون المعلومة دائما محينة ومتوفرة لمن يطلبها في أي لحظة ومن أي مكان يكون موجودا فيه، ولهذه الأسباب يكون تنظيم وإدارة البطولات الرياضية المحتضنة كفاء وفعالا ومتميزا.

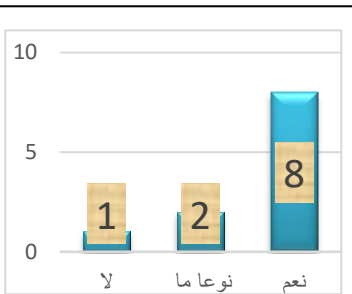
العبارة 14: امتلاك الفرق والنوادي المنخرطة على مستوى الرابطة الرياضية لبريد إلكتروني يساهم في مراسلتها وإعلامها بكل الإجراءات التنظيمية والإدارية للبطولات والمنافسات الرياضية المشاركة فيها
الجدول رقم (44): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 14 المحور 02.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	01	09.09 %	16.300	5,991	0.001	2	دال
نوعا ما	02	18.18 %					
نعم	08	72.72 %					
المجموع	11	100 %					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 14 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 08 بنسبة 72.72% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 02 أي بنسبة 18.18% و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% وللتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 16.300 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 02 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig 0.001 وهي أقل من مستوى 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 72.72%.



الشكل (39) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 14 المحور 02

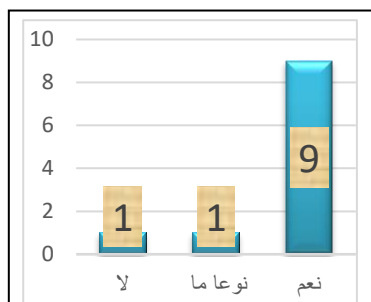
الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 72.72% من المبحوثين يؤكدون على أن امتلاك الفرق والنوادي المنخرطة على مستوى الرابطة الرياضية لبريد إلكتروني يساهم في مراسلتها وإعلامها بكل الإجراءات التنظيمية والإدارية للبطولات والمنافسات الرياضية المشاركة فيها، من هنا نستطيع القول بأن امتلاك النوادي لبريد إلكتروني لم يصبح أحد ضروب الترف وإنما حتمية لا بديل منها حتى يكون هنالك توافق تكنولوجي وإلكتروني في أساليب إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بين الهيئات المنظمة والنوادي والفرق المشاركة، هذا ما سيرفع من فعالية التنظيم ويعطي لمختلف اللجان المنظمة أريحية كبيرة في التواصل، هذا ما يؤكد " بن يحي إبراهيم، 2018" في دراسته حينما أشار إلى أن الاتصال الفعال يعتبر شريان العمل خاصة أثناء مرحلة إجراء المنافسة، فبدونه يصبح المسير بعيد عن الأحداث رغم وجوده في قلبها.

العبارة 15: امتلاك الرابطات الرياضية لصفحات رسمية موثقة باسمها على مواقع التواصل الاجتماعي يساعد على نشر كل ما يخص البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة
الجدول رقم (45): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على الفقرة رقم 15 المحور 02.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	01	09.09 %	17.400	5,991	0.001	2	دال
نوعا ما	01	09.09 %					
نعم	09	81.81 %					
المجموع	11	100 %					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26



الشكل (40) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 15 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 09 بنسبة 81.81% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% والإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% وللتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 17.400 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig 0.001 وهي أقل من

مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 81.81%.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 81.81% من المبحوثين يؤكدون على أن امتلاك الرابطات الرياضية لصفحات رسمية موثقة باسمها على مواقع التواصل الاجتماعي يساعد على نشر كل ما يخص البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة من أحداث ومجريات اللقاءات بالإضافة إلى نشر الأخبار والتقارير المتعلقة بها من مصدرها المباشر، خاصة وأن هذه الوسائط الرقمية أتاحت خاصية النقل المباشر وهو ما من شأنه تحسين العملية الاتصالية والإعلامية لمختلف اللجان المنظمة وترفع كفاءتها لمستوى مميز، فنحن نعيش في عصر الثورة الرقمية فلذا وجب حسب دراسة " عبد الحكيم لعياضي، 2021" السعي إلى توسيع تكنولوجيا المعلومات جغرافيا إلى كامل هياكل المركبات والمؤسسات الرياضية للقضاء على ظاهرة نقل المعلومات عبر وسائط نقل تقليدية ومكلفة.

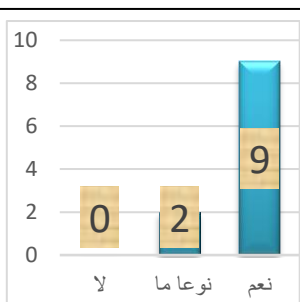
العبارة 16: توفر الرابطات الرياضية على برمجيات إلكترونية يساعد في تخطيط وبرمجة وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية

الجدول رقم (46): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 16 المحور 02.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	00	% 00	17.400	3.841	0.001	01	دال
نوعا ما	02	%18.18					
نعم	09	%81.81					
المجموع	11	% 100					

قيمة chi-square الجدولية: 3.84 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها -1 = 1-2 = 1

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26



الشكل (41) أعمدة بيانية
توضح تكرار إجابات العينة
على العبارة 16 المحور 02

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 16 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 09 بنسبة %81.81 بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 02 أي بنسبة %18.18 و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 00 أي بنسبة %00 و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 17.400 هي أكبر من قيمتها المجدولة 3.841 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 01 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة %81.81.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة %81.81 من المبحوثين يؤكدون على أن توفر

الرابطات الرياضية على برمجيات إلكترونية يساعدها في تخطيط وبرمجة وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية، فهذه البرامج والتطبيقات الإلكترونية تحسن الأداء بشكل كبير وتعطي له خاصية الأتمتة لدى قيام المسيرين بإجراء مختلف العمليات كوضع برمجة اللقاءات والقيام بالقرعة بين الفرق والرياضيين المشاركين، توزيع الوفود على الفنادق والمراقدين المخصصة لهم ..الخ، كما لا ينبغي حسب دراسة " لمين علوطي، 2008 " أن تقتصر برامج التحول إلى المعلوماتية على تطوير المؤسسة فقط بل ينبغي اعتبارها منظومات متكاملة لتطوير بيئة المؤسسة بكافة جوانبها ومكوناتها المادية والبشرية فعند القيام بوظيفة التخطيط مثلا وجب الأخذ في الاعتبار وجود كيانات إلكترونية في المؤسسة ومن الضروري أن يركز المخططون على البنية الأساسية المعلوماتية وربطها باحتياجات المؤسسة.

العبارة 17: توفر المنشآت الحاضنة للمنافسات الرياضية على المتطلبات التقنية والتكنولوجية اللازمة لاحتضان وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية يساهم في إدارتها بجودة وفعالية الجدول رقم (47): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 17 المحور 02.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	01	09.09 %	17.400	5,991	0.001	2	دال
نوعا ما	01	09.09 %					
نعم	09	81.81 %					
المجموع	11	100 %					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26



من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 17 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 09 بنسبة 81.81% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 17.400 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي

أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 81.81%.
الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 81.81 % من المبحوثين يؤكدون على أن توفر المنشآت الحاضنة للمنافسات الرياضية على المتطلبات التقنية والتكنولوجية اللازمة لاحتضان وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية يساهم في إدارتها بجودة وفعالية، فحسب دراسة " عزازية نسيمه ، 2018 " فالمنشآت الرياضية الجيدة لها دور فعال في التأثير على عملية تنظيم وإدارة البطولات والدورات الرياضية لذا يجب أن تجهز بأفضل التجهيزات التي تواكب العصر الحالي للرفع من مستوى عملية التنظيم، هذا ما يؤهلها للاستجابة لمختلف المعايير والمقاييس العلمية والتقنية التي تشترطها مختلف الهيئات الدولية مما ينتج عنه إمكانية تقديم الدولة لطلبات احتضان حتى الألعاب والدورات ذات الطابعين الإقليمي والدولي.

5-3- عرض وتحليل إجابات أفراد العينة لعبارات المحور الثالث: هناك تطبيق للتقنيات التكنولوجية

الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة

العبارة 01: تتوفر قاعدة بيانات على مستوى رابطتكم تمكنكم من انشاء مستودع للبيانات والمعلومات الخاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية

الجدول رقم (48): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 01 المحور 03.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	01	09.09%	15.105	5.991	0.001	02	دال
نوعا ما	03	27.27%					
نعم	07	63.63%					
المجموع	11	100%					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26



الشكل (43) أعمدة بيانية
توضح تكرار إجابات العينة
على العبارة 01 المحور 03

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 01 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 07 بنسبة 63.63% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 03 أي بنسبة 27.27% و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 15.105 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5.991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 63.63%.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 63.63% من المبحوثين يؤكدون على توفرهم على قاعدة بيانات على مستوى رابطتهم تمكنهم من انشاء مستودع للبيانات والمعلومات الخاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية التي ينظمونها، فحسب دراسة " سلامي عبد الرحيم وآخرون، 2021" يجب إنشاء قاعدة بيانات رياضية واسعة تعتمد في عملها على تقنية تكنولوجيا المعلومات باستخدام البرامج المتاحة وتوضع ضمن قاعدة عريضة، الغرض منها الاستفادة في سرعة استدعاء واستخدام المعلومات الموجودة فيها في إدارة المسابقات الرياضية، وهو ما تؤكد ذلك دراسة " نحاوة لونيس، 2017" في أن جمع الخبرات التنظيمية المكتسبة لدى إدارة المنافسات الرياضية يكون في قاعدة بيانات حديثة تتميز بسهولة الوصول إلى معلوماتها من طرف جميع الشركاء وأصحاب المصلحة.

العبارة 02: تتوفر رابطتكم على بنك للمعلومات يمكن من استغلاله كمصدر للحقائق والأفكار والآراء لدى إدارتكم للبطولات والمنافسات الرياضية

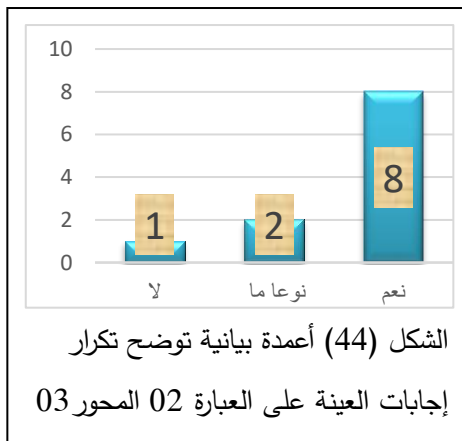
الجدول رقم (49): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 02 المحور 03.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	01	% 09.09	16.300	5.991	0.001	02	دال
نوعا ما	02	% 18.18					
نعم	08	% 72.72					
المجموع	11	% 100					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 02 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 08



بنسبة 72.72% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 02 أي بنسبة 18.18% و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 16.300 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي

أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 72.72%.
الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 72.72% من المبحوثين يؤكدون توفر رابطتكم على بنك للمعلومات يمكن من استغلاله كمصدر للحقائق والأفكار والآراء لدى إدارتهم للبطولات والمنافسات الرياضية وذلك بأن قواعد البيانات التي يمتلكونها توفر آلية لتخزين كمية كبيرة منها بطريقة فعالة وخالية من الأخطاء كما توفر إمكانية الحصول على المعلومات المطلوبة من هذه البيانات عند الحاجة وذلك بفحصها وتحليلها وإعادة تشكيلها لتستتبع بعد ذلك معلومات توضع داخل بنك مخصص لها تمكن المسيرين من تحسين أدائهم ورفع فعالية اتخاذهم للقرارات الخاصة بإدارة وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية.

العبارة 03: ترتبط رابطتكم بشبكات الاتصال الحديثة كأنظمة اتصالات الألياف البصرية لزيادة سرعة نقل البيانات والمعلومات لدى إدارتكم للبطولات والمنافسات الرياضية

الجدول رقم (50): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 03 المحور 03.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	07	%63.63	15.105	5.991	0.001	02	دال
نوعا ما	02	% 18.18					
نعم	02	% 18.18					
المجموع	11	% 100					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها 2=1-3=1

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 03 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 02 بنسبة 18.18% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 02 أي بنسبة 18.18% و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 07 أي بنسبة 63.63% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 15.105 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5.991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 02 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: لا بنسبة 63.63%.



الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 63.63% من المبحوثين يؤكدون على عدم ربط

رابطتهم بشبكات الاتصال الحديثة كأنظمة اتصالات الألياف البصرية لزيادة سرعة نقل البيانات والمعلومات لدى إدارتهم للبطولات والمنافسات الرياضية، وهذا يعتبر أحد التحديات الكبيرة التي تعرقل استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة مختلف المسابقات الرياضية المنظمة، فحسب دراسة " عبد الحكيم لعياضي، 2021" وجود تحديات تقنية وفنية تعتبر من أهم الصعوبات التي تحول دون تطبيق تكنولوجيا المعلومات بالمؤسسات الرياضية مما يؤدي إلى ضعف فعالية أدائها، إن شبكات الاتصال الحديثة سبب رئيسي في تسهيل سبل التواصل بين المستخدمين من أي مكان خاصة عن طريق البريد الإلكتروني أو ببرامج تطبيقية متخصصة، كما أنها تساهم في تسهيل وتيسير وتسريع عملية نقل وتبادل الملفات والمعلومات والصور والفيديوهات بين عدة أشخاص وفي زمن قياسي.

العبارة 04: تتوفرون على برامج حماية البيانات والمعلومات من الفيروسات وضد كل المخاطر التي تهددها كالقرصنة والهجمات السيبرانية

الجدول رقم (51): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 04 المحور 03.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	01	%09.09	16.300	5.991	0.001	02	دال
نوعا ما	02	% 18.18					
نعم	08	% 72.72					
المجموع	11	% 100					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26 من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 04 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 08 بنسبة %72.72 بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 02 أي بنسبة % 18.18 و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة %09.09 و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 16.300 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة % 72.72.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 72.72 % من المبحوثين يؤكدون على توفرهم على

برامج حماية البيانات والمعلومات من الفيروسات وضد كل المخاطر التي تهددها كالقرصنة والهجمات السيبرانية، فعند تنظيم وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية ترد على مختلف اللجان كمية معتبرة من البيانات والمعلومات التي تخص الفرق والنوادي والرياضيين المشاركين كبياناتهم الشخصية من صور وعناوين سكنهم وأرقام بطاقاتهم البنكية أو حساباتهم البريدية... الخ بالإضافة إلى البيانات المالية التي تستخدمها هذه اللجان لدى تعاملها مع مختلف الشركاء في التنظيم كالفنادق والمطاعم ودور الشباب... الخ لذا وجب تصميم واستخدام شبكات اتصال أكثر أمانا مع الاستجابة لمختلف الهجمات الأمنية بسرعة وكفاءة مع العمل على تحديدها يوميا والعمل على إزالتها للحفاظ على الخصوصية وسرية البيانات الشخصية والإدارية من الاختراق، الذي يمكن أن يهدد نجاح إدارة البطولات الرياضية المنظمة.

العبارة 05: توفر رابطتكم على موقع إلكتروني خاص بها يساهم في نشر مختلف الأحداث الخاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية المنظمة من طرفكم

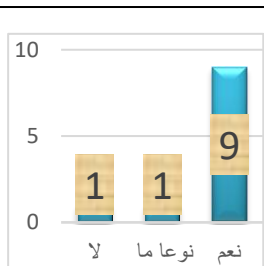
الجدول رقم (52): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 05 المحور 03.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	01	09.09 %	17.400	5.991	0.001	02	دال
نوعا ما	01	09.09 %					
نعم	09	81.81 %					
المجموع	11	100 %					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26 من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 05 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 09 بنسبة 81.81% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09 % و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09 % و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 17.400 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5.991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 02 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 81.81 %.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 81.81 % من المبحوثين يؤكدون على توفر رابطتهم



الشكل (47) أعمدة بيانية توضح تكرار إجابات العينة على العبارة 05

على موقع إلكتروني خاص بها يساهم في نشر مختلف الأحداث الخاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية المنظمة من طرفهم، وهذا ما سينعكس إيجابا على مختلف العمليات التي تقوم بها اللجنة المنظمة لهذه الفعاليات لاسيما ما يخص عملية تسويقها والتعريف بها، بالإضافة إلى إمكانية التوسع في تقديم الخدمات وذلك بالوصول إلى أكبر عدد من العملاء المحتملين مما ينتج عنه تسريع العمليات التجارية معهم كحجز الفنادق، اقتناء السلع والبضائع، تقديم طلبات الحصول على التذاكر... الخ؛ إن المواقع الإلكترونية تعطي ميزة سهولة الاستخدام والوصول والتصفح لمختلف الأحداث التي ترافق عملية تنظيم وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية مع ضمان الحصول على تغذية راجعة آنية بناء على مراجعات وتعليقات المستفيدين منها من نوادي ورياضيين وجماهير.

العبارة 06: توفر رابطتكم على برمجيات وأنظمة إلكترونية تساعدكم في تخطيط وبرمجة وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية مثل برامج JIRA، TRELLO... الخ

الجدول رقم (53): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 06 المحور 03.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	06	54.54%	14.000	5.991	0.001	02	دال
نوعا ما	01	09.09%					
نعم	04	36.36%					
المجموع	11	100 %					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2



المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26 من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 06 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 04 بنسبة 36.36% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 06 أي بنسبة 54.54% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 14.000 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5.991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 02 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل

من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: لا بنسبة 54.54%.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 54.54% من المبحوثين يؤكدون على عدم توفر رابطتهم على برمجيات وأنظمة إلكترونية تساعدكم في تخطيط وبرمجة وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية مثل برامج JIRA، TRELLO... الخ، أي أن قسم كبير من الرابطات الرياضية بولاية المسيلة يستعملون طرقا تقليدية قائمة على المستندات والوثائق حينما يضطلعون بأداء مهامهم التنظيمية خاصة في مجال تحديد أهداف تنظيم الفعاليات الرياضية، فعدم استخدام البرمجيات الحديثة في ذلك يؤدي إلى ظهور ضعف كبير مع عدم مرونة مختلف الأهداف المراد تحقيقها، وفي ذات السياق نجد أن عدم استخدام الأنظمة والبرامج الإلكترونية في عمليات وضع رزنامة اللقاءات يؤدي إلى هدر الجهود وتضييع الكثير من الوقت مع إمكانية غياب العدالة في توزيع الرياضيين داخل المجموعات؛ وهو ما أشار إليه "لونيس نحاوة، 2017" حينما توصلت دراسته إلى الدور الكبير الذي تلعبه الأنظمة الخبيرة في زيادة فاعلية المؤسسة الرياضية وذلك بجمع وتسجيل وتسريع عملية تشغيل البيانات الإدارية لمتخذي القرار الإداري الرياضي.

العبارة 07: تمتلك الجمعيات والنوادي الرياضية المنخرطة على مستوى رابطتكم لبريد إلكتروني يسهل العملية الاتصالية معها لدى مشاركتها بالبطولات والمنافسات الرياضية التي تنظمونها.

الجدول رقم (54): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 07 المحور 03.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	06	54.54%	14.000	5.991	0.001	02	دال
نوعا ما	01	09.09%					
نعم	04	36.36%					
المجموع	11	100%					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها 2-1=3-1=2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 07 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 04 بنسبة 36.36% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 06 أي بنسبة 54.54% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 14.000 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5.991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 2 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي

أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: لا بنسبة 54.54%.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 54.54% من المبحوثين يؤكدون على العديد من الجمعيات والنوادي الرياضية المنخرطة على مستوى رابطاتهم لا يمتلكون بريدا إلكترونيا يسهل مختلف العمليات الاتصالية لدى مشاركتهم بالبطولات والمنافسات الرياضية المنظمة، فكما نعلم يعتبر البريد الإلكتروني أداة فعالة في إرسال الملفات والصور مع إمكانية تخزينها وتوثيق يوم ووقت الاستلام أو الإرسال كما أنه سهل الاستخدام و يتيح إمكانية إرسال نفس الرسالة لعدة عناوين في نفس اللحظة، فعدم امتلاك العديد من النوادي والجمعيات لهذه الأداة الاتصالية الإلكترونية تخلق العديد من التحديات التقنية أثناء إدارة الرابطة والمنافسات الرياضية وهو ما أكدته دراسة " عبد الحكيم لعياضي، 2021" في أن الصعوبات التقنية تعتبر من أهم الصعوبات التي تحول دون تطبيق تكنولوجيا المعلومات بالمؤسسات الرياضية.

العبارة 08: لديك منصات رقمية خاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية التي تديرونها لتسهيل إدارتها إلكترونيا

الجدول رقم (55): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 08 المحور 03.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	05	45.45%	13.200	5.911	0.001	02	دال
نوعا ما	04	36.36%					
نعم	02	18.18%					
المجموع	11	100%					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 / درجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر : من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة و مخرجات برنامج SPSS إصدار 26 من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 08 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 02 بنسبة 18.18% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 04 أي بنسبة 36.36% والإجابة على لا بقيم مشاهدة 05 أي بنسبة 45.45% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 13.200 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 02 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: لا بنسبة 45.45%.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 45.45% من المبحوثين يؤكدون على عدم امتلاك رباطاتهم لمنصات رقمية خاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية التي يديرونها وهذا لتسهيل إدارتها إلكترونيا من قبل الجهة المنظمة لها، فالمنصة الرقمية تختلف عن الموقع الإلكتروني العادي في كونها موقعا إلكترونيا يقدم مجموعة من الخدمات تكون أشبه بنظام إلكتروني يتيح لمستخدمه إمكانية التفاعل المباشر مع صاحبه وليس مجرد الاطلاع على محتواه، من هذا المنطلق نجد أن تصميم منصة رقمية خاصة بإدارة البطولات والمنافسات الرياضية أحد أهم المتطلبات الفنية الواجب توفرها لدى الجهات المنظمة لها، وهو ما يؤكد "النذير بوصلح، منجحي مخلوف، عبد الوهاب زواوي، 2021" حينما توصلوا إلى أن الجانب الفني من بين المتطلبات الأساسية التي تساهم في نجاح تطبيق الإدارة الالكترونية في المؤسسات الرياضية بالجزائر؛ وأي نقص في أحد جوانبه يقلل من فعالية الإدارة التكنولوجية لها.



العبارة 09: تتوفرون على تطبيقات إلكترونية خاصة بمؤسستكم للهواتف الذكية لرفع فاعلية نقل المعلومات والأخبار الخاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية التي تديرونها.

الجدول رقم (56): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 09 المحور 03.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	10	90.90%	18.800	3.841	0.001	01	دال
نوعا ما	01	09.09%					
نعم	00	00%					
المجموع	11	100%					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها 1-2=1=1

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26 من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 09 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 10 بنسبة 90.90% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 00 أي بنسبة 00% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 18.800 هي أكبر من قيمتها المجدولة 3.841 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 01 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: لا بنسبة 90.90%.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 90.90% من المبحوثين يؤكدون على أنهم لا يتوفرون

على تطبيقات إلكترونية خاصة بمؤسستهم مخصصة للهواتف الذكية وهذا من أجل رفع فاعلية نقل المعلومات والأخبار الخاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية التي يديرونها، وهذا سبب يؤدي لضعف كبير في فعالية أداء الرابطات الرياضية فحسب " عبد الحكيم لعياضي، 2021 " نقص المستلزمات المادية كأجهزة الحاسوب ووحدات المعالجة المركزية والبرمجيات التطبيقية بالإضافة إلى عدم الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة مع عدم وجود تحديث دوري للتجهيزات والمعدات المتوفرة لتكنولوجيا المعلومات سبب رئيسي لضعف فعالية أداء إدارة المركبات والمؤسسات الرياضية؛ فتوفرها عامل مهم لنقل مختلف المعلومات والأخبار المتعلقة بالمنافسات الرياضية مثلما تؤكد دراسة " مرنيذ محمد جلال، 2019 " في أن نشر الأخبار والأحداث المتعلقة بالبطولات والمنافسات الرياضية المنظمة يجب أن يكون من مصدرها المباشر والأصلي؛ وتعتبر لجنة الإعلام لدى الرابطات الرياضية أهم المصادر المباشرة لها.

العبارة 10: تستخدمون التكنولوجيا الحديثة للمعلومات والاتصالات لضمان التغطية الإعلامية المميزة مثل (النقل التلفزيوني، البث المباشر للندوات الصحفية، النقل الإذاعي، ...) لدى إدارتكم للبطولات والمنافسات الرياضية

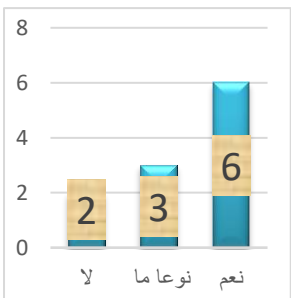
الجدول رقم (57): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 10 المحور 03.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المجدولة	المحسوبة			
لا	02	%18.18	5.991	14.000	0.001	02	دال
نوعا ما	03	%27.27					
نعم	06	%54.54					
المجموع	11	% 100					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 10 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 06 بنسبة 54.54% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 03 أي بنسبة 27.27% والإجابة على لا بقيم مشاهدة 02 أي بنسبة 18.18% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 14.000 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 02 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 54.54%.



الشكل (52) أعمدة بيانية
توضح تكرار إجابات العينة
على العبارة 10 المحور 03

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 54.54% من المبحوثين يؤكدون على استخدامهم للتكنولوجيا الحديثة للمعلومات والاتصالات لضمان التغطية الإعلامية المميزة مثل (النقل التلفزيوني، البث المباشر للندوات الصحفية، النقل الإذاعي، ...) لدى إدارتهم للبطولات والمنافسات الرياضية، وهذا ما يسمح بنشر الأخبار والأحداث المتعلقة بها من مصدرها المباشر وفي وقتها المحدد مما يضيفي على عملية التنظيم الكثير من التميز ويرفع فاعليتها التنظيمية بدرجة كبير لأن وسائل الإعلام تعتبر حاليا شريكا هاما يرافق الرابطات الرياضية في عملية إدارة البطولات الرياضية بشكل حتمي وهذا ما أكدته دراسة " مرنيذ محمد جلال، 2019 " حينما توصل إلى أن وسائل الإعلام بصفة عامة لها دور مهم في إشباع حاجيات ورغبات الجماهير الرياضية الكبيرة كالمتابعة الدقيقة للأخبار والأحداث الرياضية المتعلقة بالبطولات والمنافسات الرياضية المنظمة.

العبارة 11: تعتمدون على الأساليب والتطبيقات الإلكترونية الحديثة لتحسين فعالية نظم الاتصال الداخلي بين أعضاء رابطتكم.

الجدول رقم (58): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 11 المحور 03.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	01	09.09 %	16.300	5.991	0.001	02	دال
نوعا ما	02	18.18 %					
نعم	08	72.72 %					
المجموع	11	100 %					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26 من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 11 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 08 بنسبة 72.72% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 02 أي بنسبة 18.18 % والإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة الأكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 16.300 وهي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 02 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 72.72 %.

الاستنتاج:

نستنتج مما سبق أن نسبة 72.72 % من المبحوثين يعتمدون على الأساليب والتطبيقات الإلكترونية الحديثة لتحسين فعالية نظم الاتصال الداخلي بين أعضاء رابطتكم، فهذا النوع من الاتصال يتم داخل نطاق الرابطة ويشمل كل مستويات هيكلها التنظيمي بهدف إنتاج وتوفير وتجميع البيانات والمعلومات الضرورية لإنجاز الأعمال ونقلها وتبادلها أو إذاعتها في كل مستوياتها، وذلك بهدف إحاطة موظفي الرابطة بالأخبار أو المعلومات جديدة أو التأثير في سلوكهم لتغييره أو تعديله أو توجيهه وجهة معينة لذا استخدام التكنولوجيا الحديثة يحسن ويرفع من فعاليته بشكل مميز وهو ما سيعود على فعالية اتخاذ القرارات و طبيعة العلاقات بين الموظفين بالإيجاب وهو ما توصل إليه " بن يحي إبراهيم، 2018" في دراسته حينما أكد على أن الاتصال الفعال يعتبر شريان العمل خاصة أثناء مرحلة إجراء المنافسة، فبدونه يصبح المسير بعيد عن الأحداث رغم وجوده في قلبها، فبالاتصال الداخلي يستطيع التعامل والتقرب من موظفيه من خلال توجيههم بفعالية.

العبارة 12: يتحصل الجمهور الرياضي على الخدمات التي تلبي رغباته عبر الوسائل والتقنيات التكنولوجية الحديثة حين تفاعله مع البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة من طرفكم. الجدول رقم (59): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 12 المحور 03.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المجدولة	المحسوبة			
لا	02	18.18 %	5.991	15.105	0.001	02	دال
نوعا ما	02	18.18 %					
نعم	07	63.63 %					
المجموع	11	100 %					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها -1 = 3-1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 12 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 07 بنسبة 63.63% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 02 أي بنسبة 18.18% و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 02 أي بنسبة 18.18% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 15.105 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5.991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 02 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 63.63%.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 63.63% من المبحوثين يؤكدون على حصول الجمهور الرياضي على الخدمات التي تلبي رغباته عبر الوسائل والتقنيات التكنولوجية الحديثة حين تفاعله مع البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة من طرفهم، فالجمهور الرياضي لم يعد ذلك الجمهور السلبي المكتفي بما يقدم له من خدمات، فبسبب ظهور الوسائل والتقنيات التكنولوجية الحديثة التي أتاحت له ميزة التعبير عن آرائه واحتياجاته أصبح جمهورا نشطا ومتفاعلا مع أحداث ومجريات البطولات والمنافسات الرياضية التي يتابعها بل حتى عادت له القدرة للتأثير في سيرورة تنظيمها بتقديمه لتغذية راجعة آنية حولها، هذا ما ينتج عليه الزامية استخدام الرابطات الرياضية لأحدث الوسائل التكنولوجية والرقمية أثناء إدارتها لمختلف البطولات والمنافسات الرياضية التي تديرها حتى تشبع رغبات جمهورها المتفاعل معها.

العبارة 13: تستفيد الفرق الرياضية المشاركة في البطولات والمنافسات الرياضية من البيانات والمعلومات والخدمات عبر الوسائط التكنولوجية الحديثة كالتطبيقات الإلكترونية، وسائط التواصل الاجتماعي، المواقع الإلكترونية، رمز الاستجابة السريعة QR... الخ

الجدول رقم (60): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 13 المحور 03.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	00	% 00	17.400	3.841	0.001	01	دال
نوعا ما	02	% 18.18					
نعم	09	% 81.81					
المجموع	11	% 100					

قيمة chi-square الجدولية: 3.84 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 1 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 1 - 1 = 0

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 13 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 09 بنسبة 81.81% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 02 أي بنسبة 18.18% و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 00 أي بنسبة 00% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 17.400 هي أكبر من قيمتها المجدولة 3.841 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 01 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 81.81%.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 81.81% من المبحوثين يؤكدون على استفادتهم من البيانات والمعلومات والخدمات عبر الوسائط التكنولوجية الحديثة كالتطبيقات الإلكترونية، وسائط التواصل الاجتماعي، المواقع الإلكترونية، رمز الاستجابة السريعة QR... الخ لدى مشاركتهم في مختلف البطولات والمنافسات الرياضية التي تنظمها الرابطات الرياضية لولاية المسيلة وهذا دليل على أن هناك توجه من طرف مسيري البطولات المنظمة نحو رقمنة طريقة التواصل مع الفرق والنادي الرياضية المشاركة وبالتالي فسرعة وصول المعلومة لهم تكون مثالية مما ينتج عنه رفع في مستوى فعالية التنظيم وتحقيق البطولات والمنافسات الرياضية لأهدافها المعلن عنها، هذا ما يسمح بتكوين صورة ذهنية ممتازة لدى الفرق والرياضيين المشاركين نحو طريقة وجودة إدارتهم لمختلف الفعاليات الرياضية المنظمة كي تضمن استمرارهم بطريقة دورية في المشاركة مع استقطاب فرق ونوادي رياضية أخرى.

العبارة 14: تضعون استراتيجية تسويقية للبطولات والمنافسات الرياضية عبر كافة الوسائط التكنولوجية الحديثة (منصات رقمية، مواقع التواصل الاجتماعي...الخ) للمساهمة في الترويج لمنتجاتها وخدماتها
الجدول رقم (61): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 14 المحور 03.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المجدولة	المحسوبة			
لا	00	% 00	3.841	18.800	0.001	01	دال
نوعا ما	01	% 09.09					
نعم	10	% 90.90					
المجموع	11	% 100					

قيمة chi-square الجدولية: 3.84 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 1 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها 1-2=1

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26
من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 14 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 10 بنسبة 90.90% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 00 بنسبة 00% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة الأكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 18.800 وهي أكبر من قيمتها المجدولة 3.841 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 01 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 90.90%.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 90.90 % من المبحوثين يؤكدون على وضعهم

لاستراتيجية تسويقية للبطولات والمنافسات الرياضية عبر كافة الوسائط التكنولوجية الحديثة (منصات رقمية، مواقع التواصل الاجتماعي...الخ) للمساهمة في الترويج لمنتجاتها وخدماتها، فالنشاط التسويقي والترويجي كوظيفة إدارية يشمل التخطيط واختيار أحسن الوسائل والأساليب الترويجية والإعلانية المناسبة للأهداف التي وضعها مسيرو الرابطة الرياضية أثناء قيامهم بعملية تنظيم وإدارة المنافسات الرياضية، لذا كان من الواجب استخدام الوسائل التكنولوجية الحديثة لنشر الرسائل الإشهارية والقيام بالحملات الترويجية للبطولات والمنافسات الرياضية المنظمة، لأنها الأنسب للتعريف بالخدمات التي تتولد منها من خلال ذكر مزاياها وخصائصها ومكان وجودها وكيفية الحصول عليها وهذا من أجل تحسين الصورة الذهنية للمؤسسة عند جمهورها وهو ما ينتج عنه استقطاب الفرق والنوادي الرياضية للمشاركة في نشاطاتها المنظمة.

العبارة 15: تستخدمون تقنية الدفع الإلكتروني لتسهيل حصول الجمهور على خدمات ومنتجات البطولات والمنافسات التي تديرونها كمشراء التذاكر، الحصول على مختلف الخدمات المقدمة... الخ
الجدول رقم (62): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 15 المحور 03.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المجدولة	المحسوبة			
لا	10	90.90 %	3.841	18.800	0.001	01	دال
نوعا ما	01	09.09 %					
نعم	00	00 %					
المجموع	11	100 %					

قيمة chi-square الجدولية: 3.84 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 1 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها -1 = 1-2 = 1



المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26 من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 15 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 00 بنسبة 00% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.90 % و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 10 أي بنسبة 90.90% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 18.800 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 01 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: لا بنسبة 90.90 %.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 90.90 % من المبحوثين يؤكدون على عدم استخدامهم لتقنية الدفع الإلكتروني لتسهيل حصول الجمهور على خدمات ومنتجات البطولات والمنافسات التي يديرونها كمشراء التذاكر، الحصول على مختلف الخدمات المقدمة، وهذا دليل أن الدفع نحو رقمنة العمليات الإدارية والتنظيمية وكذا استخدام التكنولوجيا الحديثة لدى إدارة مختلف البطولات الرياضية عملية تواجه العديد من التحديات والصعوبات التي وجب العمل على تذليلها حتى تكتمل عملية عصنة العمل الإداري للرابطات الرياضية بولاية المسيلة بشكل خاص وفي الجزائر بشكل عام، هذا ما تتفق عليه نتائج دراسة "عبان عبد القادر، 2016" والتي توصلت إلى أن هناك العديد من التحديات التي تواجهها الإدارة الإلكترونية في الجزائر حتى تساهم في عصنة الإدارة التقليدية والتي تشمل نقص الإجراءات والاستراتيجيات الإدارية، وانخفاض وعي المواطنين بالتكنولوجيا الحديثة، والتحديات التقنية والتي تخص عدم توفر الأجهزة التكنولوجية بالشكل اليسير الذي من شأنه المساهمة في توفير جو وبناء بنية تحتية للإدارة الإلكترونية.

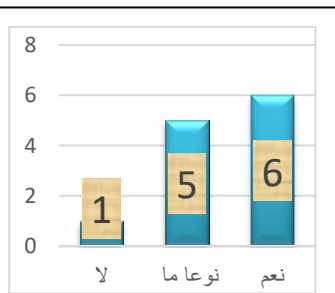
العبارة 16: تحددون المواقع الجغرافية لمكان إجراء البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة إلكترونياً عبر تطبيق GPS لتسهيل الوصول إليها من طرف المشاركين فيها من نوادي، حكام، جمهور... الخ
الجدول رقم (63): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 16 المحور 03.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المجدولة	المحسوبة			
لا	01	09.09%	5.991	14.000	0.001	02	دال
نوعاً ما	05	45.45%					
نعم	06	54.54%					
المجموع	11	100%					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتماداً على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 16 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 06 بنسبة 54.54% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعاً ما بقيم مشاهدة 05 أي بنسبة 45.45% و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكراراً قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 14.000 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 02 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكراراً: نعم بنسبة 54.54%.



الشكل (58) أعمدة بيانية
توضح تكرار إجابات العينة

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 54.54% من المبحوثين يؤكدون على أنهم يحددون المواقع الجغرافية لمكان إجراء البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة إلكترونياً عبر تطبيق GPS لتسهيل الوصول إليها من طرف المشاركين فيها من نوادي وحكام وجمهور، فاستخدام الهيئة المنظمة للبطولات والمنافسات الرياضية لنظام ملاحه عبر الأقمار الصناعية يساهم في توفير معلومات دقيقة حول أماكن وجود المنشآت والمركبات الرياضية الحاضنة لها، بالإضافة إلى سهولة تحديد مختلف المراقدين والفنادق التي يبيت فيها الرياضيون وكذا الفرق والنوادي، هذا ما يسمح بتخطيط أفضل الطرق وأكثرها اقتصاداً للوقت والجهد سواء لدى ذهابهم للمشاركة في المنافسات المبرمجة أو حينما يعودون لأماكن إقامتهم مما ينتج عنه احترام مواقيت المنافسات المبرمجة من جهة وراحة الوفود المشاركة والجمهور من جهة أخرى.

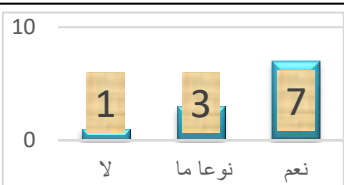
العبارة 17: تشركون مختلف فعاليات المجتمع المدني (جمعيات ثقافية، جمعيات الأحياء، المتطوعون) للمساهمة في إدارة وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة من طرفكم
الجدول رقم (64): يمثل نتائج إجابة أفراد العينة على العبارة رقم 17 المحور 03.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا ² "كاي تربيع" chi-square		sig	درجة الحرية	الاستنتاج الإحصائي
			المحسوبة	المجدولة			
لا	01	%09.09	15.105	5.991	0.001	02	دال
نوعا ما	03	% 27.27					
نعم	07	% 63.63					
المجموع	11	% 100					

قيمة chi-square الجدولية: 5.99 عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة الحرية 2 / درجة الحرية = عدد البدائل المجاب عليها - 1 = 3 - 1 = 2

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على إجابات عدد أفراد العينة ومخرجات برنامج spss إصدار 26

من خلال الجدول أعلاه نجد أن إجابات أفراد العينة حول العبارة 17 كانت لصالح نعم بقيم مشاهدة 07 بنسبة 63.63% بينما كانت إجاباتهم لصالح نوعا ما بقيم مشاهدة 03 أي بنسبة 27.27% و الإجابة على لا بقيم مشاهدة 01 أي بنسبة 09.09% و للتأكد أكثر من النتيجة أعلاه و الدلالة الإحصائية لاتجاهات أفراد العينة لصالح القيمة أكثر تكرارا قمنا باستخدام اختبار كاي تربيع كا² حيث كانت نتيجة كا² المحسوبة 15.105 هي أكبر من قيمتها المجدولة 5,991 عند مستوى الدلالة 0.05 و بدرجة حرية 02 وهذا ما جعلنا نرفض الفرض الصفري و نقبل



الشكل رقم (59) أعمدة بيانية
توضح تكرار إجابات العينة على
العبارة 17 المحور 03

الفرض البديل القائل بوجود علاقة بين المتغيرين كما أن قيمة sig قدرت ب 0.001 وهي أقل من مستوى الدلالة 0.05 أي توجد دلالة إحصائية لصالح القيمة الأكثر تكرارا: نعم بنسبة 63.63%.

الاستنتاج: نستنتج مما سبق أن نسبة 63.63% من المبحوثين يؤكدون على إشراكهم لمختلف فعاليات المجتمع المدني (جمعيات ثقافية، جمعيات الأحياء، المتطوعون) حتى يساهموا في إدارة وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة من طرفهم، فلنجاح تنظيم المنافسات الرياضية وجب التركيز على مدخلية العمل الجماعي والتشاركي بين جميع الجهات والتنظيمات التي يمكنها تقديم الإضافة اللازمة والابتعاد عن كل أشكال التسيير الفردي، يؤكد ما سبق لنا ذكره " بن يحي إبراهيم ، 2018" في دراسته أين توصل إلى أن لنجاح تنظيم المنافسات الرياضية وجب وضع إجراءات تنظيمية من بدايتها إلى نهايتها مع التأكيد على ضرورة إشراك جميع الشركاء كرجال الأمن والحماية المدنية والصحة، كما أشار الباحث " نحاوة لونيس، 2017" لذلك حينما أوصى بضرورة خلق جسور التفاعل المعرفي بين جميع الهيئات والمؤسسات الاجتماعية

الداخلية في إدارة وتنظيم المنافسات الرياضية من أجل تقليص الفجوة بين ما المراد إنجازه وما تم إنجازه فعلا، إن اشتراك مختلف فعاليات المجتمع المدني وكذا المصالح الأمنية والطبية الاستشفائية في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بمعية الرابطة الرياضية يؤدي لا محالة لتحقيق أهدافها وبفعالية وجودة كبيرتين.

5-4- مناقشة النتائج على ضوء فرضيات الدراسة:

المحور الأول: الرؤية الاستراتيجية للدولة الجزائرية في المجال الرياضي تشجع على استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة
نتائج اتجاهات أفراد العينة في إجاباتهم على عبارات المحور الأول
جدول رقم (65) يبين ملخص تحليل عبارات المحور الأول

رقم	العبارات	البديل الأكثر تكرارا	النسبة المئوية	نتيجة دلالة كا2		
				محسوبة	مجدولة	دلالة
01	المنظومة القانونية الجزائرية تشجع على استضافة مختلف البطولات والمنافسات الرياضية	نعم	72.72 %	16.300	5.991	دال
02	تتوافق المنظومة القانونية الرياضية الجزائرية مع القوانين الرياضية للهيئات الرياضية الدولية	نعم	54.54 %	14.000	5.991	دال
03	تستجيب النصوص التشريعية والتنظيمية لكافة متطلبات إدارة البطولات والمنافسات الرياضية	نعم	63.63 %	15.105	5.991	دال
04	توجد مراسيم مشتركة مع مختلف الوزارات لتسهيل تنظيم البطولات والمنافسات الرياضية	نعم	54.54 %	14.000	5.991	دال
05	هناك نصوص قانونية تنظم المعاملات المالية ضمن رعاية البطولات والمنافسات الرياضية	نعم	72.72 %	16.300	5.991	دال

06	هناك نصوص قانونية تشجع القطاع الخاص على المشاركة في تنظيم البطولات والمنافسات الرياضية	لا	54.54 %	14.000	5.991	دال
07	هناك إرادة سياسة واضحة نحو تفعيل الحركة الرياضية على المستوى الوطني والدولي	نعم	72.72 %	16.300	5.991	دال
08	تملك الجزائر رؤية إستراتيجية نحو استضافة مختلف البطولات والمنافسات الرياضية الدولية	نعم	81.81 %	17.400	5.991	دال
09	هناك خطط إستراتيجية تشمل مختلف قطاعات الدولة لتشجيع إقامة البطولات والمنافسات الرياضية	نعم	63.63 %	15.105	5.991	دال
10	هناك جهود للدولة الجزائرية في ترقية القطاع التكنولوجي الموجه لإدارة البطولات والمنافسات الرياضية	نعم	81.81 %	17.400	3.841	دال
11	توجد مشاريع من أجل تطوير البنية التحتية الحاملة للتكنولوجيا المستخدمة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية	نعم	72.72 %	16.300	5.991	دال
12	هناك خطط لبناء وتنويع خارطة الهياكل والمنشآت الرياضية على المستوى الوطني	نعم	90.90 %	18.800	3.841	دال
13	تعمل الدولة على تبني الأنظمة التكنولوجية الحديثة المستخدمة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية	نعم	63.63 %	15.105	5.991	دال
14	هناك متابعة من طرف الدولة للمنشآت الرياضية طور الإنجاز بتجهيزها بأحدث التكنولوجيات المستخدمة في المجال الرياضي	نعم	72.72 %	16.300	5.991	دال

15	هناك توجيهات نحو تسهيل الإجراءات الإدارية الخاصة بتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية	نعم	81.81 %	17.400	5.991	دال
16	تقوم المصالح المركزية بتزويدكم بالبيانات والمعلومات اللازمة عن مستوى جاهزية وصلاحية التكنولوجيا المستخدمة لإدارة البطولات والمنافسات الرياضية	نعم	54.54 %	14.000	5.991	دال
17	هناك تعاون من مختلف الهيئات الإدارية لإنجاح تنظيم البطولات والمنافسات الرياضية	نعم	81.81 %	17.400	5.991	دال

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على اجابات العينة ومخرجات برنامج V26 SPSS

التعليق على الجدول:

من خلال الجدول أعلاه نجد أن جل عبارات المحور الأول دالة إحصائيا لصالح الإجابة الأكثر تكرارا (نعم) عند مستوى الدلالة 0.05 كما أن قيمة χ^2 المحسوبة أكبر من الجدولة وهذا ما قادنا لرفض الفرضية الصفرية وقبول الفرضية البديلة والتي تثبت بأن هنالك علاقة بين متغيري استخدام التكنولوجيات الحديثة لدى إدارة البطولات والمنافسات الرياضية ووجود رؤية استراتيجية للدولة الجزائرية تشجع على ذلك حيث أن نسبة كبيرة (72%) من المبحوثين يعتقدون بأن المشرع الجزائري قد وضع القوانين والتشريعات واللوائح التي تسمح باستضافة وتنظيم مختلف البطولات والمنافسات الرياضية، ووفق هذا المنطلق فعند إدارة هذه الفعاليات لن تجد الجهة المنظمة الممثلة في الرابطة الرياضية أي تحديات قانونية أو تشريعية تعرقل أداء مهامها كما أن المنظومة القانونية التي تنظم وتضبط ميدان الرياضة في الجزائر تتوافق مع نظيرتها التي تصدرها مختلف الهيئات الدولية كالفيفا اللجنة الأولمبية الدولية، الاتحادات الدولية لمختلف الأنشطة الرياضية وهذا ما سيجنب الاتحادات الوطنية في الجزائر العقوبات المتمثلة في إقصاء واستبعاد مختلف المنتخبات الوطنية والفرق الرياضية من المشاركة في البطولات الدولية فمختلف هذه الهيئات الدولية تشترط توافق منظوماتها القانونية التي تصدرها مع مختلف المنظومات القانونية المحلية للدول وفي حالة حدوث العكس تقوم بمعاينة الاتحادية التي لا تلتزم بالمعايير التي حددتها، من هنا نستطيع القول بأن المشرع الجزائري وفق رأي نسبة معتبرة (54.54%) من أفراد العينة المبحوثة قد اجتهد في إحداث وإصدار مختلف التحيينات الواجب فعلها على القوانين المنظمة لسير الاتحادات والرابطة الرياضية لتجنيبها الصدام القانوني مع هاته الهيئات

الدولية والتي في كثير من الأحيان تكون سلطتها أقوى من سلطة الدول بالإضافة إلى أن النصوص التشريعية والتنظيمية التي تدير تنظيم وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية الوطنية تستجيب لكافة متطلبات هذا التنظيم، تماشيا مع ما تم ذكره ومع رأي أغلبية المبحوثين نقول بأن التشريع الرياضي في الجزائر ثري ومتكامل ويحتوي على السند القانوني الكافي لإدارة وتنظيم مختلف البطولات والمنافسات الرياضية دون حدوث أي مشاكل أو معوقات قانونية يمكنها أن تهدد نجاح هذا التنظيم كما له القدرة الكافية لحلحلة كل المنازعات التي قد تحدث قبل أو أثناء أو بعد إجراء المنافسات الرياضية سواء بتدخل القوانين الداخلية المؤطرة لها أو رفع المنازعات لمستوى محكمة التحكيم الرياضي لذا يمكننا القول أن هناك جهودا حقيقية تبذل من طرف المشرع الجزائري حتى تستجيب المنظومة القانونية الجزائرية لكافة متطلبات إدارة البطولات والمنافسات الرياضية مع ضرورة التأكيد على وجود بعض النقائص التي وجب استدراكها كغياب النصوص التطبيقية لقانون 05-13 المتعلق بتنظيم الأنشطة البدنية والرياضية وتطويرها وهذا ما تؤكدته دراسة " مسكين عبد القادر، 2017" التي أكدت بأن المشرع الجزائري ليس في معزل عن الأحداث والتطورات الحديثة التي عرفتتها الحركة الرياضية وقد أصدر في ذلك عدة نصوص تشريعية وتنظيمية أهمها قانون 05-13 المتعلق بتنظيم الأنشطة البدنية والرياضية وتطويرها ورغم هذه المحاولات إلا أنها بطيئة ومحتشمة، كما أشارت الدراسة إلى أن النص القانوني الجزائري غير كامل وغير مثالي، ويلتزم فقط بالمنافسات الرياضية في البيئات التقليدية ولا يستجيب للبيئة العصرية والحديثة بما تحتويه من تطورات تكنولوجية وقانونية خاصة مع غياب النصوص التطبيقية المتعلقة بقانون 05-13، فبعض المسائل مازلت خاضعة لمراسيم تنفيذية ونصوص تطبيقية صادرة في ثمانينيات القرن الماضي وأصبحت عاجزة عن مواكبة التطورات التي تعرفها الحركة الرياضية بالجزائر، كما أن دراسة " عويسي إيمان، 2022" قد توصلت إلى غياب النصوص القانونية الخاصة بالمسؤولية المدنية في المجال الرياضي بحكم أن الأصل في المسؤولية الملقاة على عاتق منظم المنافسات الرياضية هي مسؤولية عقدية تستمد أساسها من القانون المدني نظرا لعدم معالجة قانون الرياضة لموضوع المسؤولية المدنية في المجال الرياضي واكتفى بإلزام التأمين للرياضيين أو للمنشآت الرياضية خاصة ونحن نعلم بأن تعويض الضحية لدى تنظيم وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية لا يستند دوما على قواعد القانون المدني وإنما يمتد ليشمل القوانين الخاصة كقانون العمل وقانون المرور .

بقي أن نشير إلى أن هذا البعد الرئيسي المتعلق بالجانب التشريعي والقانوني للمنظومة القانونية بالجزائر يعاني من بعض القصور يلاحظ في الجمعيات الرياضية ذات الطابع الهواوي فقط، فالشركات التجارية

وبالأخص الرياضية منها خصها المشرع الجزائري بكافة الإصدارات والتحيينات الضرورية لكي تستجيب لكافة متطلبات أداء مهامها المنوطة بها، فحسب (حزام حورية، 2022) تم إصدار سلسلة متتالية من النصوص القانونية، حيث ظهرت بواكر التشريع الإلكتروني لدى المشرع الجزائري من خلال إصداره للمرسوم التنفيذي رقم 98-257 المؤرخ في 25/08/1998 والذي يضبط شروط وكيفيات استخدام الإنترنت واستغلالها وصولاً للمرسوم الرئاسي رقم 21-439 المؤرخ في 7 نوفمبر سنة 2021، الذي تضمن إعادة تنظيم الهيئة الوطنية للوقاية من الجرائم المتصلة بتكنولوجيات الإعلام والاتصال ومكافحتها، وهذا باستحداث جهاز خاص يدعى بمديرية المراقبة واليقظة الإلكترونية التي أنيط بها مهمة تنفيذ عمليات المراقبة الوقائية للاتصالات الإلكترونية من أجل الكشف عن الجرائم المتصلة بتكنولوجيات الإعلام والاتصال، وذلك بناء على إذن مكتوب من السلطة القضائية وتحت مراقبتها طبقاً للتشريع الساري المفعول لهذا يتضح لنا أن اهتمام المشرع الجزائري منصب في السعي لتوفير التغطية القانونية اللازمة للمعاملات الإلكترونية التي تتسم بالطابع اللامادي انطلاقاً من لحظة تكوينها ووصولاً لمرحلة المنازعة فيها، تجدر الإشارة إلى أن قانون 13-05 في المادة 39 من بابه الثاني المتعلق بالأنشطة البدنية والرياضية وفي فصله الخامس الذي تطرق لرياضة المنافسة حدد وبشكل واضح وجلي بأن الاتحاديات الرياضية الوطنية هي من تنظم رياضة المنافسة وتقوم بتنشيطها ومن هنا فعلى مستوى الولايات فالأمر يكون موكلاً حصراً للرابطات الرياضية للقيام بمهمة إدارة وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية الرسمية وهذا ما أشار إليه " مسكين عبد القادر، 2017" حين توصل إلى أن الاتحاديات الرياضية هي الجهة المخول لها حصراً تنظيم التظاهرات والمنافسات الرياضية، أي أنه لا سبيل قانوني للقطاع الخاص في الجزائر في إدارتها وتنظيمها، بل وبحكم أن قطاع الرياضة يعتبر من القطاعات النادرة التي تشارك فيها السلطات العمومية مع الأشخاص بصفة متلاحمة من أجل تنظيمه وترقيته فالإتحاديات الرياضية تستند على مراسيم مشتركة مع مختلف الوزارات لتسهيل تنظيم البطولات والمنافسات الرياضية لذا نستطيع القول بأن مجال إدارة التظاهرات الرياضية في الجزائر أخذ بعين الاعتبار لدى المصالح المركزية للدولة وفي كثير من الأحيان يكون هناك تنسيق بين هذه المصالح لضمان تنظيمها بكفاءة وفعالية حتى تحقق الأهداف المرجوة منها خاصة وأنها تأخذ تفويضاً من الوزير المكلف بالرياضة لكي تنظم المنافسات الرياضية وبناء على هذا التفويض تأخذ من مختلف مصالح الدولة مساعدات بشرية وتقنية ومالية، هذه المساعدات المالية أطرها قانون 13-05 في بابه الثامن المعنون بالتمويل حيث تطرق وبشكل مفصل لآلياته في المواد 164-165-166-168- فالمادة 164 أسندت

للرابطات الرياضية وحسب طبيعة المنافسات حق تسويق الإشهار وكذا ملكية كل الحقوق الأخرى الناجمة عن العروض والمنافسات الرياضية، مع السماح للمتعاملين الخواص رعاية هذه المنافسات وهذا في المادة 165، في حين تطرقت المادة 166 لكيفية توزيع أقساط الأرباح الناتجة عن عقود الرعاية والتمويل، لتؤكد المادة 168 على أن فضاءات الإشهار الموجودة داخل المنشآت الرياضية يسند تسويقها إلى الاتحاديات الرياضية الوطنية والرابطات الرياضية والنوادي وكل هذا حسب كفاءات تعاقدية بين الأطراف المعنية.

فما سبق يمكننا التأكيد ونسبة (72.72%) من رأي المبحوثين على وجود إرادة سياسية واضحة نحو تفعيل الحركة الرياضية على المستويين الوطني والدولي وتتمظهر هذه الإرادة في انخراط الهيئات المركزية للدولة الجزائرية في بناء وتشديد مركبات ومنشآت رياضية ذات مقاييس عالمية مع الحث والعمل على استكمال المشاريع المتوقفة والمتعثرة فمركب ميلود هدي بوهان مثلا تم استكماله وبدأ في استقبال مختلف البطولات والمنافسات الرياضية الدولية والمحلية، مركب الشهيد حملاوي بقسنطينة تم إعادة ترميمه وتجهيزه بالوسائل والأدوات الحديثة حتى يصبح مطابقا لمعايير استضافة المنافسات الدولية هذا من جهة ومن جهة أخرى توجهت الدولة الجزائرية للقيام بعملية إصلاح رياضي وذلك بتوجيه الشركات الاقتصادية والتجارية الكبرى في البلاد نحو الاستحواذ على غالبية أسهم الشركات الرياضية بهدف الرفع من فعالية أدائها وتحسين مردوديتها أي أن للجزائر استراتيجية ورؤية واضحتين نحو استضافة مختلف البطولات والمنافسات الرياضية ونلتمسها في بناء وتهيئة وتجهيز واستكمال مشاريع العديد من المنشآت الرياضية وجعلها تستجيب للمقاييس العالمية ولمتطلبات مختلف الهيئات الرياضية الدولية وهذا من أجل استضافة مختلف التظاهرات والفعاليات الدولية والإقليمية كألعاب البحر الأبيض المتوسط، كأس إفريقيا للمحليين (Chan) وكذا كأس إفريقيا لأقل من 17 سنة، الألعاب العربية، ووضع ملف احتضان كأس إفريقيا 2025 و 2027، كما أن هذا التوجه نحو استضافة مختلف التظاهرات والفعاليات الرياضية لم تنفرد به وزارة الشباب والرياضة فقط بل الظاهر للعيان مؤخرا وجود شراكة استراتيجية بينها وبين وزارة السكن تهدف أساسا إلى الوقوف على نسبة تقدم الأشغال في الملاعب والمركبات الرياضية مع الحث على تسريع عملية بنائها وتجهيزها بمختلف التكنولوجيات الحديثة المستخدمة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية كما وضعت الهيئتين المركزيتين آليات رقابية مشتركة تتمظهر في الزيارات التقديرية للوزيرين المعنيين لمشاريع بناء المنشآت الرياضية وهذا من أجل تسليمها في الآجال المحددة لها خاصة التي عانت من التأخر الكبير في مدة الإنجاز مع التوجه نحو ترقية القطاع التكنولوجي الموجه لإدارة البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة سواء كانت محلية أو

دولية، ففي ألعاب البحر الأبيض المتوسط وكذا كأس إفريقيا للمحليين تم استقطاب أحدث التكنولوجيات التي تستخدم في إدارة البطولات الرياضية من أوروبا خاصة في مجال النقل التلفزيوني واستخدام تقنية الحكم المساعد VAR وذلك بالتعاقد مع الشركة العالمية MEDIA PRO المختصة في هذا المجال، ولم تتوقف الجهود باستقطاب التكنولوجيا الحديثة فقط وإنما تم توطئها واستخدامها بكفاءات جزائرية خالصة والبداية كانت باعتماد التلفزيون الجزائري على الكفاءات المحلية فقط في نقله لنهائي كأس الكونفدرالية الإفريقية لكرة القدم CAF والتي جمعت بين فريق اتحاد العاصمة الجزائري وفريق يونغ أفريكانز التانزاني وهذا ما توصلت إليه دراسة "لمين علوطي، 2008" في أن عصرنا هو عصر اقتصاد المعرفة ولرفع القدرات التنافسية للمؤسسات وجب توطئ التكنولوجيا وإعداد رأس المال البشري والبنية التحتية التكنولوجية، بالإضافة إلى العمل من أجل تطوير البنية التحتية الحاملة للتكنولوجيا المستخدمة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية وهذا بترقية مختلف شبكات الاتصال الحديثة ودمج تكنولوجيا الألياف البصرية في أغلب المركبات والمنشآت الرياضية لتحديث وتحسين سرعة تدفق الانترنت مع تجهيز مختلف المرافق الفنية والتقنية لها بحواسيب حديثة مدمجة بأحدث التطبيقات والبرامج الإلكترونية، ووضع منصات رقمية تسمح للجمهور باقتناء التذاكر وتفعيل خاصية الدفع الإلكتروني مثل ما تؤكدته دراسة "نحاة لونيس، 2017" في أن الأنظمة التكنولوجية الخبرة لها دور هام في زيادة فاعلية المؤسسة الرياضية وذلك بجمع وتسجيل وتشغيل البيانات الإدارية لمتخذي القرار الإداري الرياضي لذا يجب رسم استراتيجية تنظيمية واضحة لدى إدارة المنافسات الرياضية كي تكون مرجعا لتوجيه الجهود المبذولة من طرف المنظمين الفعليين في الوسط الرياضي الجزائري، كما أشارت دراسة "داودي أحمد، 2018" للدور البارز والفعال حين تستخدم الوسائل التكنولوجية الحديثة (حواسيب، انترنت، انترانت... الخ) في كتابة التقارير والقيام بإحصائيات، والحصول على المعلومات التي من شأنها رفع فعالية إدارة البطولات الرياضية.

وفي ذات السياق نجد أن نسبة 81.81 % من المبحوثين يؤكدون على أن هناك تعاون من مختلف الهيئات الإدارية المحلية لإنجاح تنظيم البطولات والمنافسات الرياضية فالرابطات الرياضية على مستوى ولاية المسيلة لا يشكون من وجود أي عراقيل أو معوقات تعوق السير الحسن للبطولات والمنافسات الرياضية التي يديرونها وأن مختلف الهيئات كمصالح الولاية أو البلدية، مؤسسة الأمن الوطني، الحماية المدنية... الخ دائما ما قدمت كل التسهيلات التي تؤدي إلى تنظيم الفعاليات الرياضية بأريحية تامة وأن الهيئات الرياضية المنظمة للمنافسات الرياضية لها كل الصلاحية في تسخير مختلف الهيئات العمومية وهذا ما أكدته دراسة

" بن يحي إبراهيم، 2018" التي توصلت إلى أن نجاح تنظيم المنافسات الرياضية مرتبط بوضع إجراءات تنظيمية من بدايتها إلى نهايتها مع التأكيد على ضرورة إشراك جميع الشركاء كرجال الأمن والحماية المدنية والصحة، أخيرا نتفق فيما ذهب إليه " لمين علوطي، 2008" في دراسته حينما توصل إلى أن تعزيز عملية استيعاب التكنولوجيا واتاحتها للاستخدام يستهدف تحقيق التميز في الأداء الإداري ولذلك وجب التحول نحو الإدارة الرقمية (الإلكترونية) من خلال صياغة الرؤى التي من شأنها أن تعكس استراتيجيات الإعداد لهذا التحول وآليات تنفيذه وأن التحول نحو مجتمع المعلومات الذي يستخدم نتائج ومخرجات التكنولوجيا الحديثة يكون من خلال التفكير الواعي في التقيد بتشريعات الاستخدامات وقوانينها بشكل ينسجم مع المعايير الحضارية للمجتمع الرقمي، في إطار علاقة جديدة تركز على النزاهة والشفافية، تحكم علاقة الفرد والإدارة والمؤسسة والدولة في المجتمع لذا لا ينبغي أن تقتصر برامج التحول إلى المعلوماتية على تطوير المؤسسة فقط بل ينبغي اعتبارها منظومات متكاملة لتطوير بيئة المؤسسة بكافة جوانبها ومكوناتها المادية والبشرية فعند القيام بوظيفة التخطيط وجب الأخذ في الاعتبار وجود كيانات إلكترونية في المؤسسة ومن الضروري أن يركز المخططون على البنية الأساسية المعلوماتية وربطها باحتياجات المؤسسة.

ولاختبار صحة الفرضيات نستخدم الأدوات الإحصائية التالية:

نقوم بحساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري للمحاور كل على حدى لتحديد القيمة التي تتجمع حولها مجموعة قيم البيانات المتحصل عليها ويمكن من خلالها الحكم على بقية قيم المجموعة، بالإضافة إلى حساب قيمة الانحراف المعياري لمجموعة بياناتنا حتى نخبرنا عن مدى تشتت البيانات عن الوسط الحسابي، فكما نعلم كلما زادت قيمة الانحراف المعياري، زاد تشتت البيانات عن الوسط الحسابي، وكلما قلت قيمة الانحراف المعياري، قل تشتت البيانات عن الوسط الحسابي.

كما نستخدم المدى لتحديد طول فئة المجال (مرتفع، متوسط، منخفض) حيث أن: المدى = أعلى درجة (التي تعبر عن قيمة نعم) - أدنى درجة (التي تعبر عن قيمة لا)

$$\text{أي أن المدى} = (3-1) = 2$$

$$\text{حساب النسبة المئوية: } 3 \leftarrow 100\% \quad \text{س} = 2 \div 100 \times 3 = 66.66\%$$

$$2 \leftarrow \text{س}$$

ولحساب درجة دور استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية نقوم بتقسيم قيمة

$$\text{المدى على عدد المستويات أي } 3 \div 2 = 0.66$$

من 02.33 إلى 03	من 01.66 إلى 02.33	من 01 إلى 01.66	مجال المتوسط الحسابي
مرتفع	متوسط	منخفض	درجة الدور
أكثر من 77.66%	من 66.66% إلى 77.66%	أقل من 66.66%	النسبة المئوية

جدول (66) يبين درجة دور استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية

اختبار صحة الفرضية الأولى (المحور 01): الرؤية الاستراتيجية للدولة الجزائرية في المجال الرياضي

تشجع على استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية

الجدول (67) يبين قيم بيانات الفرضية الأولى

المتغيرات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط ضمن المجال	النسبة المئوية	النتيجة
الرؤية الاستراتيجية للدولة الجزائرية في المجال الرياضي تشجع على استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة	2.56	0.79	من 02.33 إلى 03	85.33%	مرتفع
$\%100 \leftarrow 3 \div (100 \times 2.56) = 85.33\%$ $2.56 \leftarrow س$					

بناء على مخرجات الجدول (67) نلاحظ أن قيمة المتوسط الحسابي الإجمالي لإجابات أفراد العينة على عبارات المحور الأول المعنون بهل الرؤية الاستراتيجية للدولة الجزائرية في المجال الرياضي تشجع على استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية؟ قد قدرت ب $x=2.56$ بانحراف معياري بلغ $s=0.79$ ، أي أن قيمة المتوسط الحسابي الإجمالية تقع ضمن المجال المرتفع الذي تقدر قيمته بين (2.33 إلى 3) وهو دليل على أن اتجاهات أفراد العينة إيجابية ويوافقون على أن الرؤية الاستراتيجية للدولة الجزائرية في المجال الرياضي تشجع على استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية وبدرجة مرتفعة تقدر بنسبة 85.33% حسب وجهة نظرهم.

استنتاج:

نقبل الفرضية القائلة بأن الرؤية الاستراتيجية للدولة الجزائرية في المجال الرياضي تشجع على استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة ونعتبرها صحيحة.

5-4-1- مناقشة الفرضية الأولى:

أسفرت دراسة وتحليل بيانات المحور الأول على صحة الفرضية القائلة بأن الرؤية الاستراتيجية للدولة الجزائرية في المجال الرياضي تشجع على استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة ويتمظهر ذلك في إصدار المشرع الجزائري للقوانين والتشريعات واللوائح التي تسمح باستضافة وتنظيم مختلف البطولات والمنافسات الرياضية، ووفق هذا المنطلق فعند إدارة هذه الفعاليات لن تجد الجهة المنظمة الممثلة في الرابطات الرياضية أي تحديات قانونية أو تشريعية تعرقل أداء مهامها كما أن المنظومة القانونية التي تنظم وتضبط ميدان الرياضة في الجزائر تتوافق مع نظيرتها التي تصدرها مختلف الهيئات الدولية وهو ما سيجنبها أي مشاكل في حالة اللجوء إليها من طرف النوادي الرياضية أو الرياضيين المشاركين في مختلف البطولات والمنافسات الرياضية التي تديرها، كما أن هناك خطة استراتيجية واضحة موضوعة من قبل الهيئات المركزية في الدولة تتوجه نحو تفعيل الحركة الرياضية على المستويين الوطني والدولي وتتمظهر هذه الإرادة السياسية في انخراط هذه الهيئات المركزية للدولة الجزائرية في بناء وتشديد مركبات ومنشآت رياضية ذات مقاييس عالمية مع الحث والعمل على استكمال المشاريع المتوقفة والمتعثرة مع القيام بعملية إصلاح رياضي وذلك بتوجيه الشركات الاقتصادية والتجارية الكبرى في البلاد نحو الاستحواذ على غالبية أسهم الشركات الرياضية بهدف الرفع من فعالية أدائها وتحسين مردوديتها وتقليص عمليات هدر الأموال العمومية التي رافقت دخول القطاع الرياضي مجال الاحتراف، بالإضافة إلى تطوير البنية التحتية الحاملة للتكنولوجيا المستخدمة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية وهذا بترقية مختلف شبكات الاتصال الحديثة ودمج تكنولوجيا الألياف البصرية في أغلب المركبات والمنشآت الرياضية لتحديث وتحسين سرعة تدفق الانترنت مع تجهيز مختلف المرافق الفنية والتقنية لها بحواسيب حديثة مدمجة بأحدث التطبيقات والبرامج الإلكترونية، ووضع منصات رقمية تسمح للجمهور باقتناء التذاكر وتفعيل خاصية الدفع الإلكتروني كما أن هناك توجيهات وتسهيلات للهيئات الرياضية المنظمة للمنافسات الرياضية لتسخير مختلف الهيئات العمومية كمصالح الولاية أو البلدية، مؤسسة الأمن الوطني، الحماية المدنية... الخ.

نتائج المحور الثاني: تستجيب إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة لمتطلبات استخدام التكنولوجيات الحديثة.

نتائج اتجاهات أفراد العينة في إجاباتهم على عبارات المحور الثاني
جدول رقم (68) يبين ملخص تحليل عبارات المحور الثاني

رقم	العبارات	البديل الأكثر تكرارا	النسبة المئوية	نتيجة دلالة كا2		
				محسوبة	مجدولة	دلالة
01	الأجهزة المادية الحاملة للتكنولوجيا (أجهزة الحاسوب، الهواتف الذكية، اللوحات الإلكترونية...) تساهم في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية	نعم	% 72.72	16.300	5.991	دال
02	البرمجيات والأنظمة التكنولوجية تساعد في تخطيط وبرمجة وتسيير البطولات والمنافسات الرياضية	نعم	% 81.81	17.400	5.991	دال
03	توفر شبكات الربط والاتصال (انترنت، انترانت، اكسترنانت) بين جميع أقسام ووحدات المؤسسات الرياضية يساهم في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية	نعم	%90.90	18.800	3.841	دال
04	سرعة تدفق الإنترنت يساعد في إنجاز مختلف الوظائف الإدارية لدى إدارة البطولات والمنافسات الرياضية	نعم	% 81.81	17.400	5.991	دال
05	صيانة وتحديث الأجهزة الإلكترونية بشكل دوري يساهم في مسايرة التطورات التكنولوجية التي يشهدها هذا المجال	نعم	%72.72	16.300	5.991	دال
06	تحكم المورد البشري العامل بالمؤسسات الرياضية في استخدام التكنولوجيا الحديثة يساهم في جودة إدارة البطولات والمنافسات الرياضية	نعم	% 63.63	15.105	5,991	دال

07	كفاءة المورد البشري في التعامل مع التكنولوجيا الحديثة تساعد في خلق طرق وآليات جديدة ومبتكرة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية	نعم	81.81%	17.400	5,991	دال
08	امتلاك المورد البشري العامل في المؤسسة الرياضية للكفاءة اللازمة يجنبها أضرار استخدام التكنولوجيات الحديثة لدى إدارة البطولات والمنافسات الرياضية	نعم	90.90%	18.800	3.841	دال
09	امتلاك العاملين بالمؤسسات الرياضية لاتجاهات إيجابية نحو تطبيق واستخدام التكنولوجيا الحديثة يساهم في نجاح البطولات والمنافسات الرياضية	نعم	63.63%	15.105	5,991	دال
10	برمجة دورات تكوينية وتدريبية داخلية وخارجية لرفع مستوى الموارد البشرية في مجال استخدام التكنولوجيات الحديثة يساعد في نجاح البطولات والمنافسات الرياضية	نعم	72.72%	16.300	5,991	دال
11	تخصيص مبالغ مالية لتمويل عمليات شراء واستقطاب التطبيقات والبرامج الإلكترونية المستخدمة يساعد في نجاح البطولات والمنافسات الرياضية	نعم	90.90%	18.800	3.841	دال
12	تساهم دراسات الجدوى الاقتصادية والمالية قبل استخدام التكنولوجيا الحديثة في تأكيد فوائدها على المدى البعيد حين إدارة البطولات والمنافسات الرياضية	نعم	54.54%	14.000	5,991	دال
13	توفر المؤسسة الرياضية على موقع إلكتروني تنشر فيه مختلف الأحداث الخاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية يساهم في إدارتها بكفاءة وفعالية	نعم	81.81%	17.400	5,991	دال

14	امتلاك الفرق والنوادي المنخرطة على مستوى الرابطة الرياضية لبريد إلكتروني يساهم في مراسلتها وإعلامها بكل الإجراءات التنظيمية والإدارية للبطولات والمنافسات الرياضية المشاركة فيها	نعم	72.72 %	16.300	5,991	دال
15	امتلاك الرابطة الرياضية لصفحات رسمية موثقة باسمها على مواقع التواصل الاجتماعي يساعد على نشر كل ما يخص البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة	نعم	81.81 %	17.400	5,991	دال
16	توفر الرابطة الرياضية على برمجيات إلكترونية يساعد في تخطيط وبرمجة وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية	نعم	81.81 %	17.400	5,991	دال
17	توفر المنشآت الحاضنة للمنافسات الرياضية على المتطلبات التقنية والتكنولوجية اللازمة لاحتضان وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية يساهم في إدارتها بجودة وفعالية	نعم	81.81 %	17.400	5,991	دال

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على اجابات العينة ومخرجات برنامج SPSS V26

التعليق على الجدول:

من خلال الجدول السابق (68) نجد أن جل عبارات المحور الثاني دالة إحصائيا لصالح الإجابة الأكثر تكرارا (نعم) عند مستوى الدلالة 0.05 كما أن قيمة كا² المحسوبة أكبر من الجدولة وهذا ما قادنا لرفض الفرضية الصفرية وقبول الفرضية البديلة والتي تثبت بأن هنالك استجابة لإدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة على متطلبات استخدام التكنولوجيات الحديثة حيث أن نسبة كبيرة (72%) من المبحوثين يؤكدون على أن الأجهزة المادية الحاملة للتكنولوجيا (أجهزة الحاسوب، الهواتف الذكية، اللوحات الإلكترونية...) تساهم في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية، فاستخدام هاته الوسائل التكنولوجية الحديثة له دور بارز في كتابة التقارير وكذا القيام بإحصائيات والحصول على معلومات كما أن تجهيز المنشآت الرياضية بأفضل الوسائل التي تواكب تكنولوجيا عصرنا يساهم في رفع مستوى عملية التنظيم وتحسين الأداء، مع ضرورة الإشارة إلى أن هاته البنى التحتية الحاملة للتكنولوجيا يجب أن تدمج فيها البرمجيات

والأنظمة التكنولوجية الحديثة التي تساعد في تخطيط وبرمجة وتسيير البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة وهذا ما يتفق عليه المبحوثين بنسبة 81.81 % حيث أكدوا على أن البرمجيات والأنظمة التكنولوجية تساعد في تخطيط وبرمجة وتسيير البطولات والمنافسات الرياضية فدمج هذه المدخلات الأساسية له دور بارز في تحقيق أهداف هذه الفعاليات الرياضية فعلى سبيل المثال استخدام البوابات الإلكترونية لدى مداخل المنشآت والمركبات الرياضية و تفعيل عملية شراء التذاكر عبر المنصات الرقمية وتوفير برامج حماية المعلومات الوطنية والشخصية مع صون الأرشيف الإلكتروني كلها عناصر أساسية وهامة جدا لرفع فعالية تنظيم وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية وهو ما أكدته " منجحي مخلوف، النذير بوصلاح، عبد الوهاب زواوي، 2021" في دراستهم، كما أن هذه البرامج والتطبيقات الإلكترونية تحسن الأداء بشكل كبير وتعطي له خاصية الأتمتة لدى قيام المسيرين بإجراء مختلف العمليات كوضع رزنامة اللقاءات المبرمجة والقيام بالقرعة بين الفرق والرياضيين المشاركين، توزيع الوفود على الفنادق والمراقد المخصصة لهم .. الخ، بالإضافة إلى أن توفر شبكات الربط والاتصال (انترنت، انترانت، اكسترانت) بين جميع أقسام ووحدات المؤسسات الرياضية يساهم في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بكفاءة وفعالية، فمن أهم متطلبات إدارة هذه الفعاليات الرياضية ضرورة توفر شبكة اتصال حديثة ومتطورة تساهم بدرجة كبيرة في تحسين أداء الأعمال وترفع من نسبة فعالية اتخاذ القرار بسبب اختصارها للكثير من الجهد والوقت وكما أنها قادرة على تأمين عملية التواصل ونقل المعلومات بين المؤسسات الرياضية عند توفرها والاعتماد عليها، ولا يجب الوقوف عند توفر شبكات الاتصال الحديثة فقط من أجل رفع فعالية تنظيم البطولات الرياضية وإنما وجب العمل على توفير سرعة تدفق للإنترنت حيث أن سرعة تدفق الإنترنت تساعد في إنجاز مختلف الوظائف الإدارية لدى إدارة البطولات والمنافسات الرياضية ويرجع هذا للانسيابية الكبيرة التي توجد بها هذه السرعة في نقل مختلف البيانات والمعلومات والقرارات بمختلف أنواعها بين مختلف المصالح والهيئات الساهرة على التنظيم، كما أن سرعة تدفق الانترنت تمنح اللجان المنظمة كل الأريحية في العمل خاصة لدى نقل المباريات والمنازلات على المباشر وأخذ التصريحات الصحفية الآنية وتسيير ونقل الندوات الصحفية التي تعقد قبل وبعد إجراء البطولات والمنافسات الرياضية.

وتأسيسا على ما تم ذكره نجد أن نسبة 72.72 % من المبحوثين يؤكدون على عدم الاكتفاء بجلب واستقطاب وتوفير البنى التحتية الحاملة للتكنولوجيا والوسائل والأدوات الإلكترونية فقط بل ينبغي عليها تسطير برنامج بشكل دوري يستهدف صيانتها وتحديثها بصفة مستمرة حتى تستطيع مواكبة كل التحديثات التكنولوجية

المتسارعة التي تحدث في عالمنا، وتبعاً لذلك تحافظ على أعلى جاهزية تكنولوجية لتنظيم الفعاليات الرياضية بجودة عالية، مع وضعها تحت يد مورد بشري مؤهل لأنه الفاعل الرئيسي والأساسي في وضع التكنولوجيات الحديثة المستخدمة موضع التشغيل الفعلي ويشمل تحكم المورد البشري عملية استغلال الأنظمة والبرامج والتطبيقات الإلكترونية المختلفة وكذا كفاءته في حماية البيانات والمعلومات، ويبقى وجود المستوى العلمي للمسير الرياضي ضرورياً من أجل التسيير الفعال للمنشآت والمؤسسات الرياضية خاصة وأنه يعتبر عاملاً رئيسياً في نجاح تنظيم المنافسات الرياضية لذا وجب تطوير وترقية أدائه من خلال التكوين المستمر وهو ما تؤكدته دراسة " بن يحيى إبراهيم، 2018"، كما أن كفاءة المورد البشري في التعامل مع التكنولوجيا الحديثة تساعد في خلق طرق وآليات جديدة ومبتكرة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية، فالإمكانيات البشرية تساهم وبشكل أساسي في نجاح عملية تنظيم وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية لذا ينبغي حسب "لمين علوطي، 2008" أن يركز المستعمل للتكنولوجيا الحديثة على الهدف الرئيسي الذي استخدمت من أجله باعتبارها أداة ممكنة لإحداث التطوير والتحسين وتحقيق أهداف المؤسسة، فمن الخطأ اعتبار استخدام التكنولوجيا غاية بحد ذاتها بل هي وسيلة فعالة تعطي إمكانية تنفيذ طرق وآليات جديدة ومبتكرة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية مما يجعل تنظيمها يتصف بالتميز، وجدير بالذكر أن استخدام التكنولوجيا كما له فوائد كبيرة له سلبيات خطيرة لا يمكن تجاوزها وتخطيها إلا بامتلاك المؤسسة الرياضية للمورد البشري الكفاء والواعي بها خاصة فيما يتعلق بالأضرار التي تقع عليه بحد ذاته كآلام الظهر والرقبة، إجهاد العين، خطر السمّة بالإضافة إلى الأضرار التقنية كتخريب البرامج والأنظمة الرقمية أو تعطيل الأدوات والوسائل التكنولوجية والأضرار الأمنية المتعلقة بخصوصية البيانات والمعلومات وكيفيات حمايتها ناهيك عن تجنب إدارة البطولات والمنافسات الرياضية للهجمات السيبرانية التي تستهدف غالباً بيانات بطاقات الدفع الإلكترونية لجل المشتركين في الفعاليات الرياضية من فرق رياضية أو الجماهير المتمتعة بالخدمات المقدمة.

إن اتخاذ المنحى نحو المضي قدماً في استخدام وتطبيق التكنولوجيات الحديثة لتنظيم وإدارة المنافسات الرياضية ناجحة مشروط حسب نسبة 63.63% من المبحوثين بانخراط وتقبل المورد البشري العامل بالمؤسسات الرياضية لاستخدامها في إدارة مختلف الفعاليات الرياضية التي يديرها أي امتلاكه لاتجاهات إيجابية نحوها، فنحن نعيش عصر التحول الرقمي الذي أسس لتبني نظم تكنولوجية حديثة تحدث تغييراً جذرياً في أساليب العمل الإداري لاسيما فيما يخص تقسيم المهام والأدوار الوظيفية على مستوى الهياكل

التنظيمية وزيادة سرعة وفعاليات الخدمات المقدمة أثناء إدارة مختلف البطولات الرياضية وخفض مظاهر الفساد الذي يخلقها التسيير الكلاسيكي البيروقراطي القائم على الوثائق والمستندات الورقية، مع التشديد على ضرورة تخصيص مبالغ مالية كافية لتمويل عمليات شراء واستقطاب البنى التحتية الحاملة للتكنولوجيا مع تزويدها بالتطبيقات والبرامج الإلكترونية الحديثة بالإضافة إلى تمويل الدورات تكوينية والتدريبية داخلية كانت أم خارجية وهذا لرفع مستوى الموارد البشرية في مجال استخدام التكنولوجيات الحديثة فتزويد العمال والموظفين ببرامج تكوينية وتدريبية الكترونية يساعدهم على اكتساب مهارات عالية لربح الوقت والجهد وتحري الدقة في المعلومات وكذا تسريع عملية الاتصال بينهم، مما ينتج عنه إدارة وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية ناجحة ومتميزة.

لكن قبل الشروع في كل ما سبق ذكره من توفير للمتطلبات المادية والفنية والمالية وجبت الإشارة إلى ضرورة القيام بدراسات جدوى اقتصادية ومالية قبل استخدام وتطبيق التكنولوجيا الحديثة حين إدارة البطولات والمنافسات الرياضية حتى يتم التأكد من فوائدها على المدى البعيد ، أي على المسيرين الرياضيين القيام بدراسات مالية واقتصادية قبلية للتأكد من جدوى احتضان وتنظيم مختلف الفعاليات الرياضية وإدارتها إلكترونيا ، ففي كثير من الأحيان تغيب مثل هذه الدراسات المالية الدقيقة ثم تظهر العديد من النقائص والتحديات أثناء إجراء البطولات الرياضية مما يؤثر سلبا على مستوى تنظيمها ويعطي نظرة غير إيجابية عن الهيئة المنظمة، إن التكنولوجيا الحديثة مكلفة ماليا واستقطابها دون دراسات حقيقية واستشرافية قد يؤدي لعدم تحقيق الغاية من استخدامها فينتج عنه ضياع وهدر للموارد المالية للمؤسسات الرياضية دون الحصول على أي مردودية تعطي قيمة مضافة للإدارة الرياضية لدى انخراطها في مهمة تنظيم البطولات والمنافسات الرياضية.

ومن أجل تدعيم مفهوم العلاقات الإنسانية وتحقيق التناسق في الأداء بالإضافة إلى شرح وتبسيط الإجراءات المعمول بها والحد من المشكلات والمعوقات التي تعرقل سير التنظيم بين إدارة البطولات والمنافسات الرياضية وبين الفرق والنوادي والرياضيين المشاركين في الفعاليات المنظمة وجب تحسين عملية تبادل المعلومات مع كل الأطراف المشاركة فيها ولا يتأتى هذا إلا بالاعتماد على طرائق اتصالية حديثة والإلكترونية، فحسب نسبة 72.72% من المبحوثين يؤكدون على أن امتلاك الفرق والنوادي المنخرطة على مستوى الرباطات الرياضية لبريد إلكتروني يساهم في مراسلتها وإعلامها بكل الإجراءات التنظيمية والإدارية للبطولات والمنافسات الرياضية المشاركة فيها، من هنا نستطيع القول بأن امتلاك النوادي لبريد إلكتروني لم يصبح

أحد ضروب الترف وإنما حتمية لا بديل منها حتى يكون هنالك توافق تكنولوجي وإلكتروني في أساليب إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بين الهيئات المنظمة والنوادي والفرق المشاركة فيها، هذا ما سيرفع من فعالية التنظيم ويعطي لمختلف اللجان المنظمة أريحية كبيرة في التواصل، وهو ما يؤكد " بن يحي إبراهيم، 2018" في دراسته حينما أشار إلى أن الاتصال الفعال يعتبر شريان العمل خاصة أثناء مرحلة إجراء المنافسة، فبدونه يصبح المسير بعيد عن الأحداث رغم وجوده في قلبها، ولا يعتبر البريد الإلكتروني الوسيلة الاتصالية الوحيدة التي يمكن الاعتماد عليها فامتلاك الرابطات الرياضية لصفحات رسمية موثقة باسمها على مواقع التواصل الاجتماعي يساعد على نشر كل ما يخص البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة من أحداث ومجريات اللقاءات بالإضافة إلى نشر الأخبار والتقارير المتعلقة بها من مصدرها المباشر، خاصة وأن هذه الوسائط الرقمية أتاحت خاصية النقل المباشر وهو ما من شأنه تحسين العملية الاتصالية والإعلامية لمختلف اللجان المنظمة وترفع كفاءتها لمستوى مميز، فنحن نعيش في عصر الثورة الرقمية فلذا وجب حسب دراسة " عبد الحكيم لعياضي، 2021" السعي إلى توسيع تكنولوجيا المعلومات جغرافيا إلى كامل هياكل المركبات الرياضية للقضاء على ظاهرة نقل المعلومات عبر وسائط نقل تقليدية ومكلفة، لذا وجب تجهيز المنشآت الحاضنة للمنافسات الرياضية بكل المتطلبات التقنية والتكنولوجية اللازمة لاحتضان وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية حتى يتم إدارتها بجودة وفعالية، فحسب دراسة " عزايزة نسيمة ، 2018" فالمنشآت الرياضية الجيدة لها دور فعال في التأثير على عملية تنظيم وإدارة البطولات والدورات الرياضية لذا يجب أن تجهز بأفضل التجهيزات التي تواكب العصر الحالي للرفع من مستوى عملية التنظيم، هذا ما يؤهلها للاستجابة لمختلف المعايير والمقاييس العلمية والتقنية التي تشترطها مختلف الهيئات الدولية مما ينتج عنه إمكانية تقديم الدولة لطلبات احتضان حتى الألعاب والدورات ذات الطابعين الإقليمي والدولي.

اختبار صحة الفرضية الثانية (المحور 02): تستجيب إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة لمتطلبات استخدام التكنولوجيات الحديثة

المتغيرات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط ضمن المجال	النسبة المئوية	النتيجة
تستجيب إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة لمتطلبات استخدام التكنولوجيات الحديثة	2.38	0.87	من 02.33 إلى 03	79.33%	مرتفع
$\%100 \leftarrow 3$ $س \leftarrow 2.38$ $\%79.33 = 3 \div (100 \times 2.56) = س$					

الجدول (69) يبين قيم بيانات الفرضية الثانية

بناء على مخرجات الجدول (69) نلاحظ أن قيمة المتوسط الحسابي الإجمالي لإجابات أفراد العينة على عبارات المحور الثاني المعنون بتستجيب إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة لمتطلبات استخدام التكنولوجيات الحديثة قد قدرت ب $x=2.38$ بانحراف معياري بلغ $s=0.87$ ، أي أن قيمة المتوسط الحسابي الإجمالية تقع ضمن المجال المرتفع الذي تقدر قيمته بين (2.33 إلى 3) وهو دليل على أن اتجاهات أفراد العينة إيجابية ويوافقون على استجابة إدارة البطولات والمنافسات الرياضية على متطلبات استخدام التكنولوجيا الحديثة وبدرجة مرتفعة تقدر بنسبة 79.33% حسب وجهة نظرهم.

استنتاج:

نقبل الفرضية القائلة بتستجيب إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة لمتطلبات استخدام التكنولوجيات الحديثة ونعتبرها صحيحة.

5-4-2 مناقشة الفرضية الثانية:

أسفرت دراسة وتحليل بيانات المحور الثاني على صحة الفرضية القائلة بتستجيب إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة لمتطلبات استخدام التكنولوجيات الحديثة ، أي أن توفر الأجهزة والوسائل المادية الأساسية الحاملة لها كأجهزة الحاسوب والهواتف الذكية واللوحات الإلكترونية له دور بارز في كتابة التقارير وكذا القيام بالإحصائيات والحصول على المعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات التنظيمية الفعالة مع ضرورة الإشارة إلى أن هاته البنى التحتية الحاملة للتكنولوجيا يجب أن تدمج فيها البرمجيات والأنظمة التكنولوجية

الحديثة التي تساعد في تخطيط وبرمجة وتسيير البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة مع ضرورة توفير شبكات الربط والاتصال الحديثة (انترنت، انترانت، اكسترانت) بين جميع أقسام ووحدات المؤسسات الرياضية ويتدفق عالي بحكم أن شبكات الاتصال الحديثة والمتطورة تساهم بدرجة كبيرة في تحسين أداء الأعمال وترفع من نسبة فعالية اتخاذ القرار بسبب اختصارها للكثير من الجهد والوقت، كما أنها قادرة على تأمين عملية التواصل ونقل المعلومات بين المؤسسات الرياضية عند توفرها والاعتماد عليها وهو ما أكدته " منجحي مخلوف، النذير بوصلاح، عبد الوهاب زاوي، 2021"، وفي ذات السياق لا ينبغي لإدارة البطولات والمنافسات الرياضية الاكتفاء بجلب واستقطاب وتوفير البنى التحتية الحاملة للتكنولوجيا والوسائل والأدوات الإلكترونية فقط بل ينبغي عليها تسطير برنامج بشكل دوري يستهدف صيانتها وتحديثها بصفة مستمرة حتى تستطيع مواكبة كل التحديثات التكنولوجية المتسارعة التي تحدث في عالمنا، وتبعا لذلك تحافظ على أعلى جاهزية تكنولوجية لتنظيم الفعاليات الرياضية بجودة عالية، ولن يتم تفعيل كل المدخلات التي تم ذكرها إلا بوجود موارد بشرية تتميز بالكفاءة والجودة لذا ينبغي تزويد العمال والموظفين ببرامج تكوينية وتدريبية الكترونية يساعدهم على اكتساب مهارات عالية لربح الوقت والجهد وتحري الدقة في المعلومات وكذا تسريع عملية الاتصال بينهم بالإضافة إلى أن كفاءة المورد البشري في التعامل مع التكنولوجيا الحديثة تساعد في خلق طرق وآليات جديدة ومبتكرة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية مع تجنب المؤسسة الرياضية والأفراد العاملين بها أضرار استخدام التكنولوجيات الحديثة سواء كانت بدنية وصحية أم تقنية وأمنية، ومن جهة أخرى يجب التأكيد وبإلحاح على أن تخصيص مبالغ مالية لتمويل عمليات شراء واستقطاب الأجهزة والتطبيقات والبرامج الإلكترونية المستخدمة له أهمية قصوى وأساسية في نجاح تنظيم البطولات والمنافسات الرياضية لكن قبل القيام بجلبها يجب على الميسرين الرياضيين القيام بدراسات مالية واقتصادية قبلية للتأكد من جدواها فالتكنولوجيا الحديثة مكلفة ماليا واستقطابها دون دراسات حقيقية واستشرافية قد يؤدي لعدم تحقيق الغاية من استخدامها فينتج عنه ضياع وهدر للموارد المالية للمؤسسات الرياضية دون الحصول على أي مردودية تعطي قيمة مضافة للإدارة الرياضية، خاصة حينما تنظم البطولات والمنافسات الرياضية.

تعتبر عملية الاتصال بين مختلف الأطراف المتداخلة لدى تنظيم البطولات والمنافسات الرياضية سواء كانوا هيئة منظمة أم مشاركين، عملية تكتسي أهمية كبيرة حتى تكون المعلومة دائما محينة ومتوفرة لمن يطلبها في أي لحظة ومن أي مكان يكون موجودا فيه لذا ينبغي توفر توافق تكنولوجي وإلكتروني بين الهيئات المنظمة والنوادي والفرق المشاركة يتمظهر كسبيل المثال لا الحصر في توفر المؤسسة الرياضية على موقع

إلكتروني تنشر فيه مختلف الأحداث الخاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية بالإضافة لامتلاك الفرق والنوادي المنخرطة على مستوى الرابطة الرياضية لبريد إلكتروني حتى يتم مراسلتها وإعلامها بكل الإجراءات التنظيمية والإدارية للبطولات والمنافسات الرياضية المشاركة فيها، بقي أن نشير في الأخير إلى تفصيل مهم وهو ضرورة توفر المنشآت الحاضنة للمنافسات الرياضية على المتطلبات التقنية والتكنولوجية اللازمة لاحتضانها وتنظيمها وإدارتها بجودة عالية، فالمنشأة الرياضية لذا يجب أن تجهز بأفضل التجهيزات التي تواكب العصر الحالي ، هذا ما يؤهلها للاستجابة لمختلف المعايير والمقاييس العلمية والتقنية التي تشرطها مختلف الهيئات والمنظمات الرياضية الدولية.

نتائج المحور الثالث:

هناك تطبيق للتقنيات التكنولوجية الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة

نتائج اتجاهات أفراد العينة في إجاباتهم على عبارات المحور الثالث

جدول رقم (70) يبين ملخص تحليل عبارات المحور الثالث

رقم	العبارات	البديل الأكثر تكرارا	النسبة المئوية	نتيجة دلالة كا2		
				محسوبة	مجدولة	دلالة
01	تتوفرون على قاعدة بيانات على مستوى رابطتكم تمكنكم من انشاء مستودع للبيانات والمعلومات الخاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية	نعم	63.63%	15.105	5.991	دال
02	تتوفر رابطتكم على بنك للمعلومات يمكن من استغلاله كمصدر للحقائق والأفكار والآراء لدى إدارتكم للبطولات والمنافسات الرياضية	نعم	72.72%	16.300	5.991	دال
03	ترتبط رابطتكم بشبكات الاتصال الحديثة كأنظمة اتصالات الألياف البصرية لزيادة سرعة نقل البيانات والمعلومات لدى إدارتكم للبطولات والمنافسات الرياضية	لا	63.63%	15.105	5.991	دال

04	تتوفرون على برامج حماية البيانات والمعلومات من الفيروسات وضد كل المخاطر التي تهددها كالقرصنة والهجمات السيبرانية	نعم	72.72 %	16.300	5.991	دال
05	توفر رابطتكم على موقع إلكتروني خاص بها يساهم في نشر مختلف الأحداث الخاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية المنظمة من طرفكم	نعم	81.81 %	17.400	5.991	دال
06	توفر رابطتكم على برمجيات وأنظمة إلكترونية تساعدكم في تخطيط وبرمجة وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية مثل برامج JIRA، TRELLO... الخ	نعم	54.54 %	14.000	5.991	دال
07	تمتلك الجمعيات والنوادي الرياضية المنخرطة على مستوى رابطتكم على بريد إلكتروني لتسهيل العملية الاتصالية معها لدى مشاركتها بالبطولات والمنافسات الرياضية التي تنظمونها	لا	54.54 %	14.000	5.991	دال
08	وجود منصات رقمية خاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية يسهل إدارتها إلكترونيا	لا	45.45 %	13.200	5.991	دال
09	تتوفرون على تطبيقات إلكترونية خاصة بمؤسستكم للهواتف الذكية لرفع فاعلية نقل المعلومات والأخبار الخاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية التي تديرونها	نعم	90.90 %	18.800	3.841	دال
10	تستخدمون التكنولوجيا الحديثة للمعلومات والاتصالات لضمان التغطية الإعلامية المميزة مثل (النقل التلفزيوني، البث المباشر للندوات الصحفية، النقل الإذاعي، ...) لدى إدارتكم للبطولات والمنافسات الرياضية	نعم	54.54 %	14.000	5.991	دال

11	تعمدون على الأساليب والتطبيقات الإلكترونية الحديثة لتحسين فعالية نظم الاتصال الداخلي بين أعضاء رابطتكم	نعم	72.72%	16.800	5.991	دال
12	يتحصل الجمهور الرياضي على الخدمات التي تلبي رغباته عبر الوسائل والتقنيات التكنولوجية الحديثة حين تفاعله مع البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة من طرفكم	نعم	63.63%	15.105	5.991	دال
13	تستفيد الفرق الرياضية المشاركة في البطولات والمنافسات الرياضية من البيانات والمعلومات والخدمات عبر الوسائط التكنولوجية الحديثة كالتطبيقات الإلكترونية، وسائط التواصل الاجتماعي، المواقع الإلكترونية، رمز الاستجابة السريعة QR... الخ	نعم	81.81%	17.400	3.841	دال
14	تضعون استراتيجية تسويقية للبطولات والمنافسات الرياضية عبر كافة الوسائط التكنولوجية الحديثة (منصات رقمية، مواقع التواصل الاجتماعي... الخ) للمساهمة في الترويج لمنتجاتها وخدماتها	نعم	90.90%	18.800	3.841	دال
15	تستخدمون تقنية الدفع الإلكتروني لتسهيل حصول الجمهور على خدمات ومنتجات البطولات والمنافسات التي تديرونها ك شراء التذاكر، الحصول على مختلف الخدمات المقدمة... الخ	لا	90.90%	18.800	3.841	دال

16	تحددون المواقع الجغرافية لمكان إجراء البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة إلكترونياً عبر تطبيق GPS لتسهيل الوصول إليها من طرف المشاركين فيها من نوادي، حكام، جمهور... الخ	نعم	54.54 %	14.000	5.991	دال
17	تشركون مختلف فعاليات المجتمع المدني (جمعيات ثقافية، جمعيات الأحياء، المتطوعون) للمساهمة في إدارة وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة من طرفكم	نعم	63.63 %	15.105	5.991	دال

المصدر: من إعداد الطالب اعتماداً على إجابات العينة ومخرجات برنامج SPSS V26
التعليق على الجدول:

من خلال الجدول (70) نجد أن جل عبارات المحور الثالث دالة إحصائياً لصالح الإجابة الأكثر تكراراً (نعم) عند مستوى الدلالة 0.05 كما أن قيمة χ^2 المحسوبة أكبر من المجدولة وهذا ما قادنا لرفض الفرضية الصفرية وقبول الفرضية البديلة والتي تثبت بأن هنالك تطبيق للتقنيات التكنولوجية الحديثة في تسيير البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة، حيث أن نسبة (63.63%) من المبحوثين يؤكدون على أن رابطاتهم الرياضية تتوفر على قاعدة بيانات تمكنهم من إنشاء مستودع للبيانات والمعلومات الخاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية ويكون الغرض منه الاستفادة من سرعة استدعاء واستخدام المعلومات الموجودة فيه لدى إدارة المسابقات الرياضية مثلما أكدته "سلامي عبد الرحيم وآخرون، 2021"، بالإضافة إلى جمع الخبرات التنظيمية المكتسبة وتحسين الأداء التنظيمي، وبحكم أنها ذات طبيعة ترابطية وتمتاز بالتناسق فيما بينها يمكن للمسيرين الرياضيين تصنيفها وتحليلها لاستخراج المعلومات الضرورية منها ففوائد البيانات التي تمتلكها الرابطات الرياضية بولاية المسيلة توفر آلية لتخزين كمية كبيرة منها بطريقة فعالة وخالية من الأخطاء كما توفر إمكانية الحصول على المعلومات المطلوبة من هذه البيانات عند الحاجة وذلك عند فحصها وتحليلها وإعادة تشكيلها لتستنبط بعد ذلك معلومات توضع داخل بنك مخصص لها يمكن المسيرين الرياضيين من تحسين أدائهم ورفع فعالية اتخاذهم للقرارات الخاصة بإدارة وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية وهذا ما اتفق عليه المبحوثين ونسبة 72.72%، لكن هذه البيانات المخزنة والتي يستخرج منها معلومات مهمة لضمان فعالية تنظيم الأحداث الرياضية لا بد أن تتوفر لها شبكات اتصال حديثة وعصرية حتى يتم تبادلها ونقلها بسرعة وفي زمن قياسي، إلا أن نسبة 63.63 % من المبحوثين يؤكدون على عدم ربط رابطاتهم الرياضية بشبكات الاتصال الحديثة كأنظمة اتصالات الألياف البصرية

وهو ما يعيق عملية الاتصال بين مختلف النوادي والجمعيات الرياضية المنخرطة في الرابطات الرياضية لولاية المسيلة ويحد من جودتها.

وفي ذات السياق نجد ورود كمية كبيرة من البيانات والمعلومات على مختلف اللجان التابعة للرابطات الرياضية لولاية المسيلة عند تنظيمها وإدارتها للبطولات والمنافسات الرياضية، مما يستلزم حمايتها من الفيروسات التي تصيب الأجهزة والبرامج الإلكترونية المثبتة على مختلف البنى التحتية الحاملة للتكنولوجيا للرابطة بالإضافة إلى التصدي لكل المخاطر التي تهددها كالقرصنة والهجمات السيبرانية خاصة فيما يتعلق بأمن وسلامة المعلومات الشخصية التي تخص الفرق والنوادي والرياضيين المشاركين من صور وعناوين سكنهم وأرقام بطاقاتهم البنكية أو حساباتهم البريدية... الخ بالإضافة إلى البيانات المالية التي تستخدمها هذه اللجان لدى تعاملها مع مختلف الشركاء في التنظيم كالفنادق والمطاعم ودور الشباب... الخ وقد أكد أفراد عينتنا ونسبة 72.72 % على توفرهم على برامج الحماية الإلكترونية اللازمة لإدارة البطولات والمنافسات الرياضية بأمن وسلامة، هذه الإدارة التكنولوجية والإلكترونية للفعاليات الرياضية لا تتأسس فقط على توفر بنى تكنولوجية حديثة من توفر لقواعد ومستودعات البيانات وبنوك المعلومات والربط بشبكات الاتصال الحديثة مع تأمين سلامتها ضد المخاطر الفيروسية وإنما ينبغي توفرها كذلك على الوسائل والبرمجيات الإلكترونية الضرورية لعملية التنظيم، ونجد من أهم الوسائل الإلكترونية الواجب توفرها للرابطات الرياضية المسيلة ما يسمى بالموقع الإلكتروني والذي أكد مبحثنا بنسبة 81.81 % توفر رابطاتهم على موقع إلكتروني خاص بها يساهم في نشر مختلف الأحداث الخاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية المنظمة من طرفهم، وهذا ما سينعكس إيجابا على مختلف العمليات التي تقوم بها اللجنة المنظمة لهذه الفعاليات لاسيما ما يخص عملية تسويقها والتعريف بها، بالإضافة إلى إمكانية التوسع في تقديم الخدمات وذلك بالوصول إلى أكبر عدد من العملاء المحتملين مما ينتج عنه تسريع العمليات التجارية معهم كحجز الفنادق، اقتناء السلع والبضائع، تقديم طلبات الحصول على التذاكر... الخ، إلا أننا وجدنا نقص كبير في استخدام وسيلة البريد الإلكتروني كأداة اتصال فعالة بين الرابطات الرياضية لولاية المسيلة وبين النوادي والجمعيات الرياضية المنخرطة فيها، وترجع نسبة 54.54 % من المبحوثين ذلك على الجمعيات والنوادي الرياضية المنخرطة على مستوى رابطاتهم بحكم أنهم لا يمتلكون بريدا إلكترونيا يسهل مختلف العمليات الاتصالية لدى مشاركتهم بالبطولات والمنافسات الرياضية المنظمة

فعدم امتلاك العديد من النوادي والجمعيات لهذه الأداة الاتصالية الإلكترونية تخلق العديد من التحديات التقنية أثناء إدارة رابطات ولاية المسيلة للمنافسات الرياضية وهو ما أكدته " عبد الحكيم لعياضي، 2021"

حينما توصل في دراسته إلى أن الصعوبات التقنية تعتبر من أهم الصعوبات التي تحول دون تطبيق تكنولوجيا المعلومات بالمؤسسات الرياضية، ولم يقتصر الضعف التقني والتكنولوجي على عدم توفر العديد من النوادي والجمعيات الرياضية على أداة البريد الإلكتروني وإنما تعاني الرابطة الرياضية المسيلية من نقص كبير في مجال توفر برمجيات وأنظمة إلكترونية لكي تساعد في القيام بعملية تخطيط وبرمجة وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية مثل برامج JIRA، TRELLO... الخ، فنسبة 54.54 % من المبحوثين يؤكدون على عدم توفر رابطاتهم على هذه البرمجيات والأنظمة الإلكترونية الحديثة، وغياها يؤدي بطبيعة الحال إلى استعمالهم لطرق تقليدية قائمة على المستندات والوثائق حينما يضطرون بأداء مهامهم التنظيمية والإدارية وهو ما يؤدي إلى هدر الجهود وتضييع الكثير من الوقت مع ظهور ضعف في الفعالية التنظيمية للبطولات والمنافسات الرياضية المنظمة من طرفهم.

ولا يمكن التطرق لمدخل الوسائل والبرمجيات الإلكترونية دون التطرق لوسيلة إلكترونية هامة تستخدم لدى إدارة البطولات والمنافسات الرياضية إلكترونيا وهي المنصات الرقمية والتي تعتبر نظاما إلكترونيا يتيح لمستخدميه إمكانية التفاعل المباشر مع صاحبه أو مصممه عبر تطبيقات وسائل التواصل الاجتماعي أو خدمة الرسائل المكتوبة أو الصوتية... الخ، وبطبيعة الحال يمثل صاحبها هنا في الرابطة الرياضية لولاية المسيلة والتي أكد مبحوثينا ونسبة 45.45 % عدم امتلاكهم منصات رقمية خاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية التي يديرونها وهذا لتسهيل إدارتها إلكترونيا مما سينعكس على جودة تنظيمها بالسلب بالإضافة إلى تقليل فعالية الإدارة التكنولوجية لها.

ولا تتمظهر التقنيات التكنولوجية الحديثة التي تساهم في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة في توفر البنى التكنولوجية الحديثة مع احتوائها على الوسائل والبرمجيات الإلكترونية اللازمة للربط الرياضية أثناء انخراطها في مسعى تنظيم الفعاليات الرياضية بكفاءة وفعالية، بل يعتبر مدخل تكنولوجيات الإعلام والاتصال من أهم المداخل التي إن تم التعامل معها بالشكل اللازم من طرف مختلف اللجان الرياضية المسؤولة على التنظيم سيسهل عليها القيام بالأنشطة والمهام الموكلة لها وبكفاءة كبيرة وقد قمنا بتخصيص بعد يحتوي على 06 عبارات يتناول هذا المدخل المهم والأساسي في عملية إدارة البطولات والمنافسات الرياضية، ومن بين التقنيات التكنولوجية الحديثة الواجب توفرها لدى الرابطة الرياضية لولاية المسيلة نجد التطبيقات الإلكترونية الخاصة بكل رابطة على حدى، والتي يتم تصميمها ووضعها على مستوى الهواتف الذكية لاستخدامها من طرف الفرق والنوادي الرياضية المشاركة في المسابقات الرياضية

وهذا من أجل رفع فاعلية نقل المعلومات والأخبار والأحداث الخاصة بها، وقد وجدنا أن نسبة 90.90 % من الرابطات الرياضية لولاية المسيلة لا يتوفرون على تطبيقات إلكترونية خاصة بمؤسستهم مخصصة للهواتف الذكية وهذا ما يؤدي لضعف كبير في فعاليتها أداؤها التنظيمي فنقص البرمجيات التطبيقية حسب " عبد الحكيم لعياضي، 2021" يعتبر سببا رئيسيا لضعف فعالية أداء إدارة المركبات والمؤسسات الرياضية، في حين توفرها يكون عاملا مهما لنقل مختلف المعلومات والأخبار المتعلقة بالمنافسات الرياضية، خاصة وأن نشر الأخبار والأحداث المتعلقة بالبطولات والمنافسات الرياضية المنظمة يجب أن يكون من مصدرها المباشر والأصلي وهي مهمة لجنة الإعلام لدى الرابطات الرياضية مثلما توصل إليه " مرنيذ محمد جلال، 2019"، من جهة أخرى نجد مبحثنا قد أكدوا بنسبة 54.54 % على استخدامهم للتكنولوجيا الحديثة للمعلومات والاتصالات لضمان التغطية الإعلامية المميزة مثل (النقل التلفزيوني، البث المباشر للندوات الصحفية، النقل الإذاعي، ...) لدى إدارتهم للبطولات والمنافسات الرياضية، وهذا ما يسمح بنشر الأخبار والأحداث المتعلقة بها من مصدرها المباشر وفي وقتها المحدد مما يضيف على عملية التنظيم الكثير من التميز ويرفع فاعليتها التنظيمية بدرجة كبيرة لأن التغطية الإعلامية تعتبر نشاطا أساسيا يرافق الرابطات الرياضية في عملية إدارة البطولات الرياضية، أي أن العلاقة بينها وبين وسائل الإعلام الرياضية المحلية والوطنية ينبغي أن تكون وثيقة ومتكاملة وهذا ما سيكون عليه الأثر الإيجابي على الجمهور المتلقي للأخبار والمنافع بالخدمات التي تقدمها الرابطات الرياضية، فأفراد عينة دراستنا أكدوا بنسبة 63.63 % على حصول الجمهور الرياضي على الخدمات التي تلبى رغباته عبر الوسائل والتقنيات التكنولوجية الحديثة حين تفاعله مع البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة من طرفهم، وهذا بسبب أن الجمهور الرياضي لم يعد ذلك الجمهور السلبي المكتفي بما يقدم له من خدمات، فظهور الوسائل والتقنيات التكنولوجية الحديثة أتاح له ميزة التعبير عن آرائه واحتياجاته فاستحال جمهورا نشطا ومتفاعلا مع أحداث ومجريات البطولات والمنافسات الرياضية التي يتابعها بل حتى عادت له حتى القدرة على التأثير في سيرورة تنظيمها بتقديمه لتغذية راجعة آنية حولها، هذا ما ينتج عليه الزامية استخدام الرابطات الرياضية لأحدث الوسائل التكنولوجية والرقمية أثناء إدارتها لمختلف البطولات والمنافسات الرياضية التي تديرها حتى تشبع رغباته واحتياجاته منها، وباستخدام هذه الوسائل والتقنيات التكنولوجية الحديثة لا يكون الجمهور الرياضي وحده المستفيد من مخرجاتها وإنما تتسحب هذه المنفعة على الرياضيين والفرق المشاركة فيستفيدون بدورهم من البيانات والمعلومات والخدمات عبر الوسائط التكنولوجية الحديثة كالتطبيقات الإلكترونية، وسائط التواصل

الاجتماعي، المواقع الإلكترونية، رمز الاستجابة السريعة QR... الخ وهذا ما أكدته مبحثنا ونسبة 81.81 % فالفرق الرياضية تستفيد من البيانات والمعلومات والخدمات عبر الوسائط والتقنيات التكنولوجية الحديثة وهذا دليل على أن هناك توجه من طرف مسيري البطولات المنظمة نحو رقمنة طريقة التواصل مع الفرق والنادي الرياضية المشاركة فيها وبالتالي السماح بتكوين صورة ذهنية ممتازة لدى الفرق والرياضيين المشاركين نحو طريقة وجود إدارتهم لمختلف الفعاليات الرياضية المنظمة كي تضمن استمرارهم بطريقة دورية في المشاركة مع استقطاب فرق ونوادي رياضية أخرى.

لا تقتصر عملية الإعلام والاتصال الإلكترونية مع مختلف الأطراف والشركاء الخارجيين فقط وإنما تستخدم التقنيات التكنولوجية الحديثة في تفعيل ورفع فاعلية أهم شكل من أشكال الاتصال المؤسسي أي ما يصطلح على تسميته بالاتصال الداخلي والذي أكد أفراد عينتنا ونسبة 72.72 % على استخدامهم للأساليب والتطبيقات الإلكترونية الحديثة لتحسين فاعلية نظم الاتصال الداخلي بين أعضاء رابطتهم، فهذا النوع من الاتصال يتم داخل نطاق الرابطة ويشمل كل مستويات هيكلها التنظيمي بهدف إنتاج وتوفير وتجميع البيانات والمعلومات الضرورية لإنجاز الأعمال ونقلها وتبادلها أو إذاعتها في كل مستوياتها وذلك بهدف إحاطة موظفي الرابطة بالأخبار أو المعلومات جديدة أو التأثير في سلوكهم لتغييره أو تعديله أو توجيهه وجهة معينة لذا استخدام التكنولوجيا الحديثة يحسن ويرفع من فاعليته بشكل مميز وهو ما سيعود على فاعلية اتخاذ القرارات و طبيعة العلاقات بين الموظفين بالإيجاب وهو ما توصل إليه " بن يحي إبراهيم، 2018" في دراسته حينما أكد على أن الاتصال الفعال يعتبر شريان العمل خاصة أثناء مرحلة إجراء المنافسة، فبدونه يصبح المسير بعيد عن الأحداث رغم وجوده في قلبها، فبالإتصال يستطيع التعامل والتقرب من موظفيه من خلال توجيههم بفعالية.

في ظل التقدم التكنولوجي الكبير الذي يعرفه عصرنا تسعى الإدارة الرياضية بشكل عام وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية بشكل خاص إلى الرفع من مستوى أدائها لتحقيق التميز ولما لا الإبداع وهذا لمواجهة تحديات البقاء والاستمرار في تقديم خدماتها، لذا وجب على الرابطات الرياضية لولاية المسيلة الاعتماد على التقنيات التكنولوجية الحديثة لتطوير الاتجاهات الحديثة للإدارة الرياضية ومن هنا تأتي أهمية التسويق الإلكتروني للبطولات والمنافسات الرياضية التي تنظمها هذه الرابطات الرياضية بهدف بناء علاقة جيدة ومستمرة مع العملاء بالإضافة إلى كسب ثقة وولاء الجمهور الرياضي المستهدف، وهذا ما أكدته مبحثنا ونسبة 90.90 % حينما أكدوا على وضعهم لاستراتيجية تسويقية للبطولات والمنافسات الرياضية التي

ينظّمونها ويديرونها عبر كافة الوسائط التكنولوجية الحديثة (منصات رقمية، مواقع التواصل الاجتماعي... الخ) للمساهمة في الترويج لمنتجاتها وخدماتها واختيار أحسن الوسائل والأساليب الترويجية والإعلانية المناسبة للأهداف التي وضعوها أثناء قيامهم بعملية تنظيم وإدارة المنافسات الرياضية بالإضافة إلى اعتمادهم ونسبة 54.54 % على أحدث التقنيات التكنولوجية الحديثة والمتمثلة في تطبيق GPS في تحديد المواقع الجغرافية لمكان إجراء البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة لتسهيل الوصول إليها من طرف المشاركين فيها من نوادي وحكام وجمهور، فاستخدام الهيئة المنظمة للبطولات والمنافسات الرياضية لنظام ملاحية عبر الأقمار الصناعية يساهم في توفير معلومات دقيقة حول أماكن وجود المنشآت والمركبات الرياضية الحاضنة لها، بالإضافة إلى سهولة تحديد مختلف المراقدين والفنادق التي يبيت فيها الرياضيون وكذا الفرق والنوادي الرياضية، هذا ما يسمح بتخطيط أفضل الطرائق وأكثرها اقتصادا للوقت والجهد سواء لدى ذهابهم للمشاركة في المنافسات المبرمجة أو حينما يعودون لأماكن إقامتهم مما ينتج عنه احترام مواقيت المنافسات المبرمجة من جهة وراحة الوفود المشاركة والجمهور من جهة أخرى، ولا تنحصر عملية تسهيل الحصول على الخدمات المقدمة في وضع مخطط إلكتروني للمنشآت والمرافق الرياضية الحاضنة للبطولات الرياضية المنظمة وإنما توفير وتفعيل تقنية الدفع الإلكتروني بهدف الانتعاش بخدماتها من طرف الجمهور المتفاعل معها يعتبر من التقنيات التكنولوجية العصرية التي تساهم في تطوير الاتجاهات الحديثة للإدارة الرياضية خاصة ما يتعلق بتحصيل العوائد المالية أو الحد والتقليل من مظاهر التسيير التقليدي لدى تنظيم عملية بيع التذاكر مثلا، فعصر الطوابير ولى وأصبح بإمكان الجماهير الرياضية اقتناء تذكرة الدخول للملاعب والمنشآت من بيوتهم، إلا أن أفراد عينتنا قد أكدوا ونسبة 90.90 % عدم استخدامهم لتقنية الدفع الإلكتروني لتسهيل حصول الجمهور على خدمات ومنتجات البطولات والمنافسات التي يديرونها كحضور التذاكر، الحصول على مختلف الخدمات المقدمة داخل وخارج أماكن إقامة المباريات، وهذا دليل أن الدفع نحو رقمنة العمليات الإدارية والتنظيمية وكذا استخدام التكنولوجيا الحديثة لدى إدارة مختلف البطولات الرياضية عملية تواجه العديد من التحديات والصعوبات التي وجب العمل على تذليلها حتى تكتمل عملية عصرنة العمل الإداري للرابطات الرياضية بولاية المسيلة بشكل خاص وفي الجزائر بشكل عام، هذا أكدّه "عبان عبد القادر، 2016" في دراسته حينما توصل إلى أن هناك العديد من التحديات التي تواجهها الإدارة الإلكترونية في الجزائر حتى تساهم في عصرنة الإدارة التقليدية والتي تشمل نقص الإجراءات والإستراتيجيات الإدارية، وانخفاض وعي المواطنين بالتكنولوجيا الحديثة، والتحديات التقنية والتي تخص عدم توفر الأجهزة

التكنولوجية بالشكل اليسير الذي من شأنه المساهمة في توفير جو وبناء بنية تحتية للإدارة الإلكترونية الحديثة.

لنجاح إدارة وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية وجب على الهيئات المنظمة لها الانفتاح على مختلف الشركاء الاجتماعيين كأكاديميات المجتمع المدني والجمعيات الثقافية وجمعيات الأحياء وتسخير المتطوعين، وهذا بهدف تفعيل التسيير التشاركي القائم على مبدأ العمل الجماعي في العمل، وتقليص احتكار عملية التنظيم في مسؤولي وموظفي الرابطة الرياضية فقط، وبناء على ما سبق ذكره فقد أكد مبحثنا وبنسبة 63.63% على إشراكهم لمختلف فعاليات المجتمع المدني من (جمعيات ثقافية، جمعيات الأحياء، المتطوعون) حتى يساهموا في إدارة وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة من طرفهم، فلنجاح تنظيم المنافسات الرياضية وجب التركيز على مدخلة العمل الجماعي والتشاركي بين جميع الجهات والتنظيمات التي يمكنها تقديم الإضافة اللازمة والابتعاد عن كل أشكال التسيير الفردي وهو ما أوصى به الباحث " نحاوة لونيس، 2017" في دراسته حينما أكد على ضرورة خلق جسور التفاعل المعرفي بين جميع الهيئات والمؤسسات الاجتماعية الداخلة في إدارة وتنظيم المنافسات الرياضية من أجل تقليص الفجوة بين ما المراد إنجازه وما تم إنجازه فعلا، وبالتالي اشتراك مختلف فعاليات المجتمع المدني وكذا المصالح الأمنية والطبية الاستشفائية في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بمعية الرابطة الرياضية لولاية المسيلة لا محالة لتحقيق أهدافها وبفعالية وجودة كبيرتين.

اختبار صحة الفرضية الثالثة (المحور 03): هناك تطبيق للتقنيات التكنولوجية الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة

الجدول (71) يبين قيم بيانات الفرضية الثالثة

المتغيرات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط ضمن المجال	النسبة المئوية	النتيجة
هناك تطبيق للتقنيات التكنولوجية الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة	2.62	0.80	من 02.33 إلى 03	87.33%	مرتفع
$3 \leftarrow 100\% \quad \leftarrow 2.62 \text{ س}$ $\leftarrow 3 \div (100 \times 2.62) = 87.33\%$					

بناء على مخرجات الجدول (71) نلاحظ أن قيمة المتوسط الحسابي الإجمالي لإجابات أفراد العينة على عبارات المحور الثالث المعنون بهناك تطبيق للتقنيات التكنولوجية الحديثة في تسيير البطولات والمنافسات

الرياضية بولاية المسيلة قد قدرت ب $x=2.62$ بانحراف معياري بلغ $s=0.80$ ، أي أن قيمة المتوسط الحسابي الإجمالية تقع ضمن المجال المرتفع الذي تقدر قيمته بين (2.33 إلى 3) وهو دليل على أن اتجاهات أفراد العينة إيجابية ويوافقون على أن هناك تطبيقاً للتقنيات التكنولوجية الحديثة في تسير البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة وبدرجة مرتفعة تقدر بنسبة 85.33% حسب وجهة نظرهم.

استنتاج:

نقبل الفرضية القائلة بأن هناك تطبيقاً للتقنيات التكنولوجية الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة ونعتبرها صحيحة.

5-4-3- مناقشة الفرضية الثالثة:

أسفرت دراسة وتحليل بيانات المحور الثالث على صحة الفرضية القائلة بأن هناك تطبيقاً للتقنيات التكنولوجية الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة وذلك بتوفر بعدين أساسيين يتمثل البعد الأول في البنى التكنولوجية الحديثة ومدى توفرها للرباطات الرياضية المسيلية وهنا قد أكد أفراد عينتنا على توفر رابطاتهم الرياضية على قاعدة بيانات تمكنهم من انشاء مستودع للبيانات والمعلومات الخاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية ويكون الغرض منه الاستفادة من سرعة استدعاء واستخدام المعلومات الموجودة فيه لدى إدارة المسابقات الرياضية بالإضافة إلى جمع الخبرات التنظيمية المكتسبة وتحسين الأداء التنظيمي، وبحكم أن البيانات ذات طبيعة ترابطية وتمتاز بالتناسق فيما بينها يمكن للمسيرين الرياضيين تصنيفها وتحليلها لاستخراج المعلومات الضرورية منها فقواعد البيانات التي تمتلكها الرباطات الرياضية بولاية المسيلة توفر آلية لتخزين كمية كبيرة منها بطريقة فعالة وخالية من الأخطاء كما توفر إمكانية الحصول على المعلومات المطلوبة من هذه البيانات عند الحاجة وذلك عند فحصها وتحليلها وإعادة تشكيلها لتستنبط بعد ذلك معلومات توضع داخل بنك مخصص لها يمكن المسيرين الرياضيين من تحسين أدائهم ورفع فعالية اتخاذهم للقرارات الخاصة بإدارة وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية كما أنها محصنة ومحمية من الفيروسات التي تصيب الأجهزة والبرامج الإلكترونية المثبتة على مختلف البنى التحتية الحاملة للتكنولوجيا للرابطة بالإضافة قدرة موارد الرباطات البشرية على التصدي لكل المخاطر التي تهددها كالحرقنة والهجمات السيبرانية لاسيما ما يتعلق بأمن وسلامة المعلومات الشخصية التي تخص الفرق والنوادي والرياضيين المشاركين من صور وعناوين سكنهم وأرقام بطاقتهم البنكية أو حساباتهم البريدية... الخ بالإضافة إلى البيانات المالية التي تستخدمها هذه اللجان لدى تعاملها مع مختلف الشركاء في التنظيم كالفنادق والمطاعم

ودور الشباب... الخ، لكن الرابطات الرياضية لولاية المسيلة تعاني من نقص واضح في مجال الربط بشبكات الاتصال الحديثة كأنظمة اتصالات الألياف البصرية وهذا ما يعيق عملية الاتصال بين مختلف النوادي والجمعيات الرياضية المنخرطة في الرابطات الرياضية لولاية المسيلة ويحد من جودتها.

أما البعد الثاني فيتمثل في توفر الوسائل والبرمجيات الإلكترونية الحديثة كامتلاك الرابطة الرياضية لموقع إلكتروني خاص بها يساهم في نشر مختلف الأحداث الخاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية مع توفرها على صفحات رسمية موثقة على مستوى وسائل التواصل الاجتماعي تساهم في نشر كل ما يخص المسابقات الرياضية المنظمة، إلا أن مبحثنا قد أكدوا وجود العديد من النقائص في هذا المجال وخاصة معاناتهم من غياب برمجيات وأنظمة إلكترونية تساعد في القيام بعملية تخطيط وبرمجة وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية مثل برامج JIRA، TRELLO بالإضافة لعدم امتلاك العديد من النوادي والجمعيات الرياضية لبريد إلكتروني رسمي وهذا ما خلق العديد من الصعوبات التقنية والتي تحول دون تطبيق تكنولوجيا المعلومات بالمؤسسات الرياضية وبالتالي تظهر العديد من التحديات التقنية والفنية في مجال الاتصال بين مختلف الشركاء من هيئة منظمة ونوادي مشاركة أثناء إدارة رابطات ولاية المسيلة للمنافسات الرياضية.

ولا يمكن التطرق لمدخل الوسائل والبرمجيات الإلكترونية دون التطرق لوسيلة إلكترونية هامة تستخدم لدى إدارة البطولات والمنافسات الرياضية إلكترونيا وهي المنصات الرقمية والتي تعتبر نظاما إلكترونيا يتيح لمستخدميه إمكانية التفاعل المباشر مع صاحبه أو مصممه وبطبيعة الحال يتمثل صاحبها هنا في الرابطات الرياضية لولاية المسيلة والتي وجدنا نسبة معتبرة من الرابطات الرياضية المسيلية لا تتوفر عليها وهو ما سينعكس على جودة تنظيم البطولات الرياضية بالسلب بالإضافة إلى تقليل فعالية الإدارة التكنولوجية لها.

ولا تتمظهر التقنيات التكنولوجية الحديثة التي تساهم في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة في توفر البنى التكنولوجية الحديثة مع احتوائها على الوسائل والبرمجيات الإلكترونية اللازمة للربطات الرياضية أثناء انخراطها في مسعى تنظيم الفعاليات الرياضية بكفاءة وفعالية، بل يعتبر مدخل

تكنولوجيات الإعلام والاتصال من أهم المداخل التي إن تم التعامل معها بالشكل اللازم من طرف مختلف اللجان الرياضية المسؤولة على التنظيم سيسهل عليها القيام بالأنشطة والمهام الموكلة لها وبكفاءة كبيرة وبعد قيامنا بالتحليل الإحصائي لبياناتنا تبين لنا أن الرابطات الرياضية لولاية المسيلة لا تتوفر على تطبيقات إلكترونية خاصة بها مخصصة للهواتف الذكية في حين أنهم يعتمدون على التكنولوجيا الحديثة للمعلومات والاتصالات لضمان التغطية الإعلامية المميزة مثل (النقل التلفزيوني، البث المباشر للندوات الصحفية،

النقل الإذاعي، ...) لدى إدارتهم للبطولات والمنافسات الرياضية، كما أن الجمهور الرياضي من جهة و الرياضيون والفرق المشاركة من جهة أخرى يتحصلون على الخدمات التي تلبي رغبتهم عبر الوسائل والتقنيات التكنولوجية الحديثة حين تفاعلهم مع البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة من طرف الرابطات الرياضية المسيلية، ولا تقتصر عملية الإعلام والاتصال الإلكترونية مع مختلف الأطراف والشركاء الخارجيين فقط وإنما تستخدم التقنيات التكنولوجية الحديثة في تفعيل ورفع فاعلية أهم شكل من أشكال الاتصال المؤسسي أي ما يصطلح على تسميته بالاتصال الإلكتروني الداخلي والذي أكد مبحثنا على استخدامهم للأساليب والتطبيقات الإلكترونية الحديثة لتحسين فاعليته.

في ظل التقدم التكنولوجي الكبير الذي يعرفه عصرنا تسعى الإدارة الرياضية بشكل عام وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية بشكل خاص إلى الرفع من مستوى أدائها لتحقيق التميز ولما لا الإبداع وهذا لمواجهة تحديات البقاء والاستمرار في تقديم خدماتها لذا وجب على الرابطات الرياضية لولاية المسيلة الاعتماد على التقنيات التكنولوجية الحديثة لتطوير الاتجاهات الحديثة للإدارة الرياضية ومن هنا تأتي أهمية التسويق الإلكتروني للبطولات والمنافسات الرياضية التي تنظمها هذه الرابطات الرياضية والتي أكد رؤساؤها على وضعهم لاستراتيجية تسويقية للبطولات والمنافسات الرياضية التي ينظمونها ويديرونها عبر كافة الوسائط التكنولوجية الحديثة (منصات رقمية، مواقع التواصل الاجتماعي... الخ) للمساهمة في الترويج لمنتجاتها وخدماتها واختيار أحسن الوسائل والأساليب الترويجية والإعلانية المناسبة للأهداف التي وضعوها أثناء قيامهم بعملية تنظيم وإدارة المنافسات الرياضية بالإضافة إلى اعتمادهم على أحدث التقنيات التكنولوجية الحديثة والمتمثلة في تطبيق GPS في تحديد المواقع الجغرافية لمكان إجراء البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة لتسهيل الوصول إليها من طرف المشاركين فيها من نوادي وحكام وجمهور، لكن مبحثنا أكدوا غياب آلية الدفع الإلكتروني وعدم اعتمادهم عليها وذلك لتسهيل حصول الجمهور على خدمات ومنتجات البطولات والمنافسات التي يديرونها كحضور التذاكر، الحصول على مختلف الخدمات المقدمة داخل وخارج أماكن إقامة المباريات، وهذا دليل أن الدفع نحو رقمنة العمليات الإدارية والتنظيمية وكذا استخدام التكنولوجيا الحديثة لدى إدارة مختلف البطولات الرياضية عملية تواجه العديد من التحديات والصعوبات التي وجب العمل على تذليلها حتى تكتمل عملية عصرنة العمل الإداري للرابطات الرياضية بولاية المسيلة.

لنجاح إدارة وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية وجب على الهيئات المنظمة لها الانفتاح على مختلف الشركاء الاجتماعيين كأكاديميات المجتمع المدني والجمعيات الثقافية وجمعيات الأحياء وتسخير

المتطوعين، وهذا بهدف تفعيل التسيير التشاركي القائم على مبدأ العمل الجماعي في العمل، وتقليص احتكار عملية التنظيم في مسؤولي وموظفي الرابطة الرياضية فقط وهو ما أكدته دراستنا حينما توصلنا على إشراك الرابطة الرياضية لولاية المسيلة لمختلف فعاليات المجتمع المدني من (جمعيات ثقافية، جمعيات الأحياء، المتطوعون) حتى يساهموا في إدارة وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة من طرفهم، فلنجاح تنظيم المنافسات الرياضية وجب التركيز على مدخلة العمل الجماعي والتشاركي بين جميع الجهات والتنظيمات التي يمكنها تقديم الإضافة اللازمة والابتعاد عن كل أشكال التسيير الفردي الأحادي الجانب.

5-4-4- مناقشة الفرضية العامة:

أسفرت دراسة وتحليل بيانات المحاور الثلاث الذين قمنا بدراستهم على صحة الفرضيات الثلاث الجزئية التي قمنا بوضعها محل التحقيق وهذا ما قادنا للتأكيد على صحة وصدق الفرضية العامة القائلة باستخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة، فمدخل استخدام التكنولوجيات الحديثة من طرف الرابطة الرياضية لولاية المسيلة أثناء إدارتها لمختلف البطولات والمنافسات الرياضية أصبح مدخلا مهما وأساسيا لا ينبغي تجاوزه أو القفز عليه خاصة وأن الدولة الجزائرية وضعت رؤية استراتيجية في المجال الرياضي تشجع على استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية ويتمظهر ذلك في إصدار المشرع الجزائري للقوانين والتشريعات واللوائح التي تسمح باستضافتها وتنظيمها بصفة قانونية لذا لن تجد الجهة المنظمة الممثلة في الرابطة الرياضية أي تحديات قانونية أو تشريعية تعرقل أداء مهامها، كما أن هذه المنظومة القانونية التي تنظم وتضبط ميدان تنظيم البطولات الرياضية في الجزائر تتوافق مع نظيرتها التي تصدرها مختلف الهيئات الدولية وهو ما سيجنبها أي مشاكل في حالة اللجوء إليها من طرف النوادي الرياضية أو الرياضيين المشاركين في مختلف البطولات والمنافسات الرياضية التي تديرها، ولم تقتصر السلطات المركزية على إصدار مختلف التشريعات واللوائح اللازمة لتنظيم المنافسات الرياضية وإنما وضعت كذلك خططا استراتيجية تتوجه نحو تفعيل الحركة الرياضية على المستويين الوطني والدولي وتتمظهر هذه الإرادة السياسية في انخراط هذه الهيئات المركزية للدولة الجزائرية في بناء وتشديد مركبات ومنشآت رياضية ذات مقاييس عالمية مع الحث والعمل على استكمال المشاريع المتوقفة والمتعثرة مع القيام بعملية إصلاح رياضي وذلك بتوجيه الشركات الاقتصادية والتجارية الكبرى في البلاد نحو الاستحواذ على غالبية أسهم الشركات الرياضية بهدف الرفع من فعاليتها وتحسين مردوديتها

وتقليل عمليات هدر الأموال العمومية التي رافقت دخول القطاع الرياضي مجال الاحتراف، بالإضافة إلى تطوير البنية التحتية الحاملة للتكنولوجيا المستخدمة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية وهذا بترقية مختلف شبكات الاتصال الحديثة ودمج تكنولوجيا الألياف البصرية في أغلب المركبات والمنشآت الرياضية لتحديث وتحسين سرعة تدفق الانترنت مع تجهيز مختلف المرافق الفنية والتقنية لها بحواسيب حديثة مدمجة بأحدث التطبيقات والبرامج الإلكترونية، ووضع منصات رقمية تسمح للجمهور باقتناء التذاكر وتفعيل خاصية الدفع الإلكتروني كما أن هناك توجيهات وتسهيلات للهيئات الرياضية المنظمة للمنافسات الرياضية لتسخير مختلف الهيئات العمومية كمصالح الولاية أو البلدية، مؤسسة الأمن الوطني، الحماية المدنية... الخ.

في ذات السياق لا يكفي اصدار التشريعات القانونية ووضع الخطط الاستراتيجية من أجل إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بجودة وفعالية وإنما يجب توفر مجموعة من المتطلبات المادية والفنية والبشرية والمالية وهذا ما تم الوصول إليه اعتمادا على بيانات مبحثينا حينما أكدوا بأن هنالك استجابة لإدارة البطولات والمنافسات الرياضية لولاية المسيلة لمتطلبات استخدام التكنولوجيا الحديثة فتوفر الأجهزة المادية الحاملة للتكنولوجيا (أجهزة الحاسوب، الهواتف الذكية، اللوحات الإلكترونية...) مع تزويدها بالبرمجيات والأنظمة التكنولوجية الحديثة التي تساعد في تخطيط وبرمجة وتسيير البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة يحسن الأداء بشكل كبير ويعطي له خاصية الأتمتة لدى قيام المسيرين بإجراء مختلف العمليات كوضع رزنامة اللقاءات المبرمجة والقيام بالقرعة بين الفرق والرياضيين المشاركين، توزيع الوفود على الفنادق والمرافد المخصصة لهم.. الخ، كما أن من أهم متطلبات إدارة هذه الفعاليات الرياضية ضرورة توفر شبكة اتصال حديثة ومتطورة ذات سرعة تدفق عالية تساهم بدرجة كبيرة في تحسين أداء الأعمال وترفع من نسبة فعالية اتخاذ القرار بسبب اختصارها للكثير من الجهد والوقت، مع ضرورة التأكيد على أن أهم عامل يحافظ على أعلى جاهزية تكنولوجية لتنظيم الفعاليات الرياضية بجودة عالية، وجوب وضعها تحت يد مورد بشري مؤهل لأنه الفاعل الرئيسي والأساسي في وضع التكنولوجيات الحديثة المستخدمة موضع التشغيل الفعلي ويشمل تحكم المورد البشري عملية استغلال الأنظمة والبرامج والتطبيقات الإلكترونية المختلفة وكذا قدرته على حماية البيانات والمعلومات لذا يجب تطوير وترقية أدائه من خلال التكوين المستمر، ففاءة المورد البشري في التعامل مع التكنولوجيا الحديثة تساعد في خلق طرق وآليات جديدة ومبتكرة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية وتعزز اتجاهاته نحوها فنحن نعيش عصر التحول الرقمي الذي أسس لتبني نظم تكنولوجية حديثة تحدث تغييرا جذريا في أساليب العمل الإداري لاسيما فيما يخص تقسيم المهام والأدوار الوظيفية على

مستوى الهياكل التنظيمية وزيادة سرعة وفعاليات الخدمات المقدمة أثناء إدارة مختلف البطولات الرياضية وخفض مظاهر الفساد الذي يخلقها التسيير الكلاسيكي البيروقراطي القائم على الوثائق والمستندات الورقية، ولن توضع كافة المتطلبات التي سبق ذكرها من متطلبات مادية وفنية وبشرية موضع التشغيل الفعلي دون توفر أهم مطلب محرك لها، ونعني به المتطلبات المالية فتوفر مبالغ مالية كافية لتمويل عمليات شراء واستقطاب البنى التحتية الحاملة للتكنولوجيا مع تزويدها بالتطبيقات والبرامج الإلكترونية الحديثة بالإضافة إلى تمويل الدورات تكوينية والتدريبية داخلية كانت أم خارجية وهذا لرفع مستوى الموارد البشرية في مجال استخدام التكنولوجيات الحديثة فتزويد العمال والموظفين ببرامج تكوينية وتدريبية إلكترونية يساعدهم على اكتساب مهارات عالية لربح الوقت والجهد وتحري الدقة في المعلومات وكذا تسريع عملية الاتصال بينهم، مما ينتج عنه إدارة وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية ناجحة ومتميزة، ولا يقتصر توفر متطلبات استخدام التكنولوجيا الحديثة على إدارة الرابطة الرياضية فقط وإنما ينبغي على النوادي والجمعيات الرياضية توفيرها خاصة ما يتعلق منها بالمتطلبات الفنية كامتلاك بريد إلكتروني وصفحات رسمية موثقة باسمها على مواقع التواصل الاجتماعي حتى يتم مراسلتها وإعلامها بكل الإجراءات التنظيمية والإدارية للبطولات والمنافسات الرياضية المشاركة فيها.

انعكس المنحنى الذي اتخذته الدولة الجزائرية بوضعها لرؤى وخطط استراتيجية في المجال الرياضي تشجع على استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية مع التأكيد على توفر جملة من المتطلبات المادية والفنية والبشرية والمالية على الهيئة الإدارية المنظمة لها والمتمثلة في الرابطة الرياضية بولاية المسيلة، أين أكد رؤساؤها على مساهمة التقنيات التكنولوجية الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية التي ينظمونها وذلك بامتلاكهم قاعدة بيانات تمكنهم من انشاء مستودع للبيانات والمعلومات الخاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية ويكون الغرض منه الاستفادة من سرعة استدعاء واستخدام المعلومات الموجودة فيه لدى إدارة المسابقات الرياضية بالإضافة إلى جمع الخبرات التنظيمية المكتسبة وتحسين الأداء التنظيمي مع قدرة موارد الرابطة البشرية على التصدي لكل المخاطر التي تهددها كالقرصنة والهجمات السيبرانية لاسيما ما يتعلق بأمن وسلامة المعلومات الشخصية التي تخص الفرق والنوادي والرياضيين المشاركين من صور وعناوين سكناتهم وأرقام بطاقتهم البنكية أو حساباتهم البريدية... الخ بالإضافة إلى البيانات المالية التي تستخدمها هذه اللجان لدى تعاملها مع مختلف الشركاء في التنظيم كالفنادق والمطاعم ودور الشباب... الخ لكن الرابطة الرياضية لولاية المسيلة تعاني من نقص واضح في

مجال الربط بشبكات الاتصال الحديثة كأنظمة اتصالات الألياف البصرية وهذا ما يعيق عملية الاتصال بين مختلف النوادي والجمعيات الرياضية المنخرطة في الرابطات الرياضية لولاية المسيلة وبين الهيئات المسيرة ويحد من جودتها، بالإضافة إلى وجود العديد من النقائص التقنية والفنية كمعاناتهم من غياب برمجيات وأنظمة إلكترونية تساعدهم عند القيام بعملية تخطيط وبرمجة وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية مثل برامج JIRA، TRELLO بالإضافة لعدم امتلاك العديد من النوادي والجمعيات الرياضية لبريد إلكتروني رسمي وهذا ما خلق العديد من الصعوبات التقنية والتي تحول دون تطبيق تكنولوجيا المعلومات بالمؤسسات الرياضية وبالتالي تظهر العديد من التحديات التقنية والفنية في مجال الاتصال بين مختلف الشركاء من هيئة منظمة ونوادي مشاركة أثناء إدارة رابطات ولاية المسيلة للمنافسات الرياضية.

ولا يمكن التطرق لمدخل الوسائل والبرمجيات الإلكترونية دون التطرق لوسيلة إلكترونية هامة تستخدم لدى إدارة البطولات والمنافسات الرياضية إلكترونيا وهي المنصات الرقمية والتي تعتبر نظاما إلكترونيا يتيح لمستخدميه إمكانية التفاعل المباشر مع صاحبه أو مصممه وبطبيعة الحال يتمثل صاحبها هنا في الرابطات الرياضية لولاية المسيلة والتي وجدنا نسبة معتبرة من الرابطات الرياضية المسيلية لا تتوفر عليها وهو ما سينعكس على جودة تنظيم البطولات الرياضية بالسلب بالإضافة إلى تقليل فعالية الإدارة التكنولوجية لها.

ولا تتمظهر التقنيات التكنولوجية الحديثة التي تساهم في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة في توفر البنى التكنولوجية الحديثة مع احتوائها على الوسائل والبرمجيات الإلكترونية اللازمة للرابطات الرياضية أثناء انخراطها في مسعى تنظيم الفعاليات الرياضية بكفاءة وفعالية، بل يعتبر مدخل

تكنولوجيات الإعلام والاتصال من أهم المداخل التي إن تم التعامل معها بالشكل اللازم من طرف مختلف اللجان الرياضية المسؤولة على التنظيم سيسهل عليها القيام بالأنشطة والمهام الموكلة لها وبكفاءة كبيرة وبعد قيامنا بالتحليل الإحصائي لبياناتنا تبين لنا أن الرابطات الرياضية لولاية المسيلة لا تتوفر على تطبيقات إلكترونية خاصة بها مخصصة للهواتف الذكية في حين أنهم يعتمدون على التكنولوجيا الحديثة للمعلومات والاتصالات لضمان التغطية الإعلامية المميزة مثل (النقل التلفزيوني، البث المباشر للندوات الصحفية، النقل الإذاعي، ...) لدى إدارتهم للبطولات والمنافسات الرياضية، كما أن الجمهور الرياضي من جهة و الرياضيون والفرق المشاركة من جهة أخرى يتحصلون على الخدمات التي تلبي رغباتهم عبر الوسائل والتقنيات التكنولوجية الحديثة حين تفاعلهم مع البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة من طرف الرابطات الرياضية المسيلية، ولا تقتصر عملية الإعلام والاتصال الإلكترونية مع مختلف الأطراف والشركاء الخارجيين

فقط وإنما تستخدم التقنيات التكنولوجية الحديثة في تفعيل ورفع فاعلية أهم شكل من أشكال الاتصال المؤسسي أي ما يصطلح على تسميته بالاتصال الإلكتروني الداخلي والذي أكد مبحثنا على استخدامهم للأساليب والتطبيقات الإلكترونية الحديثة لتحسين فعاليته.

كما أن مسؤولي الرابطة الرياضية المسيلية يحاولون الاعتماد على التقنيات التكنولوجية الحديثة لتطوير الاتجاهات الحديثة للإدارة الرياضية ومن هنا تأتي أهمية التسويق الإلكتروني للبطولات والمنافسات الرياضية التي تنظمها هذه الرابطة الرياضية والتي أكد رؤساؤها على وضعهم لاستراتيجية تسويقية للبطولات والمنافسات الرياضية التي ينظمونها ويديرونها عبر كافة الوسائط التكنولوجية الحديثة (منصات رقمية، مواقع التواصل الاجتماعي... الخ) للمساهمة في الترويج لمنتجاتها وخدماتها واختيار أحسن الوسائل والأساليب الترويجية والإعلانية المناسبة للأهداف التي وضعوها أثناء قيامهم بعملية تنظيم وإدارة المنافسات الرياضية بالإضافة إلى اعتمادهم على أحدث التقنيات التكنولوجية الحديثة والمتمثلة في تطبيق GPS في تحديد المواقع الجغرافية لمكان إجراء البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة لتسهيل الوصول إليها من طرف المشاركين فيها من نوادي وحكام وجمهور، لكنهم أكدوا غياب آلية الدفع الإلكتروني وعدم اعتمادهم عليها وذلك لتسهيل حصول الجمهور على خدمات ومنتجات البطولات والمنافسات التي يديرونها كحضور التذاكر، الحصول على مختلف الخدمات المقدمة داخل وخارج أماكن إقامة المباريات، وهذا دليل أن الدفع نحو رقمنة العمليات الإدارية والتنظيمية وكذا استخدام التكنولوجيا الحديثة لدى إدارة مختلف البطولات الرياضية عملية تواجه العديد من التحديات والصعوبات التي وجب العمل على تذليلها حتى تكتمل عملية عصرنة العمل الإداري للرابطة الرياضية بولاية المسيلة.

في الأخير وجبت الإشارة إلى انفتاح الرابطة الرياضية المسيلية على مختلف الشركاء الاجتماعيين أكاديميات المجتمع المدني والجمعيات الثقافية وجمعيات الأحياء وتسخير المتطوعين لدى إدارة وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية، وهذا ما يفعل التسيير التشاركي القائم على مبدأ العمل الجماعي، ويقلص احتكار عملية التنظيم في مسؤولي وموظفي الرابطة الرياضية فقط وهو ما سيعود بالإيجاب على جودة وفعالية البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة.

الفصل 6

حماة الحق سر

للسنة جمار

واللقرآن جمار

6-1- الاستنتاج العام:

بما أننا نعيش عصر التطور التكنولوجي والرقمي أصبحت التكنولوجيات الحديثة من أهم المداخل الأساسية والضرورية للمؤسسات والهيئات الإدارية الرياضية أثناء اضطلاعها بأداء مهامها المنوطة بها، لاسيما تلك المؤسسات والهيئات المسؤولة عن إدارة البطولات والمنافسات الرياضية والمتمثلة حصرا وفق القانون الجزائري في الاتحاديات الرياضية والتي بدورها تفوض الرابطات الرياضية الولائية التابعة لها للقيام بهذه المهمة، ومن هنا بنيت الدراسة التي قمنا بها أين تمحورت حول استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة وقد تطرقنا فيها لثلاث مؤشرات رئيسية استهدفت التعرف على حول ما إذا كانت الرؤية الاستراتيجية للدولة الجزائرية في المجال الرياضي تشجع على استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية وكذا معرفة استجابة إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة لمتطلبات استخدام التكنولوجيات الحديثة وفي الأخير تناولنا مؤشر تطبيق التقنيات التكنولوجية الحديثة المساهمة في إدارة وتسيير هذه المنافسات الرياضية بولاية المسيلة، وقد كشفت دراستنا عن مجموعة من النتائج نذكرها في ما يلي:

- 1- الرؤية الاستراتيجية للدولة الجزائرية في المجال الرياضي تشجع على استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية.
- 2- تستجيب إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة على متطلبات استخدام التكنولوجيات الحديثة.
- 3- هناك تطبيق للتقنيات التكنولوجية الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة.
- 4- المنظومة القانونية الجزائرية تتوافق مع القوانين الرياضية للهيئات الرياضية الدولية مع تشجيعها على استضافة مختلف البطولات والمنافسات الرياضية.
- 5- تستجيب النصوص التشريعية والتنظيمية لكافة متطلبات إدارة البطولات والمنافسات الرياضية مع حصر تنظيمها في الاتحاديات الرياضية والتي بدورها تفوض هذه المهام للرابطات الرياضية الولائية.
- 6- تملك الجزائر رؤية إستراتيجية نحو استضافة مختلف البطولات والمنافسات الرياضية الدولية والمحلية مع وضعها لخطط استراتيجية تشمل مختلف قطاعات الدولة لتشجيع إقامتها بالإضافة إلى تسخير جهودها من أجل ترقية القطاع التكنولوجي وتطوير البنية التحتية الحاملة للتكنولوجيا المستخدمة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية.

- 7- توفر الأجهزة والوسائل المادية الأساسية الحاملة للتكنولوجيا الحديثة كأجهزة الحاسوب والهواتف الذكية واللوحات الإلكترونية مع دمجها بأحدث البرمجيات والأنظمة التكنولوجية له دور بارز في كتابة التقارير وكذا القيام بالإحصائيات والحصول على المعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات التنظيمية الفعالة وتخطيط وبرمجة وتسيير البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة.
- 8- كفاءة المورد البشري في التعامل مع التكنولوجيا الحديثة تساعد في خلق طرق وآليات جديدة ومبتكرة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية مع تجنب المؤسسة الرياضية والأفراد العاملين بها أضرار وسلبات استخدام التكنولوجيات الحديثة سواء كانت بدنية وصحية أم تقنية وأمنية.
- 9- تخصيص الأغلفة المالية الملائمة لإحداث التطور والتحول الرقمي وهو ما سينعكس على تمويل عمليات شراء واستقطاب التطبيقات والبرامج الإلكترونية وعصرنة شبكة الانترنت لبلوغ المقاييس والمعايير الدولية في جودتها وانتشارها حتى تكون مختلف المؤسسات الرياضية في أريحية تامة من هذا الجانب وهو ما سينعكس إيجابا على إدارتها للبطولات والمنافسات الرياضية.
- 10- تتوفر الرابطة الرياضية لولاية المسيلة على قاعدة بيانات تمكنهم من انشاء مستودع للبيانات والمعلومات الخاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية ويكون الغرض منه الاستفادة من سرعة استدعاء واستخدام المعلومات الموجودة فيه لدى إدارتهم وتنظيمهم لها.
- 11- تتوفر الرابطة الرياضية لولاية المسيلة على البنى التكنولوجية اللازمة لإدارة البطولات والمنافسات الرياضية بجودة وفعالية، إلا أنها تعني من غياب الربط بشبكات الاتصال الحديثة كأنظمة اتصالات الألياف البصرية وهو ما من شأنه تقليص جودة سرعة وموثوقية نقل البيانات والمعلومات.
- 12- تعتمد أغلب الرابطة الرياضية المسيلية على الوسائل التكنولوجية الحديثة كالمواقع الإلكترونية ووسائل التواصل الاجتماعي في عملية الاتصال مع منخرطيها من فرق ورياضيين وجمعيات رياضية إلا أن هذه النوادي والجمعيات تفتقد في معظمها لوسيلة البريد الإلكتروني وهو ما يخلق العديد من التحديات التقنية أثناء إدارة رابطة ولاية المسيلة للبطولات والمنافسات الرياضية.
- 13- لا يقتصر الضعف التقني والتكنولوجي على عدم توفر العديد من النوادي والجمعيات الرياضية على أداة البريد الإلكتروني وإنما تعاني الرابطة الرياضية المسيلية من نقص كبير في مجال توفر برمجيات وأنظمة إلكترونية تساعدهم عند قيام مختلف لجانها بعملية تخطيط وبرمجة وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية مما يؤدي بطبيعة الحال إلى استعمالهم لطرق تقليدية قائمة على المستندات والوثائق حينما

يضطلعون بأداء مهامهم التنظيمية والإدارية هذا ما ينتج عنه هدر كبير للجهود وتضييع الكثير من الوقت مع ظهور ضعف في الفعالية التنظيمية للبطولات والمنافسات الرياضية المنظمة من طرفهم.

14- المنصات الرقمية باعتبارها نظاما إلكترونيا يتيح لمستخدميه إمكانية التفاعل المباشر مع صاحبه أو مصممه عبر تطبيقات وسائل التواصل الاجتماعي أو خدمة الرسائل المكتوبة أو الصوتية تفتقدها أغلب الرابطات الرياضية المسيلية وهو ما يقلل فعالية الإدارة التكنولوجية والإلكترونية للبطولات والمنافسات الرياضية المنظمة.

15- الرابطات الرياضية لولاية المسيلة لا تتوفر على تطبيقات إلكترونية خاصة بمؤسستهم مخصصة للهواتف الذكية وهذا ما يؤدي لضعف كبير في فعاليتها أدائها التنظيمي، فنقص البرمجيات التطبيقية يؤدي لضعف نقل وتبادل مختلف المعلومات والأخبار المتعلقة بالمنافسات الرياضية المنظمة.

16- اجتهاد رؤساء وموظفي الرابطات الرياضية المسيلة في ضمان النقل المباشر للبطولات والمنافسات المنظمة عبر تقنية البث المباشر وهذا لضمان حصول الجمهور الرياضي على الخدمات التي تلي رغباته عبر الوسائل والتقنيات التكنولوجية الحديثة حين تفاعله معها.

17- تستفيد النوادي والجمعيات الرياضية المشاركة في البطولات والمنافسات الرياضية من البيانات والمعلومات والخدمات عبر الوسائط التكنولوجية الحديثة كالتطبيقات الإلكترونية، وسائط التواصل الاجتماعي، المواقع الإلكترونية، رمز الاستجابة السريعة QR وهذا دليل على أن هناك توجه من طرف مسيري البطولات والمنافسات المنظمة نحو رقمنة طريقة التواصل مع الفرق والنوادي الرياضية المشاركة فيها.

18- تضع الرابطات الرياضية المسيلية استراتيجية تسويقية للبطولات والمنافسات الرياضية التي تديرها وتنظمها عبر كافة الوسائط والوسائل التكنولوجية الحديثة للمساهمة في الترويج لمنتجاتها وخدماتها واختيار أحسن الوسائل والأساليب الترويجية والإعلانية المناسبة للأهداف التي خططت لها.

19- غياب تقنية الدفع الإلكتروني يحد من فعالية تحصيل الرابطات الرياضية لولاية المسيلة للعوائد المالية الناجمة حصول الجمهور الرياضي على خدمات ومنتجات البطولات والمنافسات التي تديرها كحضور التذاكر، الانتفاع بمختلف الخدمات المقدمة داخل وخارج أماكن إقامة المباريات والمنافسات المقامة خاصة وأن المبالغ المالية المحصلة يوجه بعضها لتمويل عمليات شراء واستقطاب وتحديث وصيانة التطبيقات والبرامج الإلكترونية.

20- تتبنى الرابطات الرياضية المسيلية مبدأ التسيير التشاركي القائم على أولوية العمل الجماعي في العمل وتقليص احتكار عملية التنظيم في مسؤولي الرابطات الرياضية فقط وهذا بانفتاحها على مختلف الشركاء الاجتماعيين كأكاديميات المجتمع المدني والجمعيات الثقافية وجمعيات الأحياء وتسخير المتطوعين وهذا ما يساهم في تطوير الاتجاهات الحديثة للإدارة الرياضية المتعلقة بتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية.

6-2- الاقتراحات:

1- إصدار مختلف المراسيم التنفيذية والتطبيقية اللازمة لقانون تنظيم الأنشطة البدنية والرياضية وتطويرها 05/13 حتى يتلاءم مع البيئة الحديثة القائمة على استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة المؤسسات الرياضية، بالإضافة إلى إصدار المراسيم المتعلقة بالمسؤوليات المدنية المترتبة عن إدارة وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية من قبل الاتحاديات الرياضية.

2- العمل على دمج مؤسسات القطاع الخاص في تنظيم وإدارة المنافسات الرياضية وذلك بتوفير الغطاء القانوني لذلك ولا يتأتى هذا إلا بإصدار قانون أو مرسوم تنفيذي ينظم هذه العملية.

3- تطبيق المرسوم التنفيذي رقم 22-310 الصادر بتاريخ 2022/09/12 والمعدل والمتمم للمرسوم التنفيذي 16-153 الذي يحدد الأحكام القانونية الأساسية المتعلقة بالمسيرين الرياضيين المتطوعين المنتخبين دون أي استثناءات وهذا من أجل التسريع في عملية رفع مستوى الأداء الإداري والتكنولوجي للنادي والجمعيات الرياضية المنخرطة في البطولات والمنافسات الرياضية.

4- وضع خطط استراتيجية لتفعيل وتسريع تطبيق مشروع الجرائد الإلكترونية (2013) لاستدراك التأخر الذي تعرفه بلادنا في هذا المجال، لا سيما ما يتعلق منه بتفعيل خاصية الدفع الإلكتروني لتمكين الجمهور المستهدف من تلبية رغباته وحاجياته بوسائل تقنية حديثة تساهم في توفير الجهد والوقت وتحسن من الأداء الإداري للبطولات والمنافسات الرياضية المنظمة.

5- تخصيص الأغلفة المالية الكافية واللازمة للرابطات الرياضية لولاية المسيلة من أجل عصنة وتطوير شبكات الاتصال بالإضافة إلى استخدام السيولة المالية في شراء واستقطاب البنى التكنولوجية الأساسية الحاملة للتكنولوجية وكذا تصميم وتطوير البرمجيات والأنظمة التكنولوجية الخبيرة المستخدمة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية.

6- نشدد على الاهتمام بالتطور التكنولوجي واستخدام التقنيات الحديثة، ومحاولة إدماجها بشكل مستمر في الرابطات الرياضية لولاية المسيلة من خلال إحداث التغييرات اللازمة والمهمة في كل المجالات الأخرى، ونخص بالذكر إحداث تغييرات في الهيكل التنظيمي للرابطات وإنجاز العمليات وسيرورة العمل، التغيير

المادي والنوعي للمستخدمين، التغيير الاستراتيجي والثقافي بما يتناسب والبيئة الخارجية وبما يتماشى وأهدافها وتطلعاتها.

7- تصميم وبرمجة دورات تكوينية وتدريبية وتعليمية إلكترونية عن بعد وحضوريا تستهدف المورد البشري العامل بالرباطات الرياضية المسيلية وهذا من أجل تمكينه من اكتساب المهارات والخبرات والتقنيات الحديثة المستخدمة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية إلكترونيا.

8- تجهيز المنشآت الرياضية لولاية المسيلة بالإمكانيات التقنية والتكنولوجية اللازمة من أجل تنظيم وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية دون أي معوقات تنظيمية ولوجيستكية لاسيما ما يتعلق منها بتوفير أجهزة القياس والتدريب والتصوير وتجهيز قاعة عقد الاجتماعات والمحاضرات.

9- وضع استراتيجية فعالة تهدف للحد من مقاومة التغيير الذي تفرضه التكنولوجيات الحديثة في نظم وأساليب العمل والأداء الإداري، فاستخدامها يؤدي بطبيعة الحال إلى فرض جملة من التغييرات تمس بشكل أساسي بنية وشكل الهياكل التنظيمية للرباطات الرياضية والذي ينجر عنه إعادة توزيع الصلاحيات وربما تقليص المسؤوليات أو فقدان المراكز الوظيفية لبعض المسيرين فيها.

10- ضرورة وضع مخطط عمل وبشكل عاجل يستهدف تغيير مقدرات الرباطات الرياضية لولاية المسيلة فباستثناء مقر رابطة كرة القدم، باقي المقدرات لا تستجيب لأدنى شروط العمل الإداري ذو الجودة والفعالية لاسيما ما يتعلق منه بتطبيق واستخدام التكنولوجيات الحديثة.

11- بما أن التكنولوجيا الحديثة عنصر مرن وغير ثابت وقابل للتجديد بصفة دورية وسريعة فإننا نوصي بإنشاء مصلحة أو لجنة خاصة تهتم بأنشطة البحث والتطوير داخل جل الرباطات الرياضية لولاية المسيلة تهدف بشكل أساسي لملاحقة التغيرات والتطورات السريعة الذي يعرفها ميدان التكنولوجيا في العالم.

قَائِمَةٌ (الْمَصْنُوعَاتُ)
نَاظِمَاتُ نَاظِمَاتُ نَاظِمَاتُ نَاظِمَاتُ

وَالْمَصْنُوعَاتُ (الْمَصْنُوعَاتُ)
نَاظِمَاتُ نَاظِمَاتُ نَاظِمَاتُ نَاظِمَاتُ

المراجع الأجنبية:

- 01- By Doreen Bogdan-Martin . (30 مارس, 2023) .
<https://www.itu.int/fr/Pages/default.aspx> . تم الاسترداد من الإتحاد الدولي
<https://news.itu.int/measuring-digital-development-facts-figures-2019/>
- 02- *organisation et gestion de l'entreprise* .separi sabine و charron jean luc (2001) .france: paris dunod .
- 03- gerald .(1994) .*meir leading issues in economic devleplemnt* . new york: oxford university press.
- 04- mokhtar من . تم الاسترداد من 18/09/2023) . <https://motaber.com/>:
<https://motaber.com/correlation/>
- 05- nunnally و bernstein .(1994) .*psychomertic theory* .New York: Oxford Univer.
- 06- paul luc .(2009) .technologies et systèmes d information, capacités et avantage concurrentiel (thèse du doctorat) .paris ,france: université paris-dauphine.

المراجع العربية:

- 07- إبراهيم بن يحيى . (2018) . الكفاءة الإدارية لدى مسيري المنشآت الرياضية أثناء المنافسات (أطروحة دكتوراه غير منشورة) . معهد التربية البدنية والرياضية، دالي ابراهيم : جامعة الجزائر 3.
- 08- إبراهيم محمود عبد المقصود، و حسن أحمد الشافعي . (2003) . إدارة المنافسات والبطولات والدورات الرياضية . الإسكندرية- مصر: دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر .

- 09- ابراهيم يونس الراوي، و وليد خالد همام. (2019). مفاهيم في الإدارة الرياضية الحديثة. بغداد: دار
نون للطباعة والنشر والتوزيع.
- 10- أحمد عبد الفتاح أبو العلاء. (1997). التدريب الرياضي. مصر: دار الفكر العربي.
- 11- أحمد محمد غنيم. (2004). الإدارة الإلكترونية آفاق الحاضر وتطلعات المستقبل. المنصورة -
مصر: المكتبة العصرية للنشر والتوزيع.
- 12- أحمد محمد غنيم. (2004). الإدارة الإلكترونية آفاق الحاضر وتطلعات المستقبل (المجلد ط1).
المنصورة - مصر: المكتبة العصرية للنشر والتوزيع.
- 13- أحمد محمد غنيم. (2008). الإدارة الإلكترونية بين النظرية والتطبيق. المنصورة - مصر: المكتبة
العصرية للنشر والتوزيع .
- 14- أسامة أمين ربيع. (2007). التحليل الإحصائي. القاهرة: المكتبة الأنجلو مصرية.
- 15- اسمهان خليفي. (2018). استخدام تكنولوجيا المعلومات في الأنشطة اللوجستية وأثرها في تحقيق
ميزة تنافسية للمؤسسة -حالة مجمع صيدال- (أطروحة دكتوراه). كلية العلوم الاقتصادية
والتجارية وعلوم التسيير ، الجزائر : جامعة باتنة 1.
- 16- الأمم المتحدة. (2003). مؤشرات العلم والتكنولوجيا والابتكار في المجتمع المبني على المعرفة.
نيويورك: المكتبة المركزية -غزة- مجموعات خاصة.
- 17- الترتوري، و محمد عوض. (2009). إدارة الجودة الشاملة في المكتبات ومراكز المعلومات
الجامعية. عمان: دار الحامد للنشر والتوزيع.
- 18- الجريدة الرسمية. (31 جويلية، 2013). قانون 05-13. المتعلق بتنظيم الأنشطة البدنية
والرياضية وتطويرها ، 39، 50. الجزائر .
- 19- الخناق، و عبد الكريم سناء. (2009). نظام هندسة المعرفة: استخدام تكنولوجيا المعلومات في
تمثيل المعرفة. عمان: دار القطوف.
- 20- الزعائين جمال. (2001). التكنولوجيا ضرورة القرن الواحد والعشرين . غزة: مكتبة آفاق.

- 20- الصرن رعد. (2002). صناعة التنمية الإدارية في القرن الواحد والعشرين. سوريا: دار الرضا للنشر والتوزيع.
- 21- الطيب ثلاجية ، و فتحي دغري . (2021). التحول من الإدارة التقليدية إلى الإدارة الإلكترونية - أسس وتحديات. الإدارة الإلكترونية في الجزائر الواقع وإشكالية التطبيق (الصفحات 1-19). سوق أهراس - الجزائر : جامعة محمد الشريف مساعدية .
- 22- اللامي، و قاسم داوود غسان . (2006). إدارة التكنولوجيا . عمان: دار المناهج.
- 23- المجلس الأعلى للغة العربية. (2009). البرمجيات التطبيقية باللغة العربية، خطوات نحو الإدارة الإلكترونية. الجزائر: منشورات الصفحات الزرقاء العالمية.
- 24- النذير بوصلاح ، مخلوف منجحي ، و عبد الوهاب زواوي. (2021). متطلبات تطبيق الإدارة الإلكترونية في المنشآت الرياضية بالجزائر. مجلة الجامع في الدراسات النفسية والعلوم التربوية، العدد 01، الصفحات 476-497.
- 25- إيناس أكرم الحناوي. (2012). دور تكنولوجيا المعلومات في إدارة الوقت وسبل تفعيله لدى مدارس وكالة الغوث (مذكرة ماجستير). غزة، فلسطين: الجامعة الإسلامية .
- 26- بشير عباس العلاق. (2005). الإدارة الرقمية المجالات والتطبيقات. أبوظبي - الإمارات: مركز الإمارات للدراسات والبحوث الإستراتيجية.
- 27- بن التركي وليد. (2011). دور نقل التكنولوجيا في تحسين القدرة التنافسية. كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية، الجزائر: جامعة محمد خيضر -بسكرة-.
- 28- تغريد العتيبي . (2017). تنظيم الأحداث الرياضية الكبرى ودوره في تحقيق التنمية المستدامة (حالة مونديال قطر 2022). المملكة العربية السعودية: جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية.
- 29- جعفر الجاسم. (2005). تكنولوجيا المعلومات . عمان، الأردن: دار أسامة للنشر والتوزيع.

30- حسن أحمد الشافعي. (2004). التشريعات في التربية البدنية والرياضية. الإسكندرية - مصر: دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر.

31- حسن طه نشروان ناصر، و هبة محمود محارب الشمري. (2019). واقع استخدام التكنولوجيا المتنقلة في الإفادة من خدمات المعلومات في مكتبة الجامعة الأردنية من وجهة نظر الطلبة. مجلة دراسات، 4، الصفحات 453-472.

32- حسين بن محمد الحسن. (2009). الإدارة الإلكترونية بين النظرية والتطبيق. المؤتمر الدولي للتنمية الإدارية نحو أداء متميز في القطاع الحكومي (صفحة 5). المملكة العربية السعودية : معهد الإدارة العامة.

33- خالد تميم الحاج. (2016). إدارة الملاعب الرياضية. عمان - الأردن: الجنادرية للنشر والتوزيع.

34- خالد عدنان بطاينة. (2017). تأثير الإدارة الإلكترونية على أداء العاملين. الإدارة والاستراتيجية، 05.

35- رأفت سعيد هنداي، و حسن فريج عبدالفتاح. (2019). تنظيم المنافسات الرياضية. تأليف مدخل في الإدارة الرياضية.

36- رياض عباس زين العابدين. (2022). دور الإدارة التكنولوجية الحديثة في تعزيز كفاءة أداء الموارد البشرية في المصارف. مجلة جامعة البعث، 12، صفحة 54.

37- زين العابدين عمار عبد اللطيف. (أفريل، 2012). تحديات تكنولوجيا الاتصالات الحديثة وتأثيرها على المكتبات الأكاديمية والعاملين فيها ودور أقسام المعلومات والمكتبات في مواجهتها. المجلة العراقية للمعلومات، 2-1، الصفحات 45-21.

38- زينب بن التركي ، و عبدالوهاب بن بريكة. (2009). دور التكنولوجيا في زيادة فاعلية أداء المنظمة . الملتقى الدولي أداء وفاعلية المنظمة في ظل التنمية المستدامة (صفحة 6). المسيلة: جامعة محمد بوضياف-المسيلة-.

39- زينب فرج الله ، و ليليا بن صويلح. (2021). التكنولوجيا الحديثة ودورها في تحقيق جودة أداء المورد البشري. مجلة المقدمة للدراسات الانسانية والاجتماعية، 02، الصفحات 321-338.

- 40- سارة نبيلة بلحسن. (2015). التكامل الاقتصادي والتكنولوجيا في المغرب العربي (أطروحة دكتوراه). كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، الجزائر: جامعة الجزائر 3.
- 41- سالم سعيد الكندي علي، و محمد ناصر علي الصقري . (2012). شبكات التواصل الاجتماعي كأدوات تسويقية في مؤسسات المعلومات ودور المستفيد من العملية التسويقية. *المجلة العراقية للمعلومات، الصفحات 47-80*.
- 42- سمير عماري. (2018). دور الإدارة الإلكترونية في تطوير أداء مؤسسات التعليم العالي (أطروحة دكتوراه غير منشورة). كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، الجزائر: جامعة محمد بوضياف - المسيلة-.
- 43- صباح بلقيدوم، و عباس لغرور . (ديسمبر، 2015). أهم الأدوار الاستراتيجية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في منظمات الأعمال. *مجلة الاقتصاد الصناعي، الصفحات 337-359*.
- 44- صفوان المبيضين. (2011). *الحكومة الإلكترونية: النماذج والتطبيقات والتجارب الدولية* . عمان : اليازوري للنشر والتوزيع .
- 45- عادل غزال. (03، 2014). <http://www.journal.cy>. تم الاسترداد من <http://www.journal.cy>
- 46- عادل غزال. (03، 2014). <http://www.journal.cy>. تم الاسترداد من cybrarians <http://www.journal.cy>
- 47- عامر طارق. (2007). *التعليم والإدارة الإلكترونية* . عمان - الأردن: دار السحاب للنشر والتوزيع والطباعة.
- 48- عباس صلاح. (2006). *العولمة وآثارها في البطالة والفقر التكنولوجي في العالم الثالث*. مصر: مؤسسة شباب الجامعة.
- 49- عبد الحميد عبد الفتاح. (2004). متطلبات تطبيق الإدارة الإلكترونية لتقديم الخدمات للموظفين والمواقف تجاهها. *المؤتمر العلمي العشرين حول صناعة الخدمات في المنطقة العربية* (صفحة 5). المنصورة - مصر: كلية التجارة بجامعة المنصورة.

- 50- عبد الرزاق فايد، علي حويش، و عامر حملاوي. (2021). أثر استخدام التكنولوجيا الحديثة في تعلم المهارات الحركية الأساسية في كرة الطائرة. مجلة تفوق في علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية، 01(06)، الصفحات 182-198.
- 51- عبد الغفار يونس. (1997). التنظيم الصناعي وإدارة الإنتاج. مصر: المكتب العربي الحديث.
- 52- عبد القادر محمد عبد القادر عطية. (1995). الاقتصاد الصناعي بين النظرية والتطبيق. مصر: مؤسسة شباب الجامعة.
- 53- عبد اللطيف إبراهيم بخاري، و حمادة عيد نوار العنتبلي. (2017). إدارة المناسبات والمسابقات والدورات الرياضية.
- 54- عبد القادر عبان. (2016). تحديات الإدارة الإلكترونية في الجزائر (أطروحة دكتوراه غير منشورة) . الجزائر: جامعة قاصدي مرباح - بسكرة.
- 55- عبد القادر قطشة. (2003). تأثير القلق على الرياضيين الجزائريين (مذكرة ماجستير غير منشورة). معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية، الجزائر : جامعة الجزائر .
- 56- عبد القادر مسكين . (2017). نظام التظاهرات والمنافسات الرياضية (مذكرة ماجستير غير منشورة). كلية الحقوق والعلوم السياسية، الجزائر: جامعة جيلالي اليابس - سيدي بلعباس - .
- 57- عدالة مبروك، و منجحي مخلوف. (جوان، 2023). استراتيجية الإدارة التكنولوجية الحديثة ودورها في تحقيق التغيير التنظيمي للرابطات أثناء إدارة الرابطات للبطولات والمنافسات الرياضية. مجلة الإبداع الرياضي، العدد 01، الصفحات 579-602.
- 58- علاء عبد الرزاق السالمي. (2008). الإدارة الإلكترونية - *e-management*. عمان - الأردن: دار وائل للنشر.
- 59- علاء عبد الرزاق السالمي. (2008). الإدارة الإلكترونية. عمان - الأردن: دار وائل للنشر والتوزيع.
- 60- علي حمو، و معين أمين السيد. (2021). اسهامات التكنولوجيا الحديثة غي دعم وتحديث (تطوير) عناصر المزيج التسويقي الخدمي. مجلة اقتصاديات شمال افريقيا، 27، الصفحات 411-428.

- 61- فائق حسني أبوحليمة . (2004). *الحديث في الإدارة الرياضية*. عمان - الأردن: دار وائل للنشر والتوزيع.
- 62- فتحة حزام. (18 ماي، 2022). www.alphadoc.dz. تم الاسترداد من <https://cutt.us/luqr6>
- 63- فليح، و حسن خلف. (2007). *اقتصاد المعرفة*. إربد: عالم الكتب.
- 64- فؤاد عياد، و منير عوض. (2006). *التكنولوجيا واقع وآفاق*. غزة: مطبعة الوراق.
- 65- قحوق عامر. (2012). اتجاهات العمال نحو استعمال التكنولوجيا الصناعية الحديثة (مذكرة ماجستير). الجزائر العاصمة، كلية العلوم الانسانية والاجتماعية ، الجزائر: جامعة الجزائر 2.
- 66- قنبر معتز إبراهيم. (2015). متطلبات تطبيق الإدارة الإلكترونية في الجامعات. *عالم التعليم*.
- 67- كتاب جماعي. (2019). *منهجية البحث العلمي وتقنياته في العلوم الاجتماعية*. برلين: المركز الديمقراطي العربي للدراسات الإستراتيجية والسياسية والاقتصادية.
- 68- لزه بوشارب بولوداني. (2016). دور التكنولوجيا الرقمية في إدارة المعرفة داخل الجامعة الجزائرية (أطروحة دكتوراه). معهد علم المكتبات والتوثيق، قسنطينة: جامعة عبد الحميد مهري.
- 69- لمين علوطي. (2008). *تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتأثيرها على تحسين الأداء الاقتصادي للمؤسسة* (أطروحة دكتوراه). كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، الجزائر: جامعة الجزائر.
- 70- مبروك عدالة، و مخلوف منجحي. (30 جانفي، 2023). استخدام التقنيات التكنولوجية الحديثة في تسيير المنافسات الرياضية. *مجلة المحترف لعلوم الرياضة والعلوم الانسانية والاجتماعية، العدد 01، الصفحات 241-226*.
- 71- مبروك عدالة، و مخلوف منجحي. (جوان، 2023). استراتيجية الإدارة التكنولوجية الحديثة ودورها في تحقيق التغيير التنظيمي للرابطات أثناء إدارة الرابطات للبطولات والمنافسات الرياضية. *مجلة الإبداع الرياضي، الصفحات 579-602*.

- 72- محمد الشريف ناصري، و سلوى خشايمية . (سبتمبر، 2021). مدخل مفاهيمي للذكاء الاصطناعي وتطبيقاته في الإدارة الرياضية. مجلة علوم الأداء الرياضي، العدد (خاص 1)، الصفحات 229-253.
- 73- محمد الصيرفي. (2008). الإدارة الإلكترونية للموارد البشرية. الإسكندرية - مصر: مؤسسة حورس الدولية .
- 74- محمد بن يحيى، و عبد القادر بودي . (01 06, 2018). دور تنظيم الأحداث الرياضية الكبرى في تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية -الإشارة إلى كأس العالم 2010 بجنوب إفريقيا - . *Revue d'ECONOMIE et de MANAGEMENT*، 17 (01)، الصفحات 182-214.
- 75- محمد حسن علاوي. (2002). علم نفس التدريب والمنافسة الرياضية. القاهرة- مصر: دار الفكر العربي.
- 76- محمد صدام جبر. (2002). الموجة الإلكترونية القادمة: الحكومة الإلكترونية. الإداري، الصفحات 176-200.
- 77- محمد عبد الإله الطيطي، محمود أحمد أبو سمرة، و جمال منصور . (تشرين الأول، 2012). واقع استخدام التكنولوجيا في الإدارة المدرسية ومعوقات ذلك. جامعة القدس المفتوحة للأبحاث والدراسات.
- 78- محمود القدوة. (2010). الحكومة الإلكترونية والإدارة المعاصرة. عمان - الأردن : دار أسامة للنشر والتوزيع.
- 79- محمود داود الربيعي، و علي محمد جواد الصائغ. (2018). الإدارة المعاصرة في المجال الرياضي. عمان: دار الرضوان للنشر والتوزيع.
- 80- محمود عبدالفتاح عنان . (1995). سيكولوجية التربية البدنية والرياضية. مصر: دار الفكر العربي.

- 81- مختار حماد. (2007). تأثير الإدارة الإلكترونية على إدارة المرفق العام وتطبيقاتها في الدول العربية (رسالة ماجستير غير منشورة). كلية العلوم السياسية والإعلام - قسم العلوم السياسية والعلاقات الدولية، الجزائر: جامعة بن يوسف بن خدة - الجزائر.
- 82- مروان بوزيد. (2003). أهمية التكنولوجيا في ترقية القدرة التنافسية الصناعية للدول النامية في ظل العولمة. كلية العلوم الاقتصادية، الجزائر: جامعة الجزائر.
- 83- مريم لطالبي. (2019). التكنولوجيات الحديثة: نحو أسس لصناعة المعلومات بالجزائر. *المجلة الجزائرية للعلوم الاجتماعية والإنسانية، العدد 02، الصفحات 160-182*.
- 84- مزهر شعبان العاني. (2016). *الأعمال الإلكترونية، منظور إداري - تكنولوجي*. عمان - الأردن: دار الإعصار للنشر والتوزيع.
- 85- مصطفى يونس الكافي. (2018). *الإصلاح الإداري والتنمية بين النظرية والتطبيق*. دمشق - سوريا: دار ومؤسسة رسلان للطباعة والنشر والتوزيع.
- 86- مورييس أنجرس. (2004). *منهجية البحث العلمي في العلوم الإنسانية*. الجزائر العاصمة: دار القصة للنشر.
- 87- ميدون عباس. (2015). دور التكنولوجيا في إدارة الموارد البشرية (مذكرة ماجستير). بركة - باتنة - ، كلية العلوم الإنسانية والعلوم الاجتماعية والإسلامية، الجزائر: جامعة الحاج لخضر.
- 88- نائل حافظ العوالم. (جانفي، 2002). *الحكومة الإلكترونية ومستقبل الإدارة العامة*. دراسات، العدد 01، الصفحات 146-162.
- 89- نجم عبود نجم. (2009). *الإدارة والمعرفة الإلكترونية: الإستراتيجية والوظائف والمجالات*. عمان - الأردن: دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع.
- 90- هباش كمال. (2021). علاقة إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بتطوير التفكير الإبداعي للمسير (أطروحة دكتوراه غير منشورة). معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية، الجزائر : قسم الإدارة والتسيير الرياضي - جامعة محمد بوضياف المسيلة.

91- هيئة التحرير. (29 مارس، 2023). <https://www.annajah.net>. تم الاسترداد من النجاح:

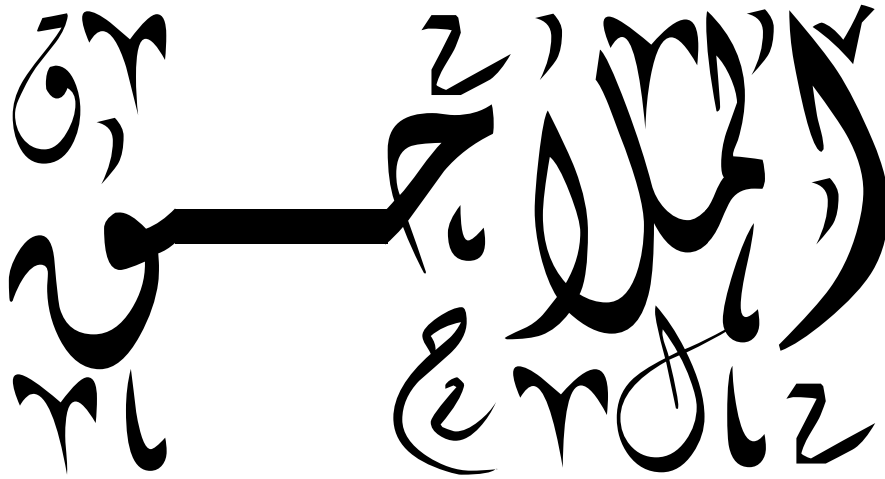
<https://2u.pw/nFRs69>

92- ياسين سعد غالب. (2005). الإدارة الإلكترونية وآفاق تطبيقاتها العربية. الرياض - السعودية:

الإدارة العامة للطباعة والنشر.

93- يسرى محمد حسين. (17 أكتوبر، 2010). تكنولوجيا المعلومات وتأثيرها على تحسين مستوى أداء

الخدمة الفندقية . مجلة الإدارة والاقتصاد، الصفحات 315-358.



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة محمد بوضياف - المسيلة -

معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

قسم الإدارة والتسيير الرياضي

استمارة بحث:

سيدي / سيدتي

في إطار إنجاز أطروحة تخرج لنيل شهادة الدكتوراه في تخصص تسيير المنشآت الرياضية والموارد البشرية تحت عنوان: استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية

دراسة ميدانية على مستوى بعض الرابطات الرياضية بولاية المسيلة.

نقدم لكم هذه الاستمارة للإجابة عليها بصدق وذلك مهم بالنسبة لنا لتحقيق أهداف هذه الدراسة الميدانية وتجب الإشارة إلى أنه لا توجد إجابة صحيحة وأخرى خاطئة بإجاباتكم تكون فقط بوضع عبارة (x) في الخانة التي ترون أنها تعبر عن رأيكم.

* نحيطكم علما بأن إجاباتكم تبقى سرية ولن تستخدم إلا لغرض البحث العلمي.

شكرا على تعاونكم

الطالب: عدالة مبروك

المحور الأول: الرؤية الاستراتيجية للدولة الجزائرية في المجال الرياضي تشجع على استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة

الرقم	الرؤية الإستراتيجية للدولة الجزائرية في المجال الرياضي	نعم	لا	نوعا ما
	الجانب التشريعي والقانوني			
01	المنظومة القانونية الجزائرية تشجع على استضافة مختلف البطولات والمنافسات الرياضية			
02	تتوافق المنظومة القانونية الرياضية الجزائرية مع القوانين الرياضية للهيئات الرياضية الدولية			
03	تستجيب النصوص التشريعية والتنظيمية لكافة متطلبات إدارة البطولات والمنافسات الرياضية			
04	توجد مراسيم مشتركة مع مختلف الوزارات لتسهيل تنظيم البطولات والمنافسات الرياضية			
05	هناك نصوص قانونية تنظم المعاملات المالية ضمن رعاية البطولات والمنافسات الرياضية			
06	هناك نصوص قانونية تشجع القطاع الخاص على المشاركة في تنظيم البطولات والمنافسات الرياضية			
	التخطيط الاستراتيجي			
07	هناك إرادة سياسة واضحة نحو تفعيل الحركة الرياضية على المستوى الوطني والدولي			
08	تملك الجزائر رؤية إستراتيجية نحو استضافة مختلف البطولات والمنافسات الرياضية الدولية			
09	هناك خطط إستراتيجية تشمل مختلف قطاعات الدولة لتشجيع إقامة البطولات والمنافسات الرياضية			
10	هناك جهود للدولة الجزائرية في ترقية القطاع التكنولوجي الموجه لإدارة البطولات والمنافسات الرياضية			
11	توجد مشاريع من أجل تطوير البنية التحتية الحاملة للتكنولوجيا المستخدمة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية			
12	هناك خطط لبناء وتنويع خارطة الهياكل والمنشآت الرياضية على المستوى الوطني			
13	تعمل الدولة على تبني الأنظمة التكنولوجية الحديثة المستخدمة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية			

14	هناك متابعة من طرف الدولة للمنشآت الرياضية طور الإنجاز بتجهيزها بأحدث التكنولوجيات المستخدمة في المجال الرياضي		
	الجانب الإداري		
15	هناك توجيهات نحو تسهيل الإجراءات الإدارية الخاصة بتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية		
16	تقوم المصالح المركزية بتزويدكم بالبيانات والمعلومات اللازمة عن مستوى جاهزية وصلاحيات التكنولوجيا المستخدمة لإدارة البطولات والمنافسات الرياضية		
17	هناك تعاون من مختلف الهيئات الإدارية لإنجاح تنظيم البطولات والمنافسات الرياضية		

المحور الثاني: تستجيب إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة لمتطلبات استخدام التكنولوجيا الحديثة

الرقم	متطلبات استخدام التكنولوجيا الحديثة.	نعم	لا	نوعا ما
	المتطلبات المادية			
01	الأجهزة المادية الحاملة للتكنولوجيا (أجهزة الحاسوب، الهواتف الذكية، اللوحات الإلكترونية...) تساهم في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية			
02	البرمجيات والأنظمة التكنولوجية تساعد في تخطيط وبرمجة وتسيير البطولات والمنافسات الرياضية			
03	توفر شبكات الربط والاتصال (انترنت، انترانت، اكسترنانت) بين جميع أقسام ووحدات المؤسسات الرياضية يساهم في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية			
04	سرعة تدفق الإنترنت تساعد في إنجاز مختلف الوظائف الإدارية لدى إدارة البطولات والمنافسات الرياضية			

05	صيانة وتحديث الأجهزة الإلكترونية بشكل دوري يساهم في مسيرة التطورات التكنولوجية التي يشهدها هذا المجال		
	المتطلبات البشرية		
06	تحكم المورد البشري العامل بالمؤسسات الرياضية في استخدام التكنولوجيا الحديثة يساهم في جودة إدارة البطولات والمنافسات الرياضية		
07	كفاءة المورد البشري في التعامل مع التكنولوجيا الحديثة تساعد في خلق طرق وآليات جديدة ومبتكرة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية		
08	امتلاك المورد البشري العامل في المؤسسة الرياضية للكفاءة اللازمة يجنبها أضرار استخدام التكنولوجيات الحديثة لدى إدارة البطولات والمنافسات الرياضية		
09	امتلاك العاملين بالمؤسسات الرياضية لاتجاهات إيجابية نحو تطبيق واستخدام التكنولوجيا الحديثة يساهم في نجاح البطولات والمنافسات الرياضية		
10	برمجة دورات تكوينية وتدريبية داخلية وخارجية لرفع مستوى الموارد البشرية في مجال استخدام التكنولوجيات الحديثة يساعد في نجاح البطولات والمنافسات الرياضية		
	المتطلبات المالية		
11	تخصيص مبالغ مالية لتمويل عمليات شراء واستقطاب التطبيقات والبرامج الإلكترونية المستخدمة يساعد في نجاح البطولات والمنافسات الرياضية		
12	تساهم دراسات الجدوى الاقتصادية والمالية قبل استخدام التكنولوجيا الحديثة في تأكيد فوائدها على المدى البعيد حين إدارة البطولات والمنافسات الرياضية		
	المتطلبات الفنية		
13	توفر المؤسسة الرياضية على موقع إلكتروني تنشر فيه مختلف الأحداث الخاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية يساهم في إدارتها بكفاءة وفعالية		
14	امتلاك الفرق والنوادي المنخرطة على مستوى الرابطة الرياضية لبريد إلكتروني يساهم في مراسلتها وإعلامها بكل الإجراءات التنظيمية والإدارية للبطولات والمنافسات الرياضية المشاركة فيها		
15	امتلاك الرابطة الرياضية لصفحات رسمية موثقة باسمها على مواقع التواصل الاجتماعي يساعد على نشر كل ما يخص البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة		

16	توفر الرابطات الرياضية على برمجيات إلكترونية يساعد في تخطيط وبرمجة وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية		
17	توفر المنشآت الحاضنة للمنافسات الرياضية على المتطلبات التقنية والتكنولوجية اللازمة لاحتضان وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية يساهم في إدارتها بجودة وفعالية		

المحور الثالث: هناك تطبيق للتقنيات التكنولوجية الحديثة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية بولاية المسيلة

الرقم	التقنيات التكنولوجية الحديثة	نعم	لا	نوعا ما
	البنى التكنولوجية			
01	تتوفرون على قاعدة بيانات على مستوى رابطتكم تمكنكم من انشاء مستودع للبيانات والمعلومات الخاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية			
02	تتوفر رابطتكم على بنك للمعلومات يمكن من استغلاله كمصدر للحقائق والأفكار والآراء لدى إدارتكم للبطولات والمنافسات الرياضية			
03	ترتبط رابطتكم بشبكات الاتصال الحديثة كأنظمة اتصالات الألياف البصرية لزيادة سرعة نقل البيانات والمعلومات لدى إدارتكم للبطولات والمنافسات الرياضية			
04	تتوفرون على برامج الحماية ضد كل المخاطر التي تهدد البيانات والمعلومات كالقرصنة والهجمات السيبرانية			
	الوسائل والبرمجيات الإلكترونية			
05	توفر رابطتكم على موقع إلكتروني خاص بها يساهم في نشر مختلف الأحداث الخاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية المنظمة من طرفكم			
06	توفر رابطتكم على برمجيات وأنظمة إلكترونية تساعدكم في تخطيط وبرمجة وإدارة البطولات والمنافسات الرياضية مثل برامج JIRA، TRELLO... الخ			
07	تمتلك الجمعيات والنوادي الرياضية المنخرطة على مستوى رابطتكم على بريد إلكتروني لتسهيل العملية الاتصالية معها لدى مشاركتها بالبطولات والمنافسات الرياضية التي تنظمونها			
08	وجود منصات رقمية خاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية يسهل إدارتها إلكترونيا			

09	تتوفرون على تطبيقات إلكترونية خاصة بمؤسستكم للهواتف الذكية لرفع فاعلية نقل المعلومات والأخبار الخاصة بالبطولات والمنافسات الرياضية التي تديرونها		
	تكنولوجيا الإعلام والاتصال		
10	تستخدمون التكنولوجيا الحديثة للمعلومات والاتصالات لضمان التغطية الإعلامية المميزة مثل (النقل التلفزيوني، البث المباشر للندوات الصحفية، النقل الإذاعي، ...) لدى إدارتكم للبطولات والمنافسات الرياضية		
11	تعتمدون على الأساليب والتطبيقات الإلكترونية الحديثة لتحسين فاعلية نظم الاتصال الداخلي بين أعضاء رابطتكم		
12	يتحصل الجمهور الرياضي على الخدمات التي تلي رغباته عبر الوسائل والتقنيات التكنولوجية الحديثة حين تفاعله مع البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة		
13	تستفيد الفرق الرياضية المشاركة في البطولات والمنافسات الرياضية من البيانات والمعلومات والخدمات عبر الوسائط التكنولوجية الحديثة كالتطبيقات الإلكترونية، وسائط التواصل الاجتماعي، المواقع الإلكترونية، رمز الاستجابة السريعة QR... الخ		
	التقنيات التكنولوجية المساهمة في تطوير الاتجاهات الحديثة للإدارة الرياضية		
14	تضعون استراتيجية تسويقية للبطولات والمنافسات الرياضية عبر كافة الوسائط التكنولوجية الحديثة (منصات رقمية، مواقع التواصل الاجتماعي... الخ) للمساهمة في الترويج لمنتجاتها وخدماتها		
15	تستخدمون تقنية الدفع الإلكتروني لتسهيل حصول الجمهور على خدمات ومنتجات البطولات والمنافسات التي تديرونها ك شراء التذاكر، الحصول على مختلف الخدمات المقدمة... الخ		
16	تحددون المواقع الجغرافية لمكان إجراء البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة إلكترونيا عبر تطبيق GPS لتسهيل الوصول إليها من طرف المشاركين فيها من نوادي، حكام، جمهور... الخ		
17	تشركون مختلف فعاليات المجتمع المدني (جمعيات ثقافية، جمعيات الأحياء، المتطوعون) للمساهمة في إدارة وتنظيم البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة من طرفكم		

